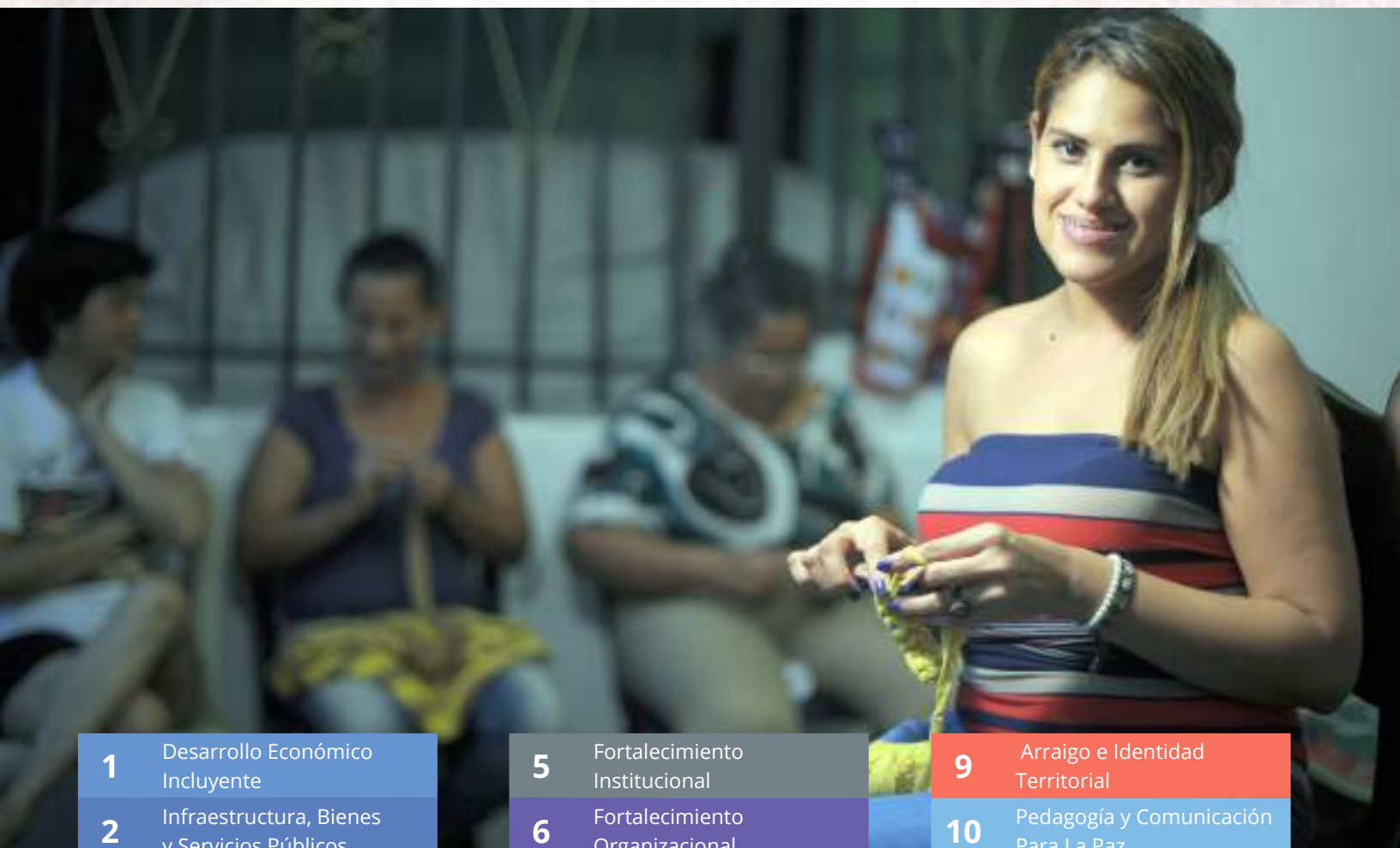




# Fondo Europeo para la Paz en Colombia

TERCER INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO

Corte al 30 de septiembre del 2019



**1** Desarrollo Económico Incluyente

**2** Infraestructura, Bienes y Servicios Públicos

**3** Acceso a Mercados

**4** Seguridad Alimentaria

**5** Fortalecimiento Institucional

**6** Fortalecimiento Organizacional

**7** Participación Ciudadana e Incidencia Política

**8** Reincorporación

**9** Arraigo e Identidad Territorial

**10** Pedagogía y Comunicación Para La Paz

**11** Medio Ambiente


**12** Gestión del Conocimiento



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia





# Estado general de seguimiento y monitoreo

El Fondo Europeo para la Paz cuenta ya con un sistema de seguimiento y monitoreo en pleno funcionamiento y con capacidad para recoger, analizar y sistematizar avances de manera trimestral, como un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas, y como una apuesta para la toma de decisiones, la difusión de resultados y la gestión del conocimiento. El sistema facilita la interacción y el análisis a diferentes niveles. Por un lado, permite medir los avances específicos de cada uno de los proyectos y agregar sus resultados en torno a los indicadores globales del Fondo. Por otro lado, integra módulos cualitativos de reporte que facilitan la identificación de buenas prácticas, impactos negativos y potenciales riesgos así como el desarrollo de reflexiones en torno a los seis pilares estratégicos del Fondo. Por último, se relaciona de manera directa con la página web, de acceso público, y que brinda la posibilidad de compartir de manera abierta avances, reportes y contenidos con todos los actores interesados. En estos momentos, el sistema cuenta con información actualizada sobre 21 de los 26 proyectos en ejecución.<sup>1</sup>

1. Actualmente el Fondo Europeo para la Paz tiene 28 proyectos en ejecución, incluyendo el contrato de asistencia técnica y el de auditoría. De los 26 proyectos, cinco de ellos se encuentran en estado incipiente de implementación, por lo que actualmente 21 de ellos tienen capacidad para reportar al sistema de monitoreo del Fondo.

	Proyecto	Departamento	Socio	Reporta
1	Amazonía Joven Caquetá	Caquetá	CORPOMANIGUA	SI
2	Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz	Caquetá	IMVF	SI
3	Radios comunitarias	Caquetá, Putumayo, Nariño, Guaviare	RESANDER	SI
4	MIA: Programa de desarrollo socioeducativo	Caquetá y Chocó	ACPO	NO
5	Amazonía Joven Guaviare	Guaviare	FAO	SI
6	Caminenos	Guaviare	ONF ANDINA	SI
7	Rural paz	Putumayo y Nariño	ICCO	SI
8	Puedes	Putumayo	CISP	SI
19	Estabilización social y económica del Municipio de Puerto Guzmán	Putumayo	FAO	SI
10	Alternativas sostenibles para el Putumayo	Putumayo	CORPOAMAZONIA	SI
11	Tejedoras de vida	Putumayo	ICCO	NO
12	Colombia Puede	Nariño	ITC	SI
13	Desarrollo territorial en Nariño	Nariño	AECID	SI
14	Mascapaz	Meta	SINCHI	SI
15	Fronteras de selva y mar para la Paz	Chocó	IIAP	SI
16	Rutas para la paz	Valle del Cauca	INFIVALLE	SI
17	Pazadentro	Cauca	ASOC. CABILDOS NASA CHA CHA	SI
18	Integración socioeconómica y colectivo de excombatientes	Guajira, Cesar, Antioquia y Nariño	FAO	SI
19	Apoyo psicosocial	Cundinamarca, Antioquia, Valle y Córdoba	SPA	SI
20	Constructores de Paz	Guajira y Cesar	LAZOS DE DIGNIDAD	SI
21	Territorios Solidarios y Sostenibles	Tolima, Guaviare, Arauca, Meta	CMMC	SI
22	Desarrollo rural para el fomento de una paz sostenible	Caquetá, Guaviare, Cauca, Arauca, Huila y Tolima	FORUM SYD	NO
23	Fortalecimiento del tejido organizativo local	Putumayo, Arauca, Tolima y Cauca	FORUM SYD	NO
24	Colombia 2020	Nacional	EL ESPECTADOR	SI
25	CES: Comunidades de Economía Solidaria	Nacional	MONDRAGÓN	SI
26	Piscicultura del Común	Nacional	FUND. LEHENDAKARI AGUIRRE	NO

Los proyectos que actualmente no han subido información en el sistema se encuentran todavía en sus fases de alistamiento o diagnóstico, pero serán incluidos en su totalidad para el próximo reporte, con corte a 15 de Diciembre.



# 1

## Desarrollo económico incluyente

Promover medios de vida rentables desde la ruralidad, bajo criterios de sostenibilidad ambiental, económica y social, y generar condiciones habilitantes para el emprendimiento, la diversificación y la innovación.



Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:

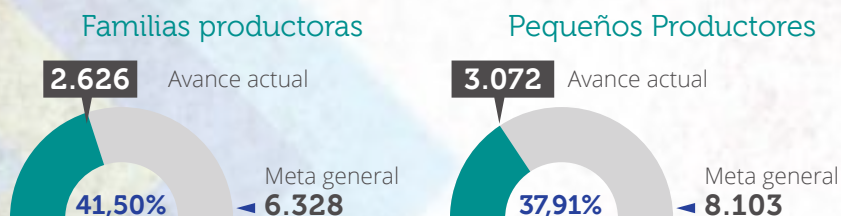


### INDICADOR 1

**11.679 personas** integrantes de familias productoras, se benefician de modelos de producción sostenibles, fortaleciendo su economía familiar y/o sus modelos de negocio

\* Al menos 898 mujeres / 1500 jóvenes / 2.638 pertenencia étnica

### Proyección actual de metas



\* Las familias integran a un total de 8.607 personas

### Descripción de avances

Las actividades con las familias productoras son diversas, con el objetivo de robustecer los modelos de negocio, estabilizar las fuentes de ingresos y generar condiciones para la competitividad. Por un lado, se brinda asistencia técnica y acompañamiento en planificación predial, incorporación de buenas prácticas e implementación de modelos productivos sostenibles. Por otro lado, se trabaja en el cierre de brechas con el mercado y en el acceso a nuevos canales de comercialización. Estas acciones están presentes en la gran mayoría de proyectos y sus mayores resultados se concentran actualmente en los departamentos de Guaviare, Nariño, Valle del Cauca, Chocó, Meta y Caquetá.



## INDICADOR 2

**2.452 hectáreas** fortalecidas y/o establecidas con sistemas agrosilvopastoriles para la producción sostenible

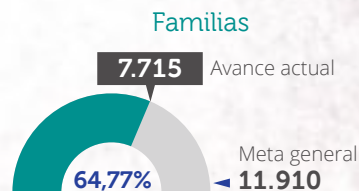
### Descripción de avances

Complementando los ejercicios de asistencia técnica y transferencia de conocimiento, y teniendo en cuenta que éstos deben expresarse y materializarse en la actividad económica y las prácticas productivas, muchos de los socios brindan apoyo y financiación para la implementación o el fortalecimiento de sistemas agrícolas, pecuarios o pastoriles que incorporen enfoques de diversificación y sostenibilidad ambiental. Se trata de mejorar los sistemas de producción, estabilizar e incrementar las fuentes de ingresos y fomentar estrategias productivas que sean más amigables y resilientes, especialmente, en los ecosistemas más sensibles y biodiversos. Los principales resultados se encuentran en Guaviare, Meta, Caquetá, Chocó y en algunas iniciativas en los espacios de reincorporación.

## INDICADOR 3

**7.715 familias**, vinculadas a unidades productivas familiares o asociativas, apoyadas para mejorar sus ingresos

### Proyección actual de metas



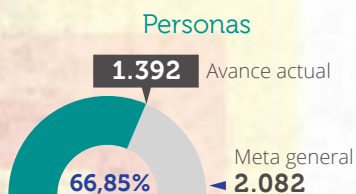
### Descripción de avances

Las estrategias de diversificación, tecnificación y acceso a mercados buscan, en última instancia, mejorar las fuentes de ingresos de las comunidades campesinas y dar mayor estabilidad a sus iniciativas productivas y comerciales, que presentan limitaciones significativas para acceder a los mercados formales y generar rentabilidad de manera sostenible. Las economías familiares son débiles e inestables, lo que tiene importantes impactos en términos de vulnerabilidad.

## INDICADOR 4

**1.392 personas** accedieron a servicios de ahorro y crédito a través de diversas estrategias de inclusión financiera

### Proyección actual de metas



\* Al menos 485 mujeres / 183 jóvenes

### Descripción de avances

Las comunidades rurales tienen grandes dificultades para acceder al sistema financiero formal y eso no solo limita sus posibilidades de ahorro y crédito, sino que impacta negativamente en el crecimiento de sus negocios y en la mejora competitiva. La falta de inversión, la dependencia frente al prestamismo informal y la ausencia de seguros o recursos de emergencia aumentan su exposición y vulnerabilidad y no permiten implementar planes de fortalecimiento de largo plazo. En ese sentido, el Fondo Europeo para la Paz acerca metodologías y herramientas que brinden servicios financieros adecuados para las comunidades rurales y geográficamente dispersas. Esta línea de trabajo tiene mayor presencia en los departamentos de Caquetá, Guaviare y Valle del Cauca.





## INDICADOR 5

**2.299 familias** promueven el turismo comunitario, el biocomercio y/o los productos y servicios ambientales

### Proyección actual de metas



\* Las organizaciones están compuestas por 1.364 familias

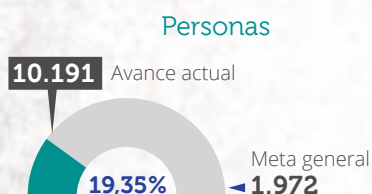
### Descripción de avances

El desarrollo rural no se limita exclusivamente al sector primario o a la actividad agroindustrial, sino que incorpora una mirada más integral, que permita la diversificación y la creación de nuevas fuentes de ingresos y empleo. Los proyectos del Fondo apoyan a las comunidades en tres componentes principalmente: (I) Promoción del turismo comunitario y prestación de servicios complementarios (II) Impulso a apuestas productivas innovadoras e identificación de potenciales locales con alta demanda en el mercado (III) Aprovechamiento de productos no maderables del bosque bajo criterios de sostenibilidad. Las acciones más destacadas se encuentran en Chocó, Guaviare y Cauca.

## INDICADOR 6

**1.972 personas** capacitadas en áreas relacionadas con la producción sostenible, el emprendimiento y la inclusión laboral

### Proyección actual de metas



\* Al menos 922 mujeres / 1.048 jóvenes / 67 pertenencia étnica

### Descripción de avances

La formación como un elemento central y transversal a todas las iniciativas. El enfoque es multidimensional y, con el objetivo de dejar capacidad instalada, se desarrolla un amplio portafolio de talleres y capacitaciones que van desde aspectos productivos hasta competencias tecnológicas y profesionales. La gran mayoría de ellas se orientan al fortalecimiento de las actividades económicas, a la inclusión laboral y a la transferencia de conocimientos y herramientas para la administración de negocios y unidades productivas. Se combinan enfoques educativos tradicionales con propuestas más innovadoras, basadas en el aprendizaje horizontal y en la implementación práctica.

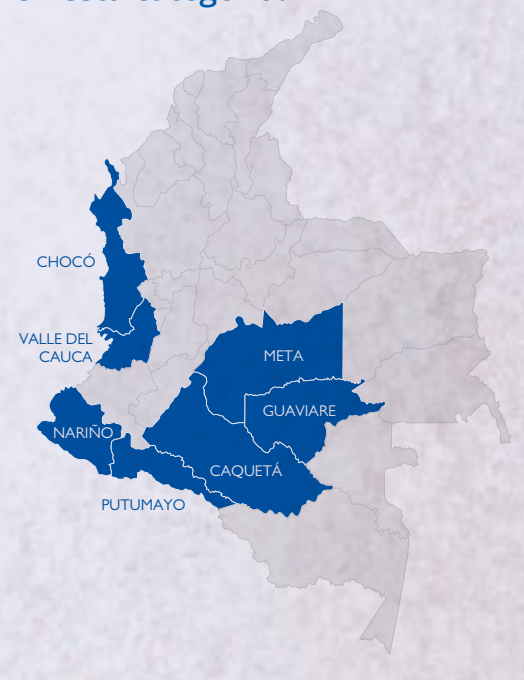


## Infraestructura, bienes y servicios públicos

Apoyar procesos de inversión en las comunidades más afectadas por el conflicto armado, que permitan mejorar la conectividad, la infraestructura social y la prestación de servicios públicos en poblaciones rurales y vulnerables.



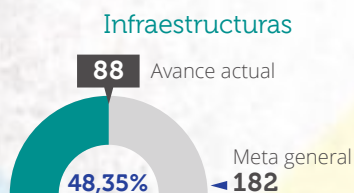
**Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:**



### INDICADOR 7

**88 obras** construidas o rehabilitadas, las cuales fueron priorizadas en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) o por la comunidad

#### Proyección actual de metas



#### Descripción de avances

Las inversiones físicas que realizan los proyectos empiezan a evidenciar resultados, los anteriores meses las actividades se centraron más en ejercicios de identificación participativa, articulación interinstitucional y contratación. Actualmente, las obras comunitarias se centran principalmente en la puesta en marcha de infraestructura productiva (acopio, transformación, turismo, etc.), infraestructura social (espacios comunales, prestación de servicios básicos, etc.) y mejoramiento de carreteras terciarias (principalmente solventando puntos críticos o estratégicos para la conectividad intramunicipal). Estas inversiones responden a las prioridades establecidas por las comunidades rurales y que han sido contempladas en muchos casos en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial.



## INDICADOR 8

**3.931 personas**, de municipios afectados por el conflicto armado mejoraron su acceso a servicios públicos básicos

### Proyección actual de metas



\* Al menos 1.378 mujeres/ 2.057 jóvenes / 175 pertenencia étnica

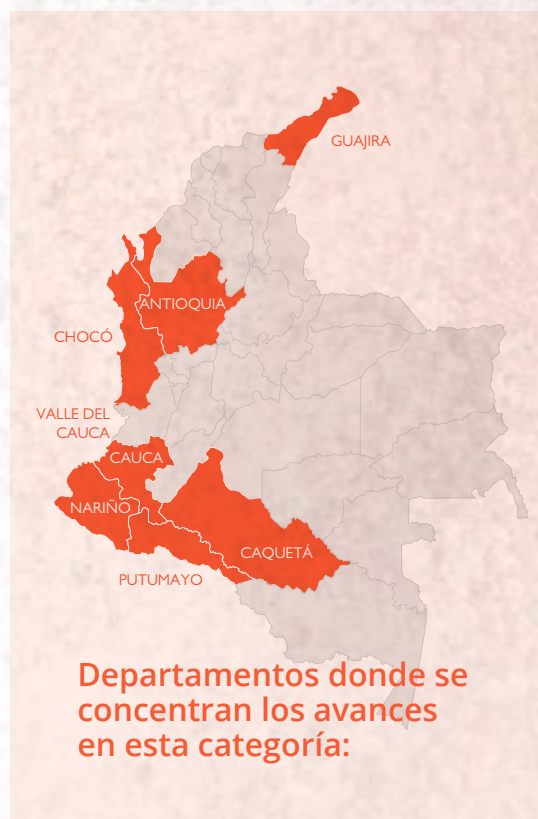
### Descripción de avances

Uno de los principales objetivos del Fondo Europeo para la Paz es contribuir a la ampliación democrática y a la llegada del Estado a las comunidades rurales más afectadas por el conflicto armado. Se trata de apoyar los procesos de institucionalización y el incremento de la cobertura en términos de servicios, instrumentos de política y oferta pública, acercando comunidades y Estado Colombiano. En esa línea de trabajo, algunos de los socios incluyen acciones e inversiones que permiten acercar servicios educativos, de salud, de acceso a energía o de potabilización de agua. Actualmente, los resultados se concentran en los departamentos de Chocó, Caquetá, Guaviare y Putumayo.

## 3

## Acceso a mercados

Cerrar las brechas entre producción local y mercados, mejorando estándares de calidad, promoviendo procesos de certificación pertinente y estableciendo esquemas comerciales competitivos, pero bajo criterios de inclusión social.

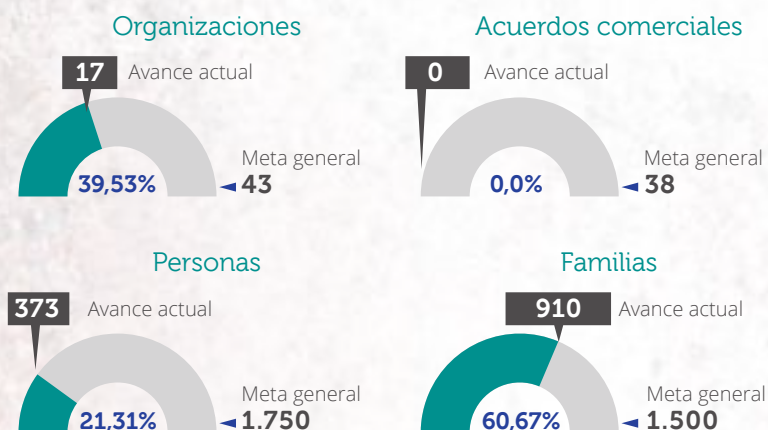




## INDICADOR 9

**2.857 personas**, vinculadas a organizaciones de base, PYMEs y/o unidades productivas han fortalecido sus capacidades en el acceso a mercados y el establecimiento de alianzas comerciales

### Proyección actual de metas



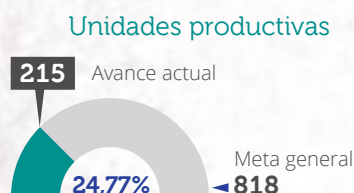
### Descripción de avances

El conocimiento de la demanda y los clientes, el acceso a mercados formales y la búsqueda de alianzas comerciales estables y que reconozcan el valor agregado de algunos productos representan una de las principales limitaciones para muchos de los negocios y las unidades productivas familiares que se desarrollan desde la ruralidad. Por ello, los proyectos apoyan a las organizaciones y las poblaciones locales en la identificación de nuevos canales de comercialización y en el cierre de brechas entre mercados especializados, empresas formales y productores. El objetivo es cumplir con los estándares de calidad y promover la agregación de valor y la búsqueda de nichos de mercado, garantizando mejores precios de venta y relaciones comerciales de mediano y largo plazo.

## INDICADOR 10

**215 unidades productivas y/o asociaciones** han recibido certificaciones sanitarias, de calidad y/o de marca colectiva

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

Acceder a mercados y establecer relaciones comerciales con empresa formal requiere en muchos casos el cumplimiento de ciertos estándares de calidad y la obtención de certificaciones que demuestren la implementación de buenas prácticas y el respeto a la legislación y normativa vigentes. Por ello, y teniendo en cuenta que desde la base productiva se desconocen muchas veces los requerimientos o no se cuenta con recursos para avanzar al respecto, los proyectos están apoyando a las unidades productivas rurales en la obtención de certificados de calidad, buenas prácticas y al establecimiento de marcas colectivas u otras estrategias de estandarización y asociatividad comercial. Actualmente, los logros se reflejan en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca.



## 4 Seguridad alimentaria

Fomentar la diversificación y la comercialización local de alimentos en las comunidades rurales, mejorando la diversidad de la dieta y generando fuentes complementarias de ingresos desde las fincas.



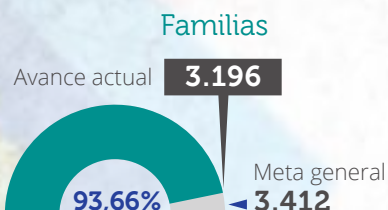
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



### INDICADOR 11

**3.196 familias** producen, bajo prácticas agroecológicas, alimentos para el autoconsumo y/o la comercialización local

#### Proyección actual de metas



#### Descripción de avances

Muchas de las comunidades rurales, alejadas de los centros urbanos, tienen dificultades para acceder a alimentación diversa y variada, ya sea por la falta de ingresos, por la ausencia de producción local o por las dinámicas generadas por la violencia o las economías ilícitas. Por ello, parte de los proyectos proponen modelos de producción familiar o comunitaria de alimentos, complementándolo con estrategias de comercialización local y con procesos de formación en producción, preparación y consumo. El objetivo es mejorar los comportamientos en torno a la alimentación familiar y generar redes locales de producción y venta, que impacten positivamente en términos de acceso y variedad y que permitan generar fuentes complementarias de ingresos desde el entorno rural. Estas estrategias se concentran en Cauca, Guaviare y Caquetá.



Apoyar las estrategias de institucionalización en las comunidades más afectadas por el conflicto, facilitar iniciativas de gobernanza democrática y mejorar las capacidades institucionales en términos de planificación, participación e inversión de las entidades territoriales.



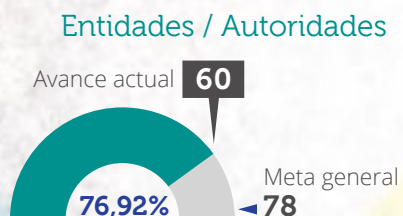
**Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:**



## INDICADOR 12

**60 entidades territoriales y autoridades tradicionales** reciben apoyo técnico para sus procesos de planificación y/o fortalecimiento institucional

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

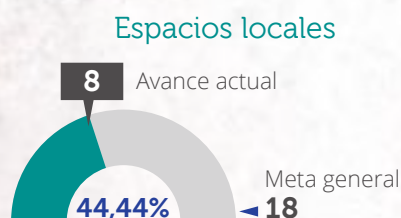
En el proceso de ampliación democrática y fortalecimiento del estado social y de derecho, las entidades territoriales tienen un rol protagónico. En las regiones de intervención la institucionalidad enfrenta muchas limitaciones presupuestales, técnicas y operativas por lo que una parte importante de los proyectos incorpora ciertas actividades que permitan fortalecer los procesos de planificación, apoyar iniciativas conjuntas de inversión o acercar conocimiento y herramientas que incidan positivamente sobre la gobernanza territorial. Paralelamente, se trabaja también con los resguardos indígenas y los consejos comunitarios afrodescendientes, los cuales tienen amplias competencias como autoridades tradicionales y que requieren también de acompañamiento, capacitación y apoyo técnico y financiero. El reporte de seguimiento y monitoreo evidencia avances importantes en los departamentos de Cauca, Nariño, Putumayo y Caquetá.



## INDICADOR 13

**8 espacios locales y territoriales** de participación recibieron asistencia técnica y/o apoyo en sus acciones de defensa de los Derechos Humanos y la construcción de paz

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

La gobernanza territorial se asienta en torno a diferentes espacios de participación y planificación participativa, diseñados por la política pública para facilitar lugares de encuentro, diálogo y acuerdo entre comunidades, actores locales e institucionalidad. El funcionamiento de estos espacios, que muchas veces es poco funcional o discontinuo por la falta de interés o financiación, será determinante en el impulso al desarrollo local y territorial y en la promoción de esquemas de gobernanza más inclusivos. Algunos proyectos destinan esfuerzos, en los departamentos de Nariño y Valle del Cauca, en el fortalecimiento de los Consejos Municipales de Paz y las Mesas de Víctimas.

## 6

## Fortalecimiento organizacional

Brindar apoyo técnico y financiero a las organizaciones de productores, mejorando sus modelos de negocio, a asociaciones de carácter social, fortaleciendo su capacidad operativa, y a las PYMEs en sus procesos de empresarización y crecimiento.



### Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:





## INDICADOR 14

**114 organizaciones de base, PYMEs y/o unidades productivas** han fortalecido sus procesos administrativos, operativos y/o comerciales

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

Las organizaciones de base sean de carácter productivo o de naturaleza social, se convierten en una plataforma estratégica para la asociación y transformación a nivel comunitario. Las que tienen objetivos económicos se convierten en espacios de encuentro e intercambio de conocimiento entre productores, en herramientas de articulación con clientes y mercado y en actores clave para la consolidación de cadenas territoriales de valor. Las que se destinan a la exigibilidad de derechos o la visibilización de necesidades, representan un punto de encuentro muy valioso para el diálogo social, la incidencia política y la articulación interinstitucional. El Fondo destina, a lo largo de todo el territorio nacional, importantes recursos para fortalecer los ejercicios asociativos, mejorar su administración y gestión y acercar recursos y apoyos que les den mayor operatividad e impacto.

## INDICADOR GLOBAL 15

**16 Organizaciones y/o entidades locales** desarrollan proyectos propios a través del Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

Las organizaciones rurales de base, con procesos administrativos débiles y con limitadas capacidades para el apalancamiento y la ejecución de recursos, tienen grandes dificultades para implementar sus planes de fortalecimiento, poner en marcha sus iniciativas empresariales o realizar inversiones estratégicas para la dinamización de su actividad. Esto no solo se da en organizaciones productivas sino también en otros actores locales, como las escuelas o las asociaciones de mujeres, de jóvenes, de defensa del medioambiente, etc. El instrumento de Apoyo Financiero a Terceros y otras herramientas de financiación alternativas que ponen en marcha los proyectos, permiten acercar recursos económicos a las organizaciones históricamente excluidas y les brindan la oportunidad de adquirir experiencia y conocimiento en términos de ejecución y gestión administrativa. Estas iniciativas se llevan a cabo en los departamentos de Putumayo, Nariño, Caquetá y Guaviare y en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, con la participación de la población excombatiente.



# Participación ciudadana e incidencia política

Apoyar la inclusión de los sectores vulnerables y las comunidades afectadas por el conflicto en los espacios territoriales de planificación y toma de decisión, estableciendo canales de comunicación con la institucionalidad e incidiendo en las políticas públicas y las inversiones



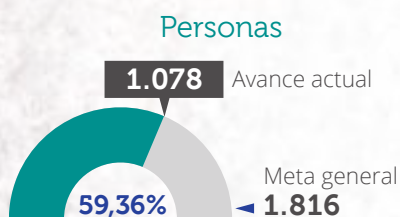
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



## INDICADOR 16

**1.078 personas** han participado en procesos de formación, diseño de planes y propuestas, incidencia política y diálogo institucional

### Proyección actual de metas



\* Al menos 220 mujeres/ 87 jóvenes / 646 pertenencia étnica

### Descripción de avances

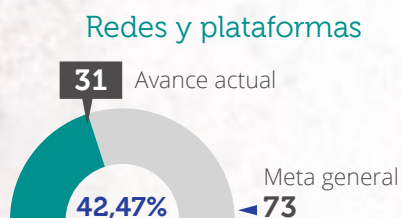
Los proyectos han puesto en marcha diversos mecanismos que tienen el objetivo de facilitar la participación de las poblaciones históricamente excluidas, abrir nuevos canales de comunicación y relacionamiento con la institucionalidad y promover ejercicios cualificados de ciudadanía e incidencia política. Para ello, se desarrollan contenidos formativos, se acompaña a los actores locales en la elaboración de propuestas, se promueve la realización de pactos o acuerdos y se incluyen actividades específicas para incluir a las mujeres y sus organizaciones en los procesos de diálogo político y planificación territorial. Los principales resultados a día de hoy se encuentran en Putumayo, Nariño, Caquetá y Chocó.



## INDICADOR 17

**31 redes y plataformas ciudadanas** apoyadas técnica o financieramente para mejorar su participación e incidencia en la vida pública regional

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

Junto con los espacios formales de participación, derivados de las entidades territoriales o de algunas políticas públicas de carácter nacional, las redes informales o los espacios de organización ciudadana representan un activo clave para impulsar y asentar procesos de desarrollo local y territorial de largo plazo. Los comités de veeduría ciudadana o los grupos de autogestión comunitaria (procarretera, integración productiva, salud, entre otros) son expresión de estos procesos de organización local y son sujetos de acompañamiento y fortalecimiento por algunas las iniciativas del Fondo.

## 8

## Reincorporación

Brindar condiciones de reincorporación económica y social para los excombatientes de las FARC-EP, apoyando las apuestas económicas de carácter colectivo y solidario que impulsan desde los diferentes territorios, y mejorando sus capacidades para la gestión empresarial y la inclusión laboral







En un proceso de posconflicto y de implementación de los Acuerdos de Paz, la dinámica de reincorporación siempre es compleja y cambiante, lo que hace difícil establecer metas concretas sobre el número de excombatientes a vincular en los diferentes procesos productivos, formativos y territoriales.

Los proyectos del Fondo centran gran parte de sus actividades en el apoyo a los procesos de reincorporación colectiva y de integración con las comunidades aledañas, por lo que las principales unidades de análisis y trabajo son los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y las cooperativas creadas en dichas zonas.

En ese sentido, y al contrario de lo que ocurre con otros indicadores, es relativamente complejo establecer compromisos específicos a nivel global, los cuales dependen en gran medida de la permanencia de los excombatientes en dichos espacios y de otras dinámicas políticas e institucionales que afectan de manera directa en el proceso de reincorporación.

Asimismo, es necesario tener en cuenta que muchos de los proyectos y acciones centradas en reincorporación están en proceso de alistamiento e inicio en estos meses, por lo que los datos son todavía incipientes e incrementarán de manera significativa en próximos reportes.

## INDICADOR 18

**710 excombatientes** de FARC EP participan o se benefician de proyectos colectivos y/o de economía solidaria

### Descripción de avances

La población de excombatientes que se encuentra en los ETCR o en las Nuevas Áreas de Reincorporación ha puesto en marcha diferentes estrategias económicas que permitan la producción de alimentos para el autoconsumo y la generación de ingresos y empleo a través de sus figuras cooperativas. En esa línea de trabajo, los proyectos del Fondo han entrado a apoyar técnica y financieramente algunas de estas iniciativas, principalmente en tres frentes de trabajo: (I) Acercando conocimiento técnico, maquinaria especializada o estrategias de comercialización (II) Promoviendo iniciativas de transformación o generación de valor agregado que garanticen mayor rentabilidad y competitividad (III) Impulsando nuevas líneas de negocio o emprendimientos, que permitan diversificar la actividad productiva y abrir oportunidades complementarias de ingreso. Ya se evidencian resultados tempranos en los departamentos de Caquetá, Guaviare, Nariño, Antioquia, Tolima, Guajira y Cesar, mientras otros proyectos de reincorporación se encuentran en su fase inicial de implementación y evidenciarán mayores avances en el próximo trimestre.



## INDICADOR 19

**369 excombatientes** de FARC EP han recibido formación técnica para la inclusión laboral y/o gestión de negocios

### Descripción de avances

La formación técnica es también una de las principales demandas de los excombatientes y una necesidad prioritaria para poder poner en marcha algunas de las iniciativas productivas y comerciales que plantean. Por un lado, se trata de acercar conocimiento y metodologías especializadas, con una mirada enfática en los aspectos relacionados con la tecnificación, el control de calidad y el acceso a mercados. Por otro lado, de identificar y capitalizar las competencias que desarrollaron durante los años en armas y de la practicidad que pueden tener muchos de ellos en su reincorporación a la vida civil y en la creación de negocios. De manera transversal, se ofrecen diferentes contenidos formativos que permitan mejorar conocimientos y habilidades útiles para la vida cotidiana y la inclusión laboral, muchos de ellos en articulación con otras entidades como SENA o universidades territoriales.

## INDICADOR 20

**214 excombatientes** de FARC-EP han recibido formación y asesoría en economía solidaria y gestión empresarial

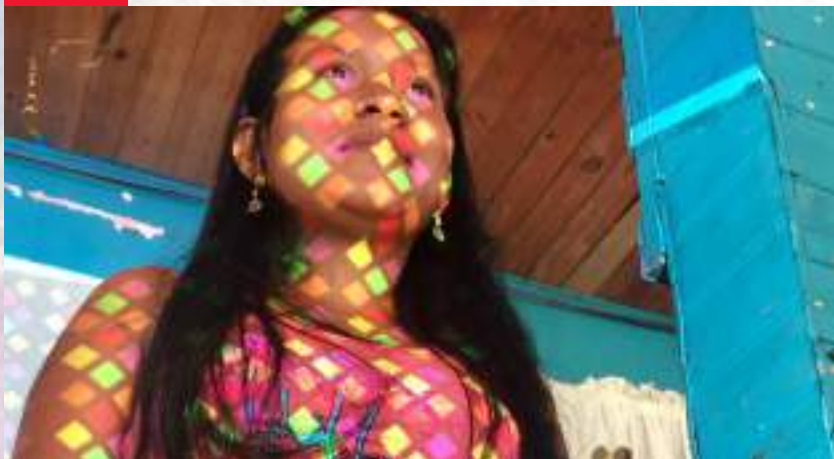
### Descripción de avances

El cooperativismo y la Economía Social y Solidaria fueron las formas organizativas y empresariales que los excombatientes priorizaron para la puesta en marcha de sus emprendimientos y sus iniciativas económicas. Aunque presentaban ciertos conocimientos e ideas, principalmente teóricas, sobre la gestión de dichas organizaciones, no cuentan con experiencia práctica, por lo que se van desplegando diferentes apoyos que les permitan fortalecer las apuestas de empresarización, los procedimientos administrativos y financieros y la organización interna de recursos humanos y técnicos. Adicionalmente, el objetivo es ir promoviendo nuevos liderazgos y generando mayor apropiación en los integrantes de las cooperativas, involucrándoles de manera más cualificada en los procesos de planificación, inversión y gestión de las líneas de negocio.

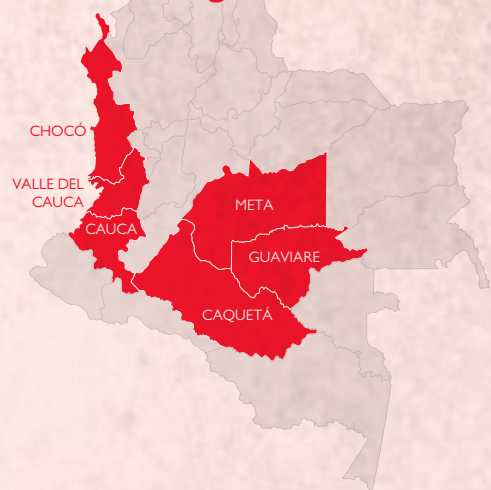
## 9

## Arraigo e identidad territorial

Facilitar procesos de relevo generacional y mejorar la participación de los jóvenes en las dinámicas económicas, sociales e institucionales de sus territorios, mejorando su conocimiento local, su arraigo e identidad y su compromiso con el desarrollo local



**Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:**

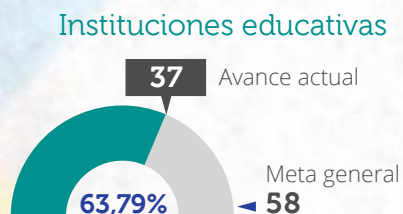




## INDICADOR 21

**37 instituciones educativas rurales** han ajustado sus planes educativos e implementado estrategias de formación con enfoque territorial

### Proyección actual de metas



## INDICADOR 22

**12.063 niños, niñas y jóvenes** han participado en iniciativas para la construcción de paz, el desarrollo rural sostenible y el fortalecimiento del arraigo territorial

### Proyección actual de metas



\* Al menos 946 mujeres / 2.278 pertenencia étnica

### Descripción de avances

Las escuelas rurales y los centros educativos se han convertido en espacios claves de intervención para muchos de los proyectos. Una de las principales actividades que se desarrollan, muy relacionadas con el enfoque de desarrollo local y territorial del Fondo Europeo para la Paz, es la adaptación de los currículos educativos, generando contenidos complementarios que permitan reconocer los potenciales endógenos de las comunidades, valorizar su identidad y cultura y generar un mayor arraigo entre las nuevas generaciones. Los contenidos educativos se complementan con ejercicios y actividades de campo que buscan avanzar hacia modelos educativos diferenciales, más inclusivos y pertinentes.

### Descripción de avances

El campo colombiano está en un proceso crítico de envejecimiento, con elevados índices de éxodo rural y graves limitaciones para la generación de empleo entre los más jóvenes, lo que ha sido identificado como un grave riesgo para el desarrollo rural y territorial por parte de los proyectos. En ese sentido, muchos de los proyectos enfocan parte de sus actividades en el trabajo con las nuevas generaciones y en el involucramiento protagónico de estas en los procesos de construcción de paz, preservación del medio ambiente, desarrollo económico local y fomento de las expresiones culturales campesinas y tradicionales. Estas actividades se desarrollan con mayor determinación en los departamentos de Chocó, Valle del Cauca, Meta, Cauca, Caquetá y Guaviare.





Mejorar las capacidades comunicativas de las comunidades rurales más afectadas por el conflicto, estableciendo redes y canales efectivos de comunicación a nivel territorial, y abriendo espacios de diálogo con el público nacional e internacional



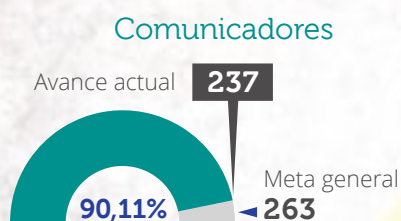
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



## INDICADOR 23

**237 personas** vinculadas a medios comunitarios han fortalecido sus capacidades en comunicación para la construcción de paz

### Proyección actual de metas



\* Al menos 100 mujeres / 73 jóvenes / 64 pertenencia étnica

### Descripción de avances

A través de talleres, jornadas formativas y giras técnicas, algunos de los proyectos han involucrado a los comunicadores comunitarios con el objetivo de fortalecer sus conocimientos y competencias para la difusión de contenidos periodísticos y audiovisuales. Se hace especial énfasis en temáticas relacionadas con la construcción de paz, la reconciliación y la reducción de las conflictividades territoriales y se reconoce y fortalece el rol de los medios comunitarios de comunicación como plataformas estratégicas para el diálogo social, la defensa de los derechos humanos y la interacción entre estado y población local.



## INDICADOR 24

**44 radios comunitarias**, en municipios afectados por el conflicto armado, han incrementado sus contenidos temáticos en construcción de paz y reconciliación

### Proyección actual de metas



### Descripción de avances

Las radios comunitarias son una expresión de la sociedad civil, producto de la organización local, y son en muchos casos el único medio de comunicación presente en las comunidades rurales y en las zonas de intervención del Fondo. En ese sentido, se trabaja en el fortalecimiento de 44 radios comunitarias, presentes en los Departamentos de Caquetá, Cauca, Putumayo, Guaviare y Nariño, a través de procesos de formación, intercambio de experiencias, generación conjunta de contenidos y, en algunos casos, compra de equipos y renovación de licencias. Las radios han podido mejorar su capacidad operativa y realizar contenidos actualizados sobre los Acuerdos de Paz, las dinámicas de reincorporación y reconciliación a nivel local, y los retos de construcción de paz que enfrentan muchos de los territorios.

## 11

## Medio ambiente

Promover esquemas locales y territoriales de planificación y gobernanza que permitan conservar y preservar la biodiversidad y los ecosistemas naturales, y generar mejores prácticas productivas y comunitarias que mitiguen y reduzcan la afectación ambiental



### Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:

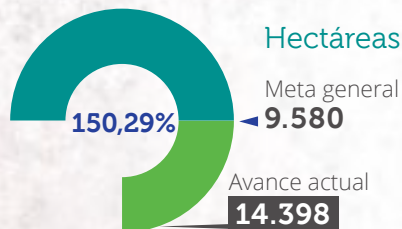




## INDICADOR 25

**14.398 hectáreas** de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados y/o protegidos por acción de las comunidades locales

### Proyección actual de metas



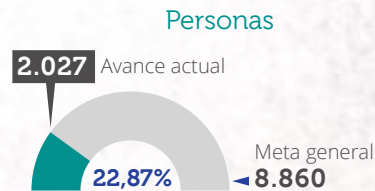
### Descripción de avances

La implementación de modelos productivos sostenibles y el fortalecimiento de los medios de vida rurales van estrechamente ligados a las estrategias de conservación ambiental y protección del medio ambiente. En ese sentido, muchos de los ejercicios de asistencia técnica y transferencia metodológica se complementan con la firma de acuerdos de conservación con las comunidades locales y las familias productoras, que materialicen compromisos específicos para mitigar la deforestación y las prácticas tradicionales de tumar y quemar bosque. Paralelamente, se impulsa la puesta en práctica de otras medidas de preservación, como las reservas de la sociedad civil. Todo ello con el objetivo de revertir las dinámicas crecientes de erosión medioambiental que enfrentan gran parte de los territorios de intervención del Fondo. Las acciones se concentran en Guaviare, Caquetá, Valle del Cauca y Meta.

## INDICADOR 26

**2.027 personas** han implementado mejores prácticas ambientales y estrategias de mitigación del cambio climático en sus predios y/o sus actividades económicas

### Proyección actual de metas



\* Al menos 604 mujeres / 346 jóvenes / 823 pertenencia étnica

### Descripción de avances

La protección del medio ambiente depende también del grado de sensibilización que tengan las comunidades locales y de las alternativas de mitigación con las que cuentan para mejorar sus prácticas tradicionales y la gestión de sus unidades productivas. De esta manera, se despliegan una serie de actividades, complementarias a los pactos de conservación, entre las que podemos destacar: (I) Mejoramiento de los sistemas comunitarios y familiares de gestión de reciclaje y residuos (II) Promoción de estrategias colectivas para preservar los recursos hídricos, las cuencas y las áreas de alta sensibilidad ambiental (III) Fomentar, en las unidades de negocio impulsadas por el Fondo, la implementación de buenas prácticas ambientales y estrategias de producción y transformación orgánica.



Facilitar espacios de diálogo y construcción participativa, inclusivos y plurales, que permitan la reflexión conjunta y el intercambio de conocimiento en temas relacionados con la construcción de paz y el desarrollo territorial, facilitando paralelamente dinámicas de reconciliación y fortalecimiento del tejido social



## INDICADOR 27

**276 personas** han participado en giras técnicas y/o intercambios de experiencias para fortalecer sus apuestas económicas y/o procesos de construcción de paz

### Descripción de avances

El diálogo entre pares y el intercambio horizontal de conocimiento representan dos estrategias de formación y aprendizaje prioritarias y que tanto el Fondo Europeo para la Paz como los proyectos han desarrollado, con la participación activa de líderes comunitarios, base productiva, excombatientes y representantes institucionales. Su implementación ha sido multidimensional y ha facilitado capacitación y diálogo en los siguientes temas: fortalecimiento de cadenas productivas y líneas de negocio, reconciliación y reducción de las conflictividades, reincorporación y posconflicto, cooperativismo y gestión empresarial y comunicación social y comunitaria, entre otros. En muchos casos, los intercambios y las giras van ligadas posteriormente a estrategias de multiplicación, adaptación, réplica y/o escalamiento.

## INDICADOR 28

**4.943 personas** han participado en foros, encuentros y/o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social territorial

\* Al menos 2.884 mujeres / 1.201 jóvenes / 562 pertenencia étnica / 607 excombatientes

### Descripción de avances

El diálogo social e institucional es una estrategia central para promover dinámicas de convivencia pacífica, reducir las conflictividades existentes y avanzar hacia modelos territoriales más inclusivos y democráticos. Además, la reflexión participativa y la puesta en marcha de mecanismos de verdad y reparación son aspectos cruciales para ir abriendo espacios de reconciliación entre poblaciones locales y actores del conflicto, así como para cerrar brechas entre comunidades e institucionalidad, visibilizando sus necesidades y acercando instrumentos de política y apoyos desde el sector público-privado. Este tipo de actividades, basadas principalmente en foros, encuentros e iniciativas de memoria y reconciliación, se complementan con otras estrategias de investigación, sistematización y gestión comunitaria del conocimiento.



# Lecciones aprendidas y propuestas de mejora

Como hemos mencionado anteriormente, el sistema de monitoreo y evaluación no solo ha facilitado la consolidación y presentación de resultados sino también la identificación de retos y oportunidades de mejora. Se trata de avanzar hacia reportes más funcionales, que incorporen algunos instrumentos complementarios (mediciones puntuales, cifras complementarias y bases de datos generales), y que ayuden a clarificar y evaluar los alcances específicos del Fondo en algunos aspectos de gran importancia. Entre ellos:

1. Actualmente, no se miden y visibilizan adecuadamente los enfoques diferenciales del Fondo Europeo para la Paz, a pesar de que haya acciones e inversiones significativas en algunos de estos componentes. Muchos de los socios trabajan de manera específica con los jóvenes, promueven acciones y estrategias para la inclusión de género o destinan importantes apoyos y recursos al trabajo con comunidades étnicas. Mientras que el componente de reincorporación es más visible, ya que cuenta con indicadores globales propios, el resto de enfoques diferenciales deben ser reportados y analizados de manera más enfática. Para ello, es fundamental contar con información desagregada por parte de los socios.
2. Es necesario contar con una serie de bases de datos transversales, estandarizadas para todos los proyectos del Fondo, y que permitan realizar análisis más profundos y precisos en términos de población participante y actores locales involucrados. Aunque actualmente se cuenta con información nutrida sobre los avances de los indicadores individuales, no hay tanta claridad sobre los participantes globales de los proyectos y sobre el tipo de organizaciones y entidades con las que se trabaja a nivel territorial. Contar con información detallada en estos aspectos serán fundamental en términos de evaluación y sostenibilidad.
3. Es necesario hacer esfuerzos adicionales para acotar los alcances globales del Fondo y dar mayor integralidad al análisis y agregación de resultados. Por un lado, cuantificar las metas de todos los proyectos, acotando los alcances del Fondo en sus indicadores globales con mayor precisión, y por visibilizar algunas acciones muy significativas que desarrollan los proyectos y que no se perciben y miden adecuadamente en sus marcos lógicos.
4. Fortalecer la relación entre la estrategia de seguimiento y monitoreo y la de gestión del conocimiento. Así como el sistema permite la identificación de riesgos y amenazas, debe ayudar a destacar casos de éxito y buenas prácticas, y permitir que puedan ser investigadas, documentadas y compartidas adecuadamente. Esto permitirá capitalizar algunos de los aprendizajes acumulados durante la ejecución de los proyectos y fortalecer las estrategias de sostenibilidad, las apuestas de escalamiento o los ejercicios de incidencia política y articulación interinstitucional.



# Anexo 1

## Aspectos metodológicos para tener en cuenta

El Fondo Europeo para la Paz es un instrumento abierto y plural, que integra iniciativas diversas y que aborda temáticas amplias, donde convergen estrategias de desarrollo rural, construcción de paz, reincorporación y gobernanza territorial. Esta heterogeneidad, que permite materializar y enriquecer el enfoque territorial de los proyectos, hace del Fondo un instrumento complejo que se refleja en la implementación del sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación. El elevado número de indicadores, la gran variedad de unidades de medida y la diversidad geográfica y temática de muchas de las iniciativas implica importantes retos para la consolidación de un sistema unificado y estandarizado de medición de resultados, reporte de avances y rendición de cuentas. Por ello, se puntualiza lo siguiente:

1. El Fondo para la Paz no cuenta con metas estáticas, sino que estas dependen de las acciones que planteen los diversos proyectos en sus procesos de diseño participativo y formulación. En ese sentido, estas pueden ir variando a medida que se aprueban nuevos proyectos o que se amplían o modifican las acciones de los que ya están en ejecución.
2. El sistema de monitoreo y evaluación respeta la heterogeneidad de los proyectos y permite que los socios reporten de acuerdo con sus contratos, sus lógicas de intervención y sus propios indicadores y unidades de medida. Posteriormente, se realiza el proceso de análisis e integración de resultados a nivel general, en torno a los 28 indicadores globales del Fondo. Aunque es metodológicamente complejo, este esquema de trabajo facilita el seguimiento a nivel contractual y lo complementa con reportes de carácter global, regional y temático.
3. Algunos de los proyectos coinciden en términos territoriales y temáticos, y en ocasiones tienen poblaciones y áreas de intervención comunes, lo que genera dificultades adicionales en términos para el análisis y la agregación de resultados. Aunque se está trabajando al respecto, previniendo posibles duplicidades, es un aspecto metodológico que debe ser fortalecido con herramientas o estrategias complementarias de medición y reporte.
4. En el sistema se compatibilizan enfoques cuantitativos, que toman como referencia indicadores y metas numéricas, con herramientas más cualitativas, que faciliten la identificación de buenas prácticas y potenciales riesgos y la toma de decisiones. Este informe toma como referencia el reporte cuantitativo y se centra en la consolidación de cifras, por lo que debe ser complementado con otros ejercicios de análisis y reflexión estratégica.

La presente publicación, elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea, es responsabilidad exclusiva de la AT al Fondo Europeo para la Paz y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.