



Fondo Europeo para la Paz en Colombia

SEGUNDO INFORME GLOBAL DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO

Corte al 30 de Junio del 2019



1 Desarrollo Económico Incluyente

2 Infraestructura, Bienes y Servicios Públicos

3 Acceso a Mercados

4 Seguridad Alimentaria

5 Fortalecimiento Institucional

6 Fortalecimiento Organizacional

7 Participación Ciudadana e Incidencia Política

8 Reincorporación

9 Arraigo e Identidad Territorial

10 Pedagogía y Comunicación Para La Paz

11 Medio Ambiente

12 Gestión del Conocimiento



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Estado general de seguimiento y monitoreo

El presente documento, recoge de manera sintética los avances actuales del Fondo Europeo para la Paz, tomando como referencia la batería de indicadores marco, que permite agregación y consolidación de logros, y la información aportada por los proyectos en ejecución. El Fondo Europeo para la Paz cuenta con 24 proyectos en ejecución, éstos son construidos con enfoque territorial y diferencial, proponiendo sus propias lógicas de intervención y medición, dinámica que enriquece las inversiones y el apoyo de la Unión Europea y refleja también la riqueza de las iniciativas y la multidimensionalidad de la construcción de paz en Colombia.

Desde hace un año, se ha venido diseñando y desarrollando una estrategia integral de seguimiento, monitoreo y evaluación, que permite articular las acciones de los proyectos con ejercicios de rendición de cuentas y análisis de resultados a nivel global. Se destacan cuatro dimensiones:

- I. Estructuración de una batería de indicadores marco
- II. Diseño e implementación de herramientas ad hoc de seguimiento, como la plataforma de SyM y la página web, que permiten difundir y publicar información actualizada sobre sus logros
- III. Ejercicios internos de análisis, como las misiones ROM (Results Oriented Monitoring) o las iniciativas de evaluación externa que incorporan los proyectos
- IV. Las actividades de monitoreo en campo que desarrolla cada uno proyectos y un trabajo cercano con los socios, a través de ejercicios de formación y acompañamiento práctico.

En la elaboración de la batería de indicadores marco del Fondo Europeo para la Paz encontramos tres tipos de indicadores. En primer lugar, aquellos tomados del European Union Results Framework (EURF), que aportan directamente al marco global de resultados de la Comisión Europea. En segundo lugar, aquellos tomados del Plan Marco de Implementación (PMI), adaptados puntualmente en términos de formulación y medición. Por último, un conjunto de indicadores propios, elaborados desde el Fondo, y que permiten medir parte importante de las acciones que se desarrollan y que responden a las necesidades específicas de los territorios.

En su totalidad, el Fondo tiene más de 500 indicadores a nivel proyectos y unas 100 unidades de medida diferentes. Por ello, se ha hecho un gran esfuerzo en términos de unificación y estandarización de los procesos y se han puesto en marcha diferentes estrategias, de carácter técnico y participativo, para poder recoger con regularidad los diferentes avances y realizar análisis que permitan aproximarnos a resultados y transformaciones de carácter global.

Este informe, que recoge la información del segundo reporte realizado por los proyectos, presenta una medición agregada de resultados y un esfuerzo conjunto para cuantificar avances y compartir, con aliados institucionales y público interesado, de que manera se están invirtiendo los recursos del Fondo Europeo para la Paz, que acciones se están desarrollando en las diferentes regiones y cuales son los avances que se están produciendo en la implementación de los acuerdos y en la construcción de paz con enfoque territorial.



Aspectos metodológicos para tener en cuenta

Como ya se ha explicado detalladamente en anteriores documentos, el Fondo Europeo para la Paz integra iniciativas muy heterogéneas, tanto en su lógica de intervención como en su forma de medición de indicadores y avances, lo que plantea importantes retos en el seguimiento, monitoreo y reporte a nivel global. En ese sentido, el sistema desarrollado ha permitido gestionar algunas de estas dificultades y avanzar de manera más precisa y alineada en la recogida y el análisis de información. Destacamos dos aspectos metodológicos que consideramos importante tener en cuenta a la hora de leer y recorrer el presente informe:

- 1. Aunque ya se ha mencionado anteriormente, es fundamental tener en cuenta que el Fondo Europeo para la Paz no cuenta con unas metas específicas para cada uno de sus indicadores globales, sino que el alcance final de las inversiones será determinado por los indicadores de proyecto que aborden cada una de las temáticas.** En cierta medida, podemos decir que el Fondo no responde a una lógica de cascada que parte de una proyección de metas y que luego se va distribuyendo en diferentes proyectos, sino que tiene un enfoque más flexible y orgánico en su construcción, por lo que las metas se determinan en la medida en que se van formulando y aprobando nuevas iniciativas. Este formato, que puede ser más flexible y pertinente en un proceso de posconflicto que cambia y evoluciona permanentemente, genera ciertas dificultades adicionales. Por ello, las metas que se presentan en cada indicador (y que intentan servir de referencia para aproximarnos a un porcentaje de avance) no son fijas, sino que se van calculando y proyectando en cada informe. Aunque es está trabajando en la definición clara de metas, es importante tener en cuenta que estas pueden todavía sufrir modificaciones o ampliaciones posteriormente.
- 2. Es importante tener también en cuenta que algunos de los proyectos han adelantado o están adelantando procesos de adendum o modificación de indicadores y lógica de intervención.** Aunque desde la etapa de diseño el sistema se planteó flexible, entendiendo que tiene que ser capaz de integrar los cambios sin traumatismos, es importante tener en cuenta que las modificaciones afectan el esquema de alineación, la proyección de metas y la agregación de avances, por lo que, en algunos casos, se pueden observar ciertas variaciones en los cálculos entre informes. En muchos casos, las modificaciones son puntuales y se deben a la ampliación de actividades, al ajuste de formas de medición o unidades de medida o a la clarificación de metas y acciones (tras la aplicación de la línea base). En todos los casos los proyectos han recibido el acompañamiento de la Asistencia Técnica lo que también ha representado una oportunidad para cerrar brechas entre indicadores globales y de proyecto y unificar criterios en torno a la forma de medición.

1

Desarrollo económico incluyente

Promover medios de vida rentables desde la ruralidad, bajo criterios de sostenibilidad ambiental, económica y social, y generar condiciones habilitantes para el emprendimiento, la diversificación y la innovación.



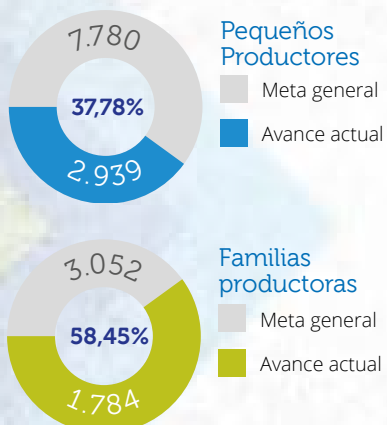
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 1

9.571 personas, pertenecientes a familias productoras, que son beneficiadas a través del Fondo Europeo para la Paz con el objetivo de promover modelos productivos sostenibles, acceso a mercados y/o tenencia sobre la tierra.

Proyección actual de metas



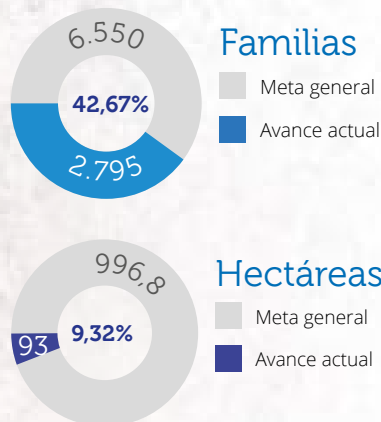
Descripción de avances

Las actividades con las familias productoras son múltiples, apoyándoles principalmente en procesos de planificación predial, transferencia metodológica y mejora de prácticas productivas, formalización de la propiedad y formación y apoyo en sus procesos de comercialización local y acceso a mercados. Aunque las acciones que se desarrollan con las familias productoras, este primer indicador hace referencia a aquellas estrategias más relacionadas con asistencia técnica y acompañamiento práctico en finca. Es necesario tener en cuenta que, como algunos de los proyectos tienen en cuenta la familia como unidad de medida, la agregación incorpora a todo el núcleo familiar por lo que el indicador no solo considera a los pequeños productores sino también a los integrantes de la familia que conviven cotidianamente en torno a la actividad productiva. Calculando el promedio de ambas unidades de medida, el avance general es de aproximadamente el 48,11% del total, concentrando acciones en los departamentos de Nariño, Chocó, Valle del Cauca, Guaviare y Putumayo.

INDICADOR 2

Establecidas **874 hectáreas** y apoyadas **2.795 familias** en la implementación de sistemas agrícolas y pastoriles que incorporan prácticas de producción sostenible a través del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



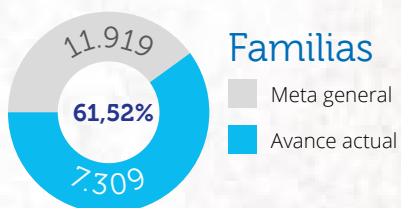
Descripción de avances

Dentro de las estrategias de desarrollo económico y desarrollo rural, la implementación de modelos productivos sostenibles ocupa un lugar central, ya que incide de manera directa, con el apoyo técnico y financiero de los proyectos, en las prácticas productivas y en la promoción de sistemas agrícolas y pastoriles más respetuosos con el medio ambiente y más rentables en el medio y largo plazo para las familias campesinas. La promoción de prácticas productivas sostenibles, sobre todo en comunidades vulnerables y en áreas ambientalmente sensibles, es una de las grandes líneas de intervención del Fondo y, para ello, se adelantan ejercicios que combinan formación, entrega de insumos y acompañamiento práctico a la implementación. Aunque ya empiezan a visualizarse los avances, hay que tener en cuenta que la puesta en marcha en campo depende de un gran número de actividades previas (planificación predial, formación, acompañamiento en finca, entrega de insumos, etc.) por lo que los avances empiezan a visualizarse en posteriores etapas de los proyectos. Actualmente, los resultados se concentran en algunos Espacios Territoriales de Reincorporación y en departamentos como Chocó y Valle del Cauca. El promedio actual de avance es del 20,02%.

INDICADOR 3

7.328 familias, vinculadas a unidades productivas, familiares o asociativas, apoyadas por la Unión Europea con el objetivo de mejorar sus ingresos

Proyección actual de metas



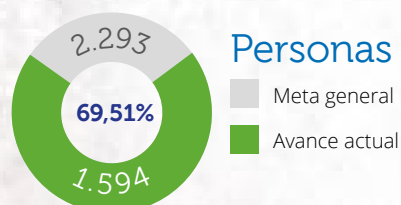
Descripción de avances

La mejora, la regularización y la estabilización de los ingresos es una de las prioridades de trabajo en la ruralidad colombiana y, específicamente en las comunidades más afectadas por la exclusión y el conflicto armado, que concentran en muchos casos los mayores niveles de desigualdad y pobreza. La consolidación de modelos de negocio rentables y sostenibles desde la ruralidad permitirá generar arraigo, limitar el éxodo rural y la migración económica, y crear condiciones para el empleo y la vida digna en las poblaciones locales. Por ello, el Fondo Europeo para la Paz destina importantes esfuerzos a la mejora de los ingresos familiares, para lo cual combina la implementación de modelos productivos, el fortalecimiento de apuestas económicas locales y la promoción de la alternativas de diversificación y emprendimiento. Aunque se presentan ciertos retos para la medición concreta de los ingresos, tarea generalmente difícil en entornos rurales, se espera ir dando mayor especificidad a los diagnósticos y líneas intermedias y finales. Los avances actuales representan aproximadamente un 61,52% del total y se concentran en los departamentos de Cauca, Chocó y los Espacios Territoriales de Reincorporación.

INDICADOR 4

938 personas mejoran su acceso a servicios financieros, de ahorro y/o crédito, a través del apoyo del Fondo Europeo para la Paz.

Proyección actual de metas



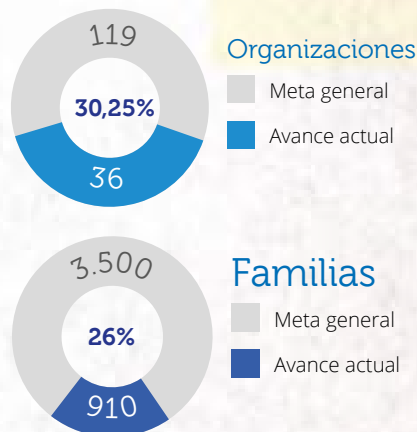
Descripción de avances

Los procesos de educación e inclusión financiera representan una dimensión clave para el fortalecimiento de los modelos de negocio y las economías familiares, sobre todo en aquellas comunidades que por su ubicación geográfica o su situación de legalidad (tenencia sobre la tierra, certificados de posesión, etc.) no cumplen con los requisitos para acceder a la banca formal y que enfrentan grandes dificultades para financiar de manera adecuada sus apuestas productivas y comerciales. La dependencia de las familias y las organizaciones a mecanismos informales de préstamo limita significativamente su crecimiento y les perpetúa en muchos casos en el pago de crecientes intereses. Adicionalmente, la falta de mecanismos y prácticas de ahorro, acordes a la dinámica de sus ingresos, tiene impactos negativos en términos de sostenibilidad y aumenta la vulnerabilidad de sus apuestas económicas frente a calamidades y crisis. Para gestionar y solventar esas problemáticas, el Fondo incorpora metodologías como los Grupos Autogestionados de Ahorro y Crédito y apoya el diseño e implementación de estrategias de crédito ad hoc para estas poblaciones, que les permitan movilizar recursos propios y acceder a financiación en buenas condiciones. Actualmente, ya hay más de 1.590 personas vinculadas, lo que representa de manera aproximada un 69,5% del total proyectado.

INDICADOR 5

1.594 familias vinculadas a iniciativas de turismo comunitario, biocomercio y/o productos y servicios ambientales, apoyadas por el Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

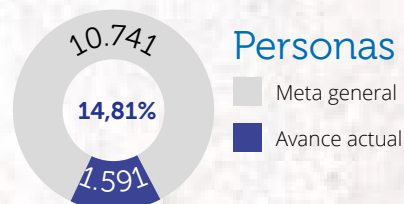
El Fondo incorpora una mirada más amplia del desarrollo rural, la cual no se limita exclusivamente a las dinámicas y prácticas agropecuarias, sino que empieza a promover nuevas formas de relacionamiento urbano-rural y nuevos modelos de negocio, también orientados a la prestación de servicios, al desarrollo empresarial diversificado y a la puesta en marcha de iniciativas turísticas y de innovación. Además, hay que tener en cuenta que gran parte de las acciones del Fondo se desarrollan en lugares de alta sensibilidad ambiental, con las restricciones que eso exige, por lo que buscar alternativas de reconversión productiva y empleo es una acción prioritaria y de impacto para las comunidades locales. Entre dichos enfoques, destacamos los siguientes: (I) Propuestas de turismo rural, de naturaleza y comunitario, que vinculen a las poblaciones locales y que valoricen o capitalicen la diversidad natural y étnica (II) Cultivo de productos agrícolas con potencial para la innovación y aprovechamiento sostenible de productos no maderables del bosque (III) Negocios verdes y apuestas comunitarias para avanzar hacia la prestación de servicios ambientales. Actualmente, el avance promedio es de 28,12% frente al total proyectado, concentrándose en los departamentos de Chocó, Cauca, Guaviare y Caquetá.



INDICADOR 6

1.591 personas reciben capacitación y formación técnica para promover la producción sostenible, el emprendimiento y la inclusión laboral con el apoyo de Unión Europea

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Con el objetivo de dejar capacidad instalada local, la formación es un aspecto transversal a todas las iniciativas impulsadas por el Fondo Europeo para la Paz, con el objetivo principal de mejorar los conocimientos técnicos y prácticos de las poblaciones locales y dejar bases para que puedan liderar de manera autónoma sus procesos productivos y comerciales, más allá del apoyo y la asistencia técnica externa que brindan los proyectos. Actualmente, los reportes reflejan que más de 1.590 personas han participado y participan en los procesos de formación (lo que representa un 14,81% del total proyectado), principalmente en los Departamentos de Guaviare y Caquetá y en las iniciativas de reincorporación y reconciliación que se adelantan con Gobierno Nacional, entidades territoriales y excombatientes en proceso de reincorporación. Adicionalmente, hay que tener en cuenta que muchos proyectos realizan ejercicios de formación pero no los integran o visibilizan en sus indicadores, por lo que se espera ir incorporando nuevas estrategias de medición en ese sentido.

Infraestructura, bienes y servicios públicos

Apoyar procesos de inversión en las comunidades más afectadas por el conflicto armado, que permitan mejorar la conectividad, la infraestructura social y la prestación de servicios públicos en poblaciones rurales y vulnerables.



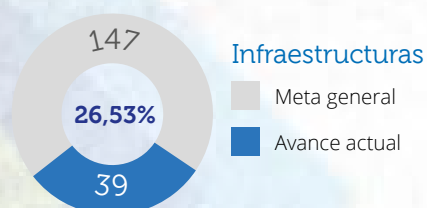
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 7

39 obras comunitarias, contempladas en los PDET o priorizadas por las comunidades de manera participativa, han sido construidas o rehabilitadas con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



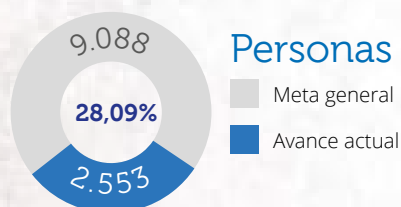
Descripción de avances

El Fondo Europeo para la Paz tiene dentro de sus prioridades el apoyo al Punto 1 del Acuerdo de Paz, Reforma Rural Integral, y el impulso a la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), por lo que una parte significativa de los proyectos del Fondo han incorporado la construcción de infraestructura y bienes públicos dentro de sus intervenciones. Estas obras han sido priorizadas de manera participativa con las comunidades y responden a las principales demandas de muchas poblaciones en términos de producción, comercialización y desarrollo social. En ese sentido, encontramos que los proyectos invierten en la construcción de centros de acopio, plantas de procesamiento, mejoramiento vial para el traslado de productos, acceso a conectividad y tecnologías, mejoramiento de escuelas, puestos de salud, salones comunales, entre otros. Actualmente se ha avanzado en la construcción de 39 infraestructuras comunitarias, en los Departamentos de Caquetá, Putumayo y Guaviare, lo que representa aproximadamente un 26,53% de las infraestructuras que proyecta implementar el Fondo.

INDICADOR 8

100 personas, de municipios fuertemente afectados por el conflicto armado, que mejoran su acceso a bienes y/o servicios públicos con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Junto con la construcción de infraestructura, las inversiones del Fondo permitirán también acercar servicios y bienes públicos a muchas de las poblaciones históricamente excluidas. Esto no solo tiene beneficios en términos de atención y calidad de vida, sino que paralelamente permite ir fortaleciendo el rol y la presencia del estado, incrementando su capacidad y cobertura, y el papel del sector público. La generación de confianza en la institucionalidad es un elemento fundamental en términos de construcción de paz y desarrollo local. Dentro de estas temáticas encontramos: Población que mejora su acceso a servicios educativos o de salud, mujeres beneficiadas de servicios de atención y prevención de la violencia de género, mejoramiento de acceso y calidad del agua, electrificación mediante energías renovables, conectividad e internet, prestación de servicios de formación y atención a las poblaciones vulnerables, etc. Actualmente, los proyectos empiezan a mostrar avances significativos en algunas de estas acciones, reflejando un avance general del 28,09%, lo que representa más de 2.550 personas beneficiadas por estas inversiones y apoyos. prestación de servicios médicos y de salud, etc.

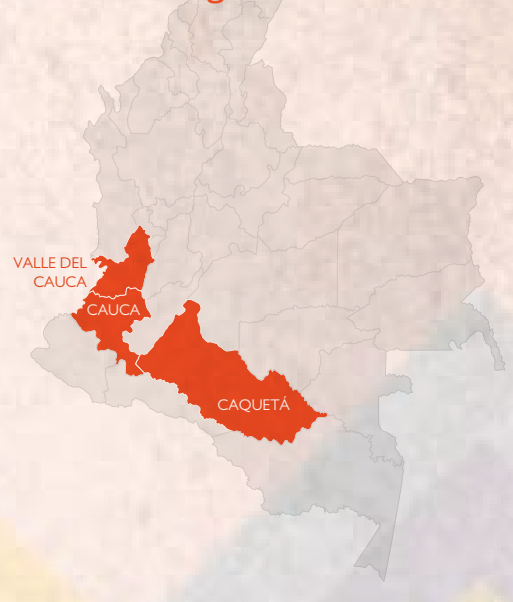
3

Acceso a mercados

Cerrar las brechas entre producción local y mercados, mejorando estándares de calidad, promoviendo procesos de certificación pertinente y estableciendo esquemas comerciales competitivos, pero bajo criterios de inclusión social.



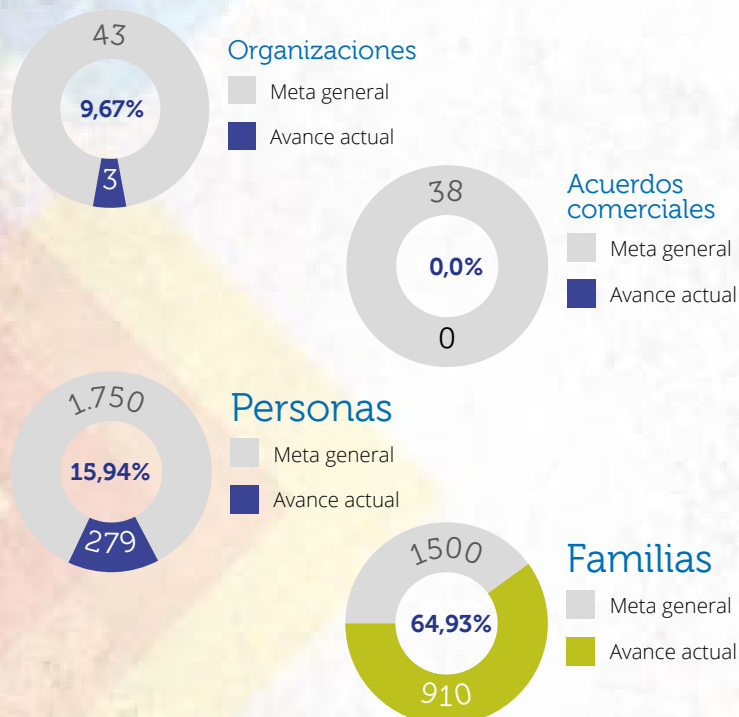
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 9

974 familias, vinculadas a organizaciones de base, PYMES y/o unidades productivas, participan de esquemas comerciales establecidos en el marco del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



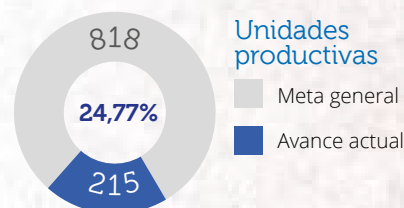
Descripción de avances

La comercialización es uno de los grandes cuellos de botella que enfrentan las comunidades productoras y sus organizaciones a nivel rural. En esa línea de acción, una parte considerable de los proyectos incluyen apoyos técnicos a la comercialización y el acceso a mercados, que complementen y fortalezcan las apuestas de desarrollo productivo y de generación de valor agregado. Esto se trabaja a varios niveles: apoyando la producción local y los mercados campesinos, estableciendo acuerdos con empresas regionales y nacionales y, en algunos casos, apoyando la interlocución con clientes internacionales y los ejercicios de exportación. Aunque el indicador es complejo, por la cantidad de enfoques y unidades de medida que integra, podemos observar como actualmente 2.384 personas están vinculadas a acuerdos comerciales o a esquemas de acceso a mercados, que son apoyados por los proyectos del Fondo Europeo para la Paz.

INDICADOR 10

215 unidades productivas y/o asociaciones acceden a certificaciones sanitarias, de calidad y de marca colectiva con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

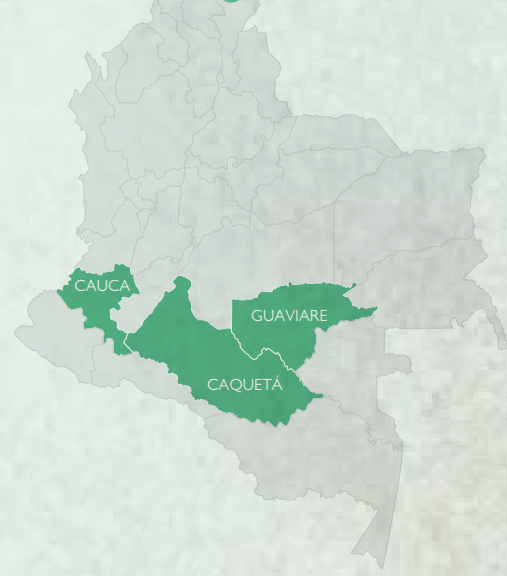
El acceso a mercados depende en gran medida del cumplimiento de ciertos requisitos sanitarios y de calidad y, en algunos casos, en la conformación de iniciativas territoriales bajo denominaciones de origen o marcas colectivas que permitan soportar el valor agregado de los productos y el acceso a mercados especializados. En ese sentido, varios proyectos del Fondo, ubicados en los departamentos de Cauca y Valle del Cauca, están apoyando a los productores y sus organizaciones en el acceso a procesos de certificación y en el cumplimiento de buenas prácticas y estándares de calidad acordes a la demanda y las exigencias del mercado. Actualmente, se ha avanzado en la certificación de 214 unidades productivas, pertenecientes a la cadena láctea y que cumplen ahora con los requisitos establecidos por el Ministerio de Agricultura y la UE. Asimismo, se avanza en la creación de una marca colectiva para los grupos artesanales del Norte del Valle

4 Seguridad alimentaria

Fomentar la diversificación y la comercialización local de alimentos en las comunidades rurales, mejorando la diversidad de la dieta y generando fuentes complementarias de ingresos desde las fincas.



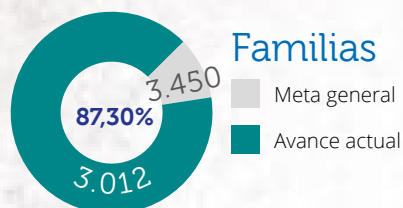
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 11

2.964 familias producen alimentos para el autoconsumo y la comercialización local a través de prácticas agroecológicas con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Muchas de las comunidades de intervención del Fondo Europeo para la Paz presentan todavía ciertas deficiencias y problemáticas en términos de diversidad de dieta, acceso a alimentos variados y autoabastecimiento familiar y local, sobre todo en aquellas comunidades más alejadas o que han sido fuertemente afectadas por las dinámicas de la economía ilegal. Por esta razón, y para promover una cultura del autoconsumo y la producción comunitaria en la ruralidad, cinco proyectos integran de manera específica acciones e indicadores para el mejoramiento de la agricultura familiar y la comercialización comunitaria de los excedentes. Actualmente, se reportan avances con más de 3.000 familias, lo que representan más de un 87% de total proyectado, en los Departamentos de Cauca, Caquetá y Guaviare. Esta dimensión de trabajo, también contemplada en el Plan Marco de Implementación, pretende incidir tanto en la diversidad dietaria como en la generación de fuentes complementarias de ingresos a través de estrategias de intercambio comunitario y acceso a mercados locales y campesinos.

Fortalecimiento institucional

Apoyar las estrategias de institucionalización en las comunidades más afectadas por el conflicto, facilitar iniciativas de gobernanza democrática y mejorar las capacidades institucionales en términos de planificación, participación e inversión de las entidades territoriales.



Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



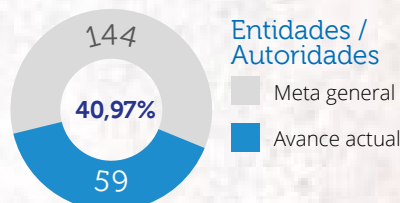
INDICADOR 12

59 entidades territoriales y autoridades tradicionales reciben apoyo técnico a través del Fondo Europeo para la Paz en sus procesos de planificación e intervención

Descripción de avances

El Fondo Europeo para la Paz hace presencia en más de 70 municipios y, en gran parte de ellos, trabaja de manera mancomunada con entidades territoriales, instituciones locales y/o autoridades tradicionales, ya sea como so-solicitantes dentro de la intervención, como aportantes de contrapartida financiera o como beneficiarios de algunas de las inversiones y actividades de apoyo técnico. Asimismo, hay que tener en cuenta que los municipios donde trabaja el Fondo, priorizados todos ellos en el marco del posconflicto y en la implementación de los PDET, son zonas con muy baja capacidad institucional y con graves deficiencias técnicas, financieras y operativas para la prestación de servicios, la gobernanza democrática y la solución de problemáticas locales. Además, junto

Proyección actual de metas

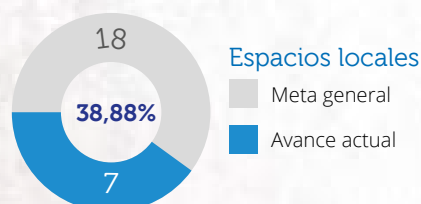


con las entidades territoriales que reciben apoyo, se encuentran los consejos comunitarios de las poblaciones afrodescendientes y los resguardos indígenas, liderados por sus autoridades tradicionales, y que son sujetos de apoyo técnico y financiero para mejorar sus procesos de planificación, participación e incidencia. Por ello, los proyectos del Fondo destinan también apoyos para el fortalecimiento institucional, principalmente en las siguiente temáticas: planificación territorial, gestión del riesgo, mejoramiento de capacidades en funcionarios y equipos técnicos, transferencia metodológica y de tecnologías, participación y diálogo social, y articulación institucional. Actualmente, los proyectos reflejan avances en el apoyo a 59 entidades, donde se destaca el trabajo con las autoridades indígenas del Cauca y el apoyo a entidades territoriales en Chocó, Caquetá, Putumayo y Nariño.

INDICADOR 13

7 espacios locales y territoriales de participación reciben asistencia técnica y/o apoyo a través del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Además de las entidades territoriales, los municipios y los departamentos cuentan con espacios locales de participación, implementados en muchos casos a través de legislación o normatividad específica, y que deben servir como canal de comunicación con las comunidades, especialmente con aquellas más afectadas por el conflicto armado y la exclusión social. En muchos casos, esos espacios son débiles y no tienen capacidad financiera ni técnica para funcionar adecuadamente.

En ese sentido, los proyectos han identificado algunas instancias estratégicas para la implementación de los Acuerdos de Paz y la inclusión de los sectores vulnerables, entre los que destacan las mesas de víctimas, los Consejos Municipales de Paz y los Comités de Inclusión de Género. Hoy en día, 7 de esos espacios, ubicados en el Departamento del Valle del Cauca, reciben formación, acompañamiento y apoyo por parte del Fondo Europeo para la Paz, facilitando el diálogo entre sociedad civil e institucionalidad.

6

Fortalecimiento organizacional

Brindar apoyo técnico y financiero a las organizaciones de productores, mejorando sus modelos de negocio, a asociaciones de carácter social, fortaleciendo su capacidad operativa, y a las PYMEs en sus procesos de empresarización y crecimiento.



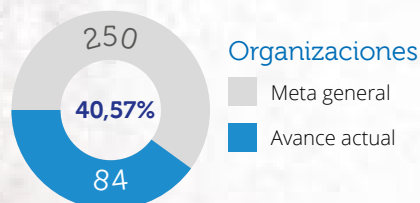
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 14

250 organizaciones de base o PYMEs acompañadas en el fortalecimiento de sus procesos productivos, administrativos y/o comerciales con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



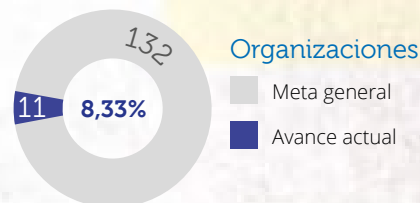
Descripción de avances

Las organizaciones de base y las pequeñas y medianas empresas presentes en los territorios, muchas de ellas incipientes, representan una plataforma valiosa para el desarrollo económico y social de las poblaciones locales. Por ello, el Fondo Europeo para la Paz y en general la cooperación europea en Colombia, destinan importantes esfuerzos para su fortalecimiento. La mayoría de ellas son de vocación productiva, por lo que las actividades se centran en procesos de capitalización y consolidación de sus modelos de negocio, pero también se brinda acompañamiento técnico y formación a aquellas dedicadas a visibilizar demandas sociales, exigir derechos y a defender el respeto a los DDHH a nivel territorial. Actualmente se proyecta un universo de 250 organizaciones que serán apoyadas por el Fondo, pero algunos de los proyectos se encuentran actualmente en fase de caracterización y evaluación, por lo que el número puede aumentar en próximos reportes. Actualmente, se está apoyando en la práctica a 84 organizaciones de base (un 40,57% de la proyección total), principalmente en los Departamentos de Caquetá, Guaviare y Putumayo, y en los Espacios Territoriales de Reincorporación y las comunidades aledañas a estos, principalmente apoyando las iniciativas cooperativistas y de economía solidaria que adelantan los colectivos y comunidades de excombatientes. Las actividades se centran en estas primeras etapas en procesos de asistencia técnica, transferencia metodológica, fortalecimiento productivo, definición de planes de negocio y apoyo a la comercialización y, muchas de ellas, se complementarán más adelante en estrategias de capitalización y/o apoyo financiero a terceros.

INDICADOR GLOBAL 15

11 organizaciones y/o entidades locales que desarrollan proyectos propios a través de Apoyo Financiero a Terceros (AFT)

Proyección actual de metas



Descripción de avances

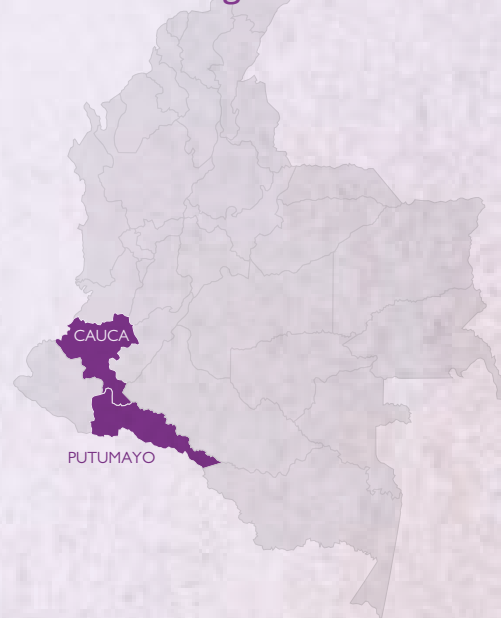
El Apoyo Financiero a Terceros (AFT) es un instrumento impulsado y promovido por la Unión Europea con el objetivo de facilitar el acceso a recursos por parte de las organizaciones de base y, sobre todo, por aquellas que se encuentran en comunidades rurales o en territorios de difícil acceso. Es una estrategia central en muchas de las iniciativas del Fondo Europeo para la Paz y uno de los mecanismos estrella en términos de fortalecimiento organizacional y dinamización económica con carácter asociativo. El objetivo es, por un lado, promover la autogestión y dar la oportunidad de ejecutar de manera directa y a través de proyectos propios a las organizaciones comunitarias y, por otro lado, brindar una oportunidad práctica de aprendizaje en términos de gestión de recursos y dejar capacidad instalada para que puedan asumir esas responsabilidades a través de otras fuentes de financiación o de manera independiente a la financiación externa. Inicialmente, se estima un total de 132 AFT, de los cuales se ha avanzado actualmente con 11 (lo que representa un 8,33%). Hay que tener en cuenta que muchos de los proyectos están desarrollando en estos momentos los protocolos de financiación, planificando la focalización o la convocatoria, o desarrollando actividades previas en términos de formación o alistamiento. Se espere que el indicador se incremente significativamente en el segundo semestre del año.

Participación ciudadana e incidencia política

Apoyar la inclusión de los sectores vulnerables y las comunidades afectadas por el conflicto en los espacios territoriales de planificación y toma de decisión, estableciendo canales de comunicación con la institucionalidad e incidiendo en las políticas públicas y las inversiones



Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



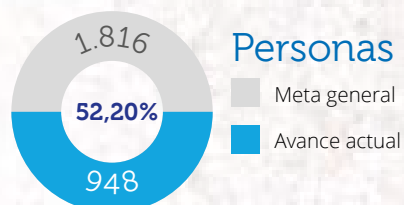
INDICADOR 16

601 personas asistidas, con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz, en sus procesos de participación ciudadana e incidencia política

Descripción de avances

Muchas de las comunidades donde intervienen los proyectos han estado históricamente excluidas de los procesos locales y territoriales de planificación, ya sea por su ubicación geográfica, por la incidencia del conflicto armado o por la falta de condiciones habilitantes para la participación efectiva. Los proyectos del Fondo Europeo para la Paz, tal y como se recoge en los Acuerdos de Paz, apoyan el proceso de ampliación democrática y de planeación participativa que permite una etapa de posconflicto y que representa una oportunidad muy valiosa para involucrar de manera

Proyección actual de metas

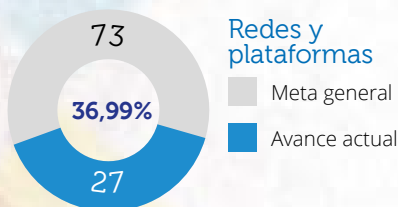


activa a las poblaciones más afectadas por la violencia en la toma de decisiones, principalmente desde el nivel municipal y regional. En ese sentido, encontramos proyectos que apoyan los procesos de participación que envuelven a los PDET o que adelantan ejercicios de formación y capacitación con líderes, representantes y organizaciones. No se trata solo de abrir espacios con la institucionalidad sino también de promover una participación cualificada y pertinente. Actualmente, se presenta un avance de 948 personas apoyadas en sus procesos de participación, en los departamentos de Chocó, Putumayo, Caquetá y Nariño, lo que representa un 52,20% del total proyectado.

INDICADOR 17

27 redes, organizaciones comunitarias y plataformas ciudadanas apoyadas técnica o financieramente por el Fondo Europeo para la Paz para mejorar su participación e incidencia

Proyección actual de metas



Descripción de avances

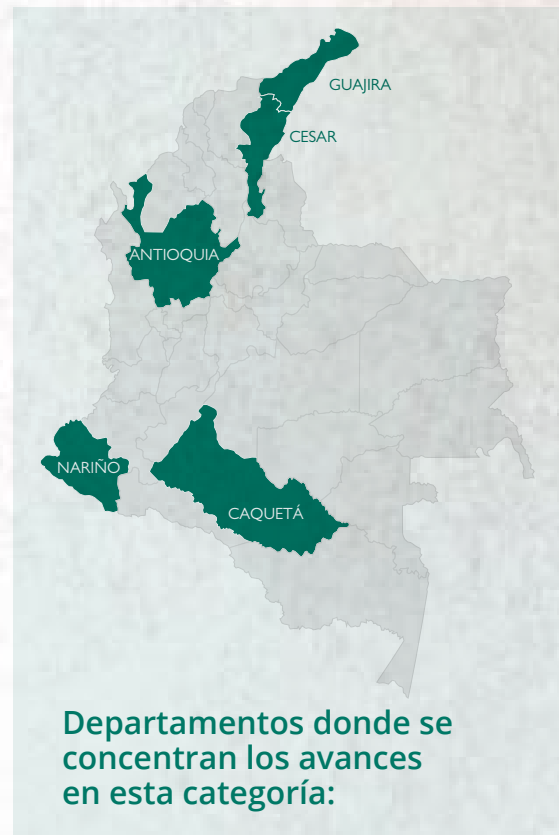
Los procesos de desarrollo local y gobernanza territorial se asientan, en muchos casos, en organizaciones, plataformas y redes comunitarias que permiten tejer relaciones entre grupos poblacionales y organizaciones de base. Encontramos en este sentido, varias líneas de trabajo:

- I. El acompañamiento y apoyo grupos comunitarios para la planificación y la participación colectiva
- II. La formación y el fortalecimiento a organizaciones y redes, para participar e incidir de manera más efectiva en los procesos territoriales y las políticas públicas
- III. El apoyo a la sociedad civil organizada para adelantar procesos de veeduría y de control institucional, que supervisen, acerquen y legitimen los procesos de inversión a nivel local. En estos procesos, se destaca el trabajo con comunidades indígenas, afrodescendientes y con organizaciones de mujeres, campesinos y víctimas. Las acciones se concentran actualmente en el Departamento de Putumayo y en algunos Espacios Territoriales de Reincorporación, con un avance general del 36,99%.

8

Reincorporación

Brindar condiciones de reincorporación económica y social para los excombatientes de las FARC-EP, apoyando las apuestas económicas de carácter colectivo y solidario que impulsan desde los diferentes territorios, y mejorando sus capacidades para la gestión empresarial y la inclusión laboral





En un proceso de posconflicto y de implementación de los Acuerdos de Paz, la dinámica de reincorporación siempre es compleja y cambiante, lo que hace difícil establecer metas concretas sobre el número de excombatientes a vincular en los diferentes procesos productivos, formativos y territoriales.

Los proyectos del Fondo centran gran parte de sus actividades en el apoyo a los procesos de reincorporación colectiva y de integración con las comunidades aledañas, por lo que las principales unidades de análisis y trabajo son los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) y las cooperativas creadas en dichas zonas.

En ese sentido, y al contrario de lo que ocurre con otros indicadores, es relativamente complejo establecer compromisos específicos a nivel global, los cuales dependen en gran medida de la permanencia de los excombatientes en dichos espacios y de otras dinámicas políticas e institucionales que afectan de manera directa en el proceso de reincorporación.

Asimismo, es necesario tener en cuenta que muchos de los proyectos y acciones centradas en reincorporación están en proceso de alistamiento e inicio en estos meses, por lo que los datos son todavía incipientes e incrementarán de manera significativa en próximos reportes.

INDICADOR 18

338 excombatientes de FARC EP participan en proyectos colectivos y/o de economía solidaria con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Descripción de avances

Una de las principales líneas de trabajo de los proyectos es la de apoyar la reincorporación económica de los excombatientes, la generación sostenible de ingresos y el impulso a las iniciativas productivas y comerciales que, de manera colectiva, quieren adelantar en los diferentes territorios. Estas estrategias no se limitan en muchos casos a la población de los ETCR, sino que vinculan también a productores y organizaciones de base de las comunidades aledañas. Actualmente, muchos de los proyectos están planificando de manera participativa cuales pueden ser las principales líneas de inversión, incorporando también una mirada de rentabilidad y mercado, pero ya se empiezan a evidenciar ciertos avances y logros tempranos, principalmente en la implementación y el impulso de cultivos e iniciativas agrícolas (algunas de ellas con visión de transformación y generación de valor agregado), piscicultura y puesta en marcha de pequeños negocios para la venta de productos y la prestación de servicios.

INDICADOR 19

231 excombatientes de FARC EP reciben formación técnica para la inclusión laboral y/o el emprendimiento con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Descripción de avances

Los excombatientes no solo requieren inversiones físicas o materiales para la implementación de sus proyectos productivos, sino que estas deben venir acompañadas también de procesos de formación que les permitan adquirir competencias técnicas para la producción, la transformación y la comercialización. En esa línea de trabajo, muchos proyectos complementan la puesta en marcha de los proyectos colectivos con actividades de asistencia técnica y formación. Hay que tener en cuenta que, a pesar de que gran parte de la población excombatientes es de origen campesino, muchos de ellos han pasado gran parte de su vida en la insurgencia, por lo que es necesario capitalizar sus habilidades y aprendizajes y fortalecer conocimientos y prácticas. Actualmente, más de 230 excombatientes han sido capacitados en diferentes temáticas pertinentes para las apuestas económicas de los ETCR y sus cooperativas: producción y postcosecha, planificación predial, aprovechamiento sostenible, transformación y generación de valor agregado, aromáticas y plantas medicinales, preservación y propagación de semillas, etc.

INDICADOR 20

145 excombatientes de FARC-EP reciben formación y asesoría en cooperativismo, gestión empresarial y economía solidaria con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Descripción de avances

La apuesta de reincorporación de los excombatientes de las FARC es en muchos casos colectiva y, para ello, han conformado un número significativo de cooperativas locales que, bajo la cobertura nacional de ECOMUN, sirven como forma organizativa para impulsar las apuestas productivas y comerciales que adelantan en los diferentes territorios y ETCR. En ese sentido, y teniendo en cuenta que la gran mayoría de excombatientes no tiene conocimientos específicos sobre gestión empresarial, se ha identificado como prioritario este acompañamiento, fundamental para la sostenibilidad de sus proyectos, y se han empezado a brindar contenidos formativos y de asistencia técnica para la estructuración y fortalecimiento de las cooperativas.

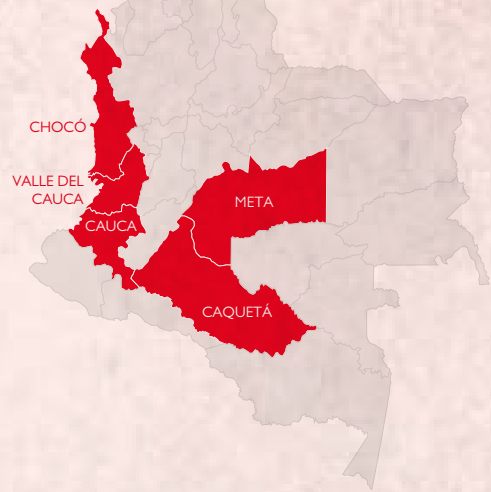
Con la implementación de los proyectos específicos de reincorporación, iniciando en estos meses, y con la ampliación de actividades que han planteado algunos socios con los ETCR, el número de excombatientes y de actividades de formación ascenderá considerablemente.

9

Arraigo e identidad territorial

Facilitar procesos de relevo generacional y mejorar la participación de los jóvenes en las dinámicas económicas, sociales e institucionales de sus territorios, mejorando su conocimiento local, su arraigo e identidad y su compromiso con el desarrollo local

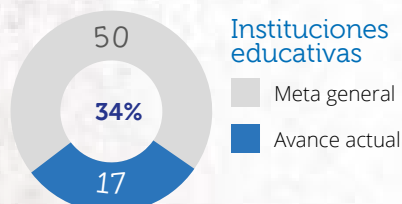
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 21

17 instituciones educativas rurales ajustan sus planes educativos e implementan estrategias de formación con enfoque territorial con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

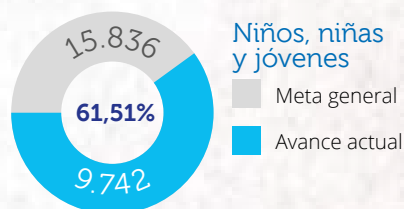
En el marco de los procesos de desarrollo local y territorial, la formación pertinente se identifica como un elemento clave para generar apropiación y arraigo en las poblaciones locales y, sobre todo, en los más jóvenes, que pueden liderar los procesos de relevo generacional y transformación comunitaria de largo plazo. En ese sentido, seis proyectos del Fondo Europeo para la Paz plantean acompañamiento a instituciones educativas rurales con el objetivo de ajustar sus PEI (Proyecto Educativo Institucional), que son los planes que rigen sus contenidos y orientaciones formativas. Se trata de promover modelos educativos que sean pertinentes al territorio, a sus potenciales endógenos, a sus problemáticas ambientales y sociales, y a su diversidad cultural y étnica. En esta línea de trabajo, ya se ha adelantado trabajo con 17 instituciones educativas (lo que representa un 34% de la meta total proyectada), ubicadas en los Departamentos de Cauca, Caquetá, Chocó y Valle del Cauca.



INDICADOR 22

9.742 niños, niñas y jóvenes que, con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz, participan en iniciativas para la construcción de paz, el desarrollo rural y el fortalecimiento del arraigo

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Dentro de los procesos de formación con enfoque territorial y de vinculación de las nuevas generaciones, los proyectos del Fondo Europeo para la Paz impulsan un amplio conjunto de iniciativas para trabajar con los jóvenes, sobre todos aquellos ubicados en áreas rurales y pertenecientes a comunidades fuertemente afectadas por el conflicto armado. Con el objetivo de mejorar su conocimiento del territorio, valorizar sus activos culturales y ambientales y vincularlos de manera activa a los procesos de desarrollo local, los proyectos han adelantado: formación artística y cultural, promoción del emprendimiento, implementación de proyectos productivos con niños y niñas, desarrollo de jornadas de reconocimiento territorial y preservación medioambiental, eventos deportivos, espacios para la construcción de paz, etc. En definitiva, una amplia gama de actividades que permiten fortalecer el tejido social y el arraigo y promover modelos de convivencia pacífica, y que han vinculado actualmente a más de 9.740 jóvenes (61,51% del total), en los Departamentos de Caquetá, Valle del Cauca, Meta, Cauca y Chocó.

Mejorar las capacidades comunicativas de las comunidades rurales más afectadas por el conflicto, estableciendo redes y canales efectivos de comunicación a nivel territorial, y abriendo espacios de diálogo con el público nacional e internacional



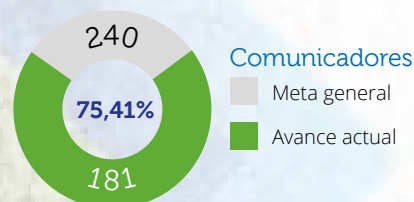
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 23

181 personas, vinculadas a medios comunitarios, formadas en comunicación social, construcción de paz y/o inclusión de género con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



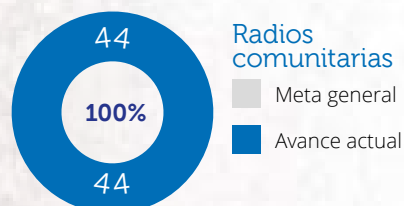
Descripción de avances

Dos de los proyectos del Fondo, Radios Comunitarias para la Paz y Ruralpaz, incorporan actividades de formación a comunicadores sociales y líderes territoriales, con el objetivo de mejorar sus conocimientos y sus metodologías de documentación y difusión de los acontecimientos sociales, principalmente en temáticas relacionadas con la construcción de paz, la reconciliación y la reducción de las conflictividades territoriales. Para ello, se han desarrollado diferentes espacios de formación e intercambio de conocimiento, que han contado con la participación de más de 180 líderes, pertenecientes a radios y medios comunitarios de los departamentos de Guaviare, Nariño, Caquetá, Cauca y Putumayo. En los próximos meses habrá jornadas de formación y giras técnicas que permitirán continuar con el fortalecimiento de capacidades y con la conformación de redes territoriales a través de la comunicación social.

INDICADOR 24

44 radios comunitarias, en municipios fuertemente afectados por el conflicto, incrementan la producción de contenidos para la construcción de paz y la reconciliación con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Los Acuerdos de Paz mencionan de manera explícita la importancia de fortalecer las radios comunitarias y la cobertura y capacidad de estas para difundir información, sobre todo, teniendo en cuenta que son una expresión de la sociedad civil y que son el único medio de comunicación presente en gran parte de las comunidades rurales y de las regiones que han sido más afectadas por la violencia y el conflicto armado. El Fondo Europeo para la Paz incorpora también este enfoque y trabaja en el fortalecimiento de 44 radios comunitarias, presentes en los Departamentos de Caquetá, Cauca, Putumayo, Guaviare y Nariño. A través de procesos de formación, de intercambio de experiencias, de generación conjunta de contenidos y, en algunos casos, de compra de equipos y renovación de licencias, las radios han podido mejorar su capacidad operativa y realizar contenidos actualizados sobre los Acuerdos de Paz, las dinámicas de reincorporación y reconciliación a nivel local, y los retos de construcción de paz que enfrentan muchos de los territorios. Este trabajo se mantendrá en los próximos meses, con el apoyo de RESANDER (que también apoyará el fortalecimiento de otras redes regionales) y de otros proyectos del Fondo, a través de nuevos procesos formativos y de asesoría.

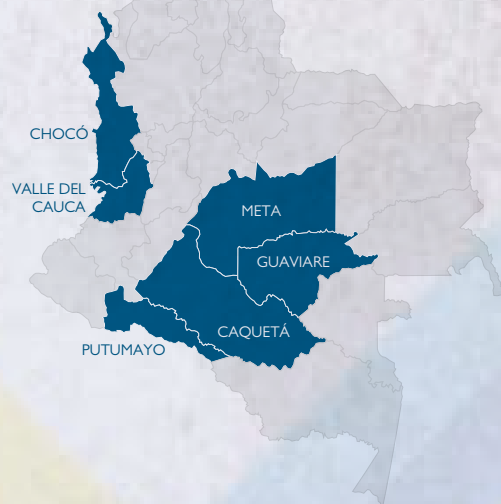
11

Medio ambiente

Promover esquemas locales y territoriales de planificación y gobernanza que permitan conservar y preservar la biodiversidad y los ecosistemas naturales, y generar mejores prácticas productivas y comunitarias que mitiguen y reduzcan la afectación ambiental



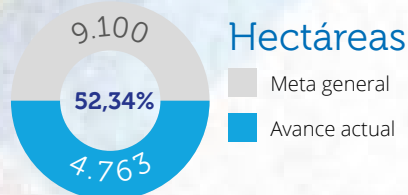
Departamentos donde se concentran los avances en esta categoría:



INDICADOR 25

3.763 hectáreas de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados y/o protegidos con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



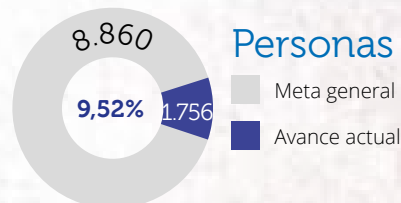
Descripción de avances

El Fondo Europeo para la Paz interviene en algunos de los municipios y regiones más afectados por los procesos de deforestación creciente que se han dado tras la firma de los Acuerdos de Paz y en alguno de los departamentos donde las dinámicas económicas presentan mayores riesgos en términos de sostenibilidad ambiental y preservación de los ecosistemas locales y las fuentes hídricas. En ese sentido, los proyectos apoyan actividades de conservación y reforestación en diferentes frentes. Por un lado, a la vez que se promueven modelos productivos sostenibles, con comunidades ganaderas y agricultoras, se establecen acuerdos de conservación con las familias vinculadas, que garantizan el mantenimiento de sus áreas de bosque. Por otro lado, se apoya el establecimiento de reservas naturales de la sociedad civil y se acompaña a las comunidades en la reforestación de algunas áreas afectadas, así como en el cuidado y la protección de las fuentes hídricas. Por último, se brinda asistencia técnica y transferencia de herramientas y metodologías a comunidades rurales e institucionalidad para avanzar en procesos de planificación predial, ordenamiento territorial y control de la deforestación y la degradación medioambiental. Los avances actuales, de más de 4.760 hectáreas, se concentran en los Departamentos de Caquetá, Valle del Cauca, Guaviare y Meta.

INDICADOR 26

1.756 personas implementan buenas prácticas ambientales y estrategias de mitigación del cambio climático en sus predios y/o sus actividades económicas con el apoyo del Fondo Europeo para la Paz

Proyección actual de metas



Descripción de avances

Las actividades de conservación no solo se orientan al establecimiento de acuerdos y a la implementación de acciones de conservación y reparación, también incluyen acompañamiento a las poblaciones que ocupan esas áreas de alto interés y sensibilidad ambiental y se brindan conocimientos y herramientas para mejorar la gobernanza y la protección comunitaria e institucional de los recursos naturales. Entre las principales actividades encontramos iniciativas de reciclaje y gestión adecuada de residuos, mantenimiento de ecosistemas locales y fuentes hídricas, y en la promoción de negocios y prácticas empresariales que incorporen buenas prácticas y estrategias de sostenibilidad. Actualmente, 1.756 personas (tan solo un 9,52% del total proyectado) han sido formadas y acompañadas en este proceso, principalmente en los Departamentos de Valle del Cauca, Chocó y Meta.



Facilitar espacios de diálogo y construcción participativa, inclusivos y plurales, que permitan la reflexión conjunta y el intercambio de conocimiento en temas relacionados con la construcción de paz y el desarrollo territorial, facilitando paralelamente dinámicas de reconciliación y fortalecimiento del tejido social

INDICADOR 27

248 personas participan en giras técnicas y/o intercambios de experiencias para fortalecer sus apuestas económicas y/o sus procesos de construcción de paz

Descripción de avances

El intercambio de conocimiento entre Colombia y Europa representa uno de los principales valores agregados de la cooperación internacional de la UE y el diálogo horizontal entre actores territoriales se identifica como una de las estrategias más efectivas para transferir metodologías, compartir buenas prácticas y promover nuevas formas de liderazgo e intervención en territorio. En ese sentido, el Fondo Europeo para la Paz ha apoyado, a través de los proyectos, pero también de los recursos de Asistencia Técnica, diferentes giras técnicas o procesos de formación a nivel nacional e internacional. Entre ellos podemos destacar: apoyo a la movilización de los excombatientes que van a estudiar en Cuba, intercambio de líderes de los ETCR con empresarios y entidades vinculados a sus apuestas productivas, visitas internacionales para conocer otros contextos de posconflicto, participación en ferias y eventos comerciales y acercamiento de expertos europeos a Colombia para compartir aprendizajes y recomendaciones para la construcción de paz. En este marco de trabajo, encontramos que 248 personas han participado actualmente en ese tipo de procesos, con especial participación de líderes de la sociedad civil, representantes de entidades territoriales e integrantes de organizaciones de base, algunas de ellas vinculadas a los procesos de reincorporación y dinamización económica en los ETCR. Se espera que este tipo de estrategias de formación e intercambio entre pares sigan desarrollándose en el marco de los proyectos.

INDICADOR 28

4.165 personas participan en foros y/o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social en el marco del Fondo Europeo para la Paz

Descripción de avances

De manera complementaria a los procesos de inversión y apoyo técnico que se desarrollan desde el Fondo Europeo para la Paz, y teniendo en cuenta la necesidad de promover el diálogo, el respeto y la convivencia pacífica entre actores territoriales, los proyectos han programado diferentes espacios de reflexión y debate sobre temáticas relacionadas con la construcción de paz, el desarrollo económico, la gestión de los conflictos y los retos existentes para la reincorporación de los excombatientes y la implementación de los Acuerdos de Paz. En estas acciones, ha tenido un papel protagónico El Espectador, quienes a través de Colombia2020 han realizado una serie de conversatorios temáticos a nivel nacional y regional. De igual manera, algunos otros proyectos, así como la misma Delegación de la Unión Europea y la Asistencia Técnica, han apoyado y participado en la puesta en marcha de diferentes espacios de encuentro y debate. Aunque no todos los socios miden a través de sus indicadores, el reporte actual evidencia que aproximadamente 4.160 personas han participado en esos eventos a lo largo de estos meses. De acuerdo con la programación establecida, durante el próximo semestre, se continuará con la organización de encuentros de reconciliación, memoria y diálogo comunitario en diferentes departamentos y comunidades.

Conclusiones finales

Con este segundo reporte podemos afirmar que el sistema de seguimiento y monitoreo del Fondo, en lo que se refiere a reporte de indicadores y avances cuantitativos, se encuentra en pleno funcionamiento, con todos sus módulos y funcionalidades activas, y con un significativo grado de apropiación por parte de los proyectos. A pesar de ello, hay algunos aspectos que se deben tener en cuenta para mejorar los procesos de recogida y análisis de información y para dar mayor integralidad y practicidad a la plataforma y a los informes que se derivan de esta.

1. Es necesario profundizar en la desagregación de indicadores y en la recogida de información con base en los enfoques diferenciales.

Aunque algunos proyectos ya empiezan a dar ciertas cifras en términos de género, excombatientes, jóvenes y poblaciones étnicas, todavía representan una minoría y no hay indicios de que el resto de proyectos estén recogiendo información relevante de manera desagregada. Debemos tener en cuenta que, si esto no está ocurriendo en campo, luego no se podrá reconstruir de manera retroactiva, y dejaría al Fondo con muy pocos elementos para visibilizar o rendir cuentas sobre ese tipo de poblaciones. El trabajo debe ser a varios niveles: (I) Sensibilizando a los socios sobre la importancia y la obligatoriedad de recoger ese tipo de datos (II) Brindar herramientas prácticas y sencillas a los socios, o implementar las que ya se desarrollaron y compartieron (como las bases de datos generales), que permitan recoger la información de manera ordenada y unificarla y analizarla posteriormente (III) Haciendo un seguimiento puntual y regular a la entrega de dicha información. El primer paso es que los proyectos recojan esos datos y posteriormente trabajar para fomentar su subida y actualización en el sistema.

2. El apoyo de la DUE es fundamental para garantizar el compromiso y cumplimiento de los socios en los procesos de recogida y reporte de información.

Si queremos contar con información valiosa para las estrategias de evaluación, rendición de cuentas, visibilidad y transparencia, es necesario clarificar con cada uno de los socios cuales son los compromisos específicos y los formatos y procedimientos que se requieren. Aunque esto se ha venido haciendo desde la asistencia técnica, con bastante éxito en términos de apropiación, participación y cumplimiento, es necesario dar mayor soporte desde la delegación y comprometer a algunos socios que entienden estos temas como algo opcional o de poca importancia. Esta etapa inicial es decisiva para generar acuerdos y compromisos que se prolonguen y mantengan durante toda la ejecución de los proyectos y el Fondo.

3. Los aspectos cuantitativos del reporte de indicadores serán completados por dos nuevos módulos: reporte cualitativo y reportes por pilares estratégicos. Estos están desarrollados, ya cuentan con ejercicios piloto y su implementación se llevará a cabo durante las próximas semanas, esperando su implementación integral en el próximo informe, a 30 de Septiembre.

Aunque los indicadores nos permiten dar cuenta sobre la cobertura de los proyectos y los principales resultados a nivel temático, es necesario complementar ese análisis con otros logros y relatos,

muchas veces invisibilizados por los marco lógico, pero que forman parte de la ejecución de los proyectos y que deben ser integrados en los procesos de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas. Bajo una mirada ejecutiva, los reportes permitirán completar información sobre la contribución de los proyectos a la implementación de los Acuerdos de Paz y la identificación de buenas prácticas, factores de riesgo o resultados no planificados. La transferencia se hará a través de una reunión presencial en Bogotá y a través de videoconferencias con los equipos en territorio, a finales del mes de Agosto.

4. Otro de los retos es lograr visibilizar algunos resultados de los proyectos, que no han quedado integrados en los indicadores y metas, pero que representan acciones de gran importancia e impacto en algunas iniciativas.

Uno de los hallazgos de estos dos primeros informes es que algunos de los proyectos realizan acciones significativas en algunos ámbitos (asistencia técnica, apoyo a la reincorporación, formación técnica, entre otros) pero que al no tener indicadores y metas que las midan dentro de su marco lógico, quedan al margen de los reportes de la plataforma y por lo tanto no aportan a la consolidación de los indicadores globales y de los ejercicios de monitoreo y rendición de cuentas del Fondo. Una de las alternativas planteadas es complementar los indicadores de proyecto con algunos globales, en aquellos temas que se evidencia insuficientes en el reporte del socio, de manera que podamos recoger avances de importancia y lo hagamos de manera alineada y sencilla. El objetivo es ir afinando con cada uno de los socios, de manera individualizada y ad hoc para cada uno de ellos, estas formas complementarias de recogida de información.

5. Las bases de datos de generales que fueron compartidas por los socios no están en implementación, por lo que se requiere reforzar el compromiso en su consolidación.

Debemos tener en cuenta, y desde esta fase de la implementación, que el Fondo debe recopilar al menos tres bases de datos básicas: (I) Participantes y beneficiarios de los proyectos, lo que permitirá tener datos generales de cobertura, contar con bases de datos transparentes para el proceso de evaluación y analizar de manera más profunda las características de la población que atiende los proyectos (II) Organizaciones de base fortalecidas, lo que permitirá contar con un mapeo territorial de actores y facilitará posteriores estrategias de sostenibilidad (III) Entidades o institucionales territoriales aliadas. Estos insumos deben ser construidos progresivamente y desde etapas tempranas.