







FONDO EUROPEO PARA LA PAZ EN COLOMBIA

XV INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO

Corte a 30 de septiembre de 2022

El presente informe refleja, con datos actualizados a 30 de septiembre de 2022, los avances globales del Fondo Europeo para la Paz hacia la creación de mejores condiciones para el desarrollo rural sostenible e incluyente y para la reconciliación y convivencia pacífica en los territorios, desde una mirada de género, de garantía de derechos fundamentales y de preservación medioambiental.

Como punto de partida, a modo de contexto operativo, se presenta el estado de los proyectos del Fondo en función del momento de ejecución en que se encuentran.

Durante el tercer trimestre de 2022, los proyectos T06.24 Caminemos Territorios Sostenibles y T06.28 Colombia PUEDE finalizaron su periodo de implementación en Guaviare y en Nariño respectivamente, presentando sus últimos informes trimestrales de seguimiento tanto cuantitativo como cualitativo. En consecuencia, a la fecha de corte de este informe continúan en ejecución diez proyectos del Fondo Europeo para la Paz que se encuentran en distintos momentos de su línea de vida, buena parte de ellos todavía con más de un año por recorrer.

Listado de intervenciones del Fondo Europeo para la Paz y estado a 30 de septiembre de 2022

No. de contrato	Proyecto (Nombre Corto)	Estado	Reporte cuantitativo y
			cualitativo(*)
T06.4	Mascapaz	En ejecución	SI
T06.20	PDT Nariño	En ejecución	SI
T06.33	Constructores de Paz	En ejecución	SI
T06.37	MIA	En ejecución	SI
T06.39	Aremos Paz	En ejecución	SI
T06.41	Mujeres que transforman	En ejecución	SI
T06.60, 61, 62	Rutas PDET	En ejecución	SI
T06.94	Piscicultura del Común	En ejecución	SI
T06.97	Taller Escuela	En ejecución	SI
T06.35	Comunidades de economía solidaria	En ejecución	NO
T06.13	Colombia 2020	Cerrado	
T06.22	Radios comunitarias	Cerrado	
T06.27	Apoyo psicosocial	Cerrado	
T06.2	Rutas para la paz	Fase de cierre administrativo	
T06.3	Frontepaz	Fase de cierre administrativo	
T06.5	Pazadentro	Fase de cierre administrativo	
T06.8	Territorios caqueteños	Fase de cierre administrativo	
T06.9	Rural paz	Fase de cierre administrativo	
T06.10	PUEDES	Fase de cierre administrativo	
T06.11	FAO Estabilización	Fase de cierre administrativo	
T06.14	Amazonia joven Guaviare	Fase de cierre administrativo	
T06.17	Amazonia joven Caquetá	Fase de cierre administrativo	
T06.23	Integración para la reconciliación	Fase de cierre administrativo	
T06.24	Caminemos	Fase de cierre administrativo	SI
T06.25	Humanicemos DH	Fase de cierre administrativo	
T06.28	Colombia PUEDE	Fase de cierre administrativo	SI
T06.29	SER Putumayo	Fase de cierre administrativo	
T06.32	Tejidos	Fase de cierre administrativo	
T06.34	Territorios solidarios y sostenibles	Fase de cierre administrativo	

2

Las intervenciones en ejecución o recién finalizadas actualizan trimestralmente sus indicadores cuantitativos y semestralmente sus avances en términos cualitativos. El progreso hacia las metas cuantitativas de cada uno de los proyectos se puede consultar en la página web del Fondo en el siguiente enlace: https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/proyectos/.

En este informe se presenta una agregación de los datos reportados a 30 de septiembre de 2022 por once proyectos, y de los logros finales de los catorce que a dicha fecha estaban cerrados o en fase de cierre administrativo. En un caso muy concreto, el proyecto T06.35 Comunidades de economía solidaria, no se dispone de información actualizada por lo que se toma en cuenta la última información disponible con corte a junio 2021.

Los informes trimestrales de seguimiento contienen una parte cuantitativa, que refleja el avance de los 36 Indicadores Globales de seguimiento del Fondo, y una parte cualitativa que complementa y refuerza la anterior, mediante una serie de reseñas de caso. Ambas dimensiones del informe se articulan en torno a cinco Pilares Estratégicos del Fondo.

En cuanto a las reseñas de caso, señalar que reflejan efectos tempranos tangibles y mejoras concretas en personas, comunidades, organizaciones y/o entidades involucradas, como resultado de iniciativas llevadas a cabo por los proyectos del Fondo. El proceso de elaboración de dichas reseñas se sustenta en información secundaria, fundamentalmente los reportes cualitativos semestrales de los proyectos, e información primaria, recogida mediante entrevistas al equipo de trabajo de la respectiva entidad implementadora y, especialmente, a las propias personas o entidades protagonistas de la iniciativa puesta en valor.

Las temáticas de las cinco reseñas de caso incluidas en este decimoquinto informe de seguimiento trimestral son las siguientes:

Reseñas de caso incluidas en este informe

Ámbito Clave Reseña de caso

Pilar 1. Reconciliación y disminución del conflicto

Actores del territorio con capacidades para el fomento de la cultura de paz y la reducción de conflictividades

Fortalecimiento de las Mesas de Participación Efectiva de Víctimas municipales y departamental en Nariño

Pilar 2. Reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo económico y lo social

Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo

Profesionalización de la Cooperativa Multiactiva Ecomún 'Jaime Pardo Leal' de Guaviare

Pilar 3. Inclusión poblacional: Jóvenes, mujeres y grupos étnicos

Prevención y atención de las violencias de género y rol del Estado como garante de una vida libre de violencias

Red comunitaria fortalecida para la prevención, detección y primera atención de casos de violencias basadas en género

Pilar 4. Productividad sostenible e incluyente

Modelos productivos que involucran prácticas sostenibles y adaptadas al cambio climático y de restauración del entorno natural

Aprovechamiento sostenible de la canangucha: estrategia para la conservación de ecosistemas

Pilar 5. Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local

Capacidad del tejido social para la incidencia en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas Impulso a la gobernanza local participativa en Guaviare



Actores del territorio con capacidades para el fomento de la cultura de paz y la reducción de conflictividades

5.525

personas fortalecen sus capacidades para propiciar la tolerancia y la convivencia pacífica en sus comunidades

Con el fin de propiciar el acercamiento entre diferentes grupos poblacionales y la convivencia pacífica sin conflictos en las comunidades, el Fondo apoya acciones pedagógicas de diversa naturaleza, entre ellas, el desarrollo de competencias socioemocionales en jóvenes y de habilidades para la resolución de conflictos en líderes y lideresas indígenas y comunitarios, medidas de protección y auto protección de defensores y defensoras de Derechos Humanos, y ejercicios de memoria histórica y de reparación simbólica.



12

espacios locales y territoriales de participación reciben asistencia técnica o apoyo a sus acciones de defensa de los Derechos Humanos y la construcción de paz

El fortalecimiento organizacional y técnico de las Mesas de Participación Efectiva de Víctimas y de las Mesas de Garantías para Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos es fundamental para construir una paz territorial duradera. El Fondo apoya estos espacios con recursos financieros y diversas estrategias de fortalecimiento de capacidades, impulsando su articulación con la institucionalidad pública local y departamental en Nariño y Putumayo, principalmente.

Meta: 12 espacios locales



Pedagogía y comunicación sobre diálogo, construcción de paz y avance en la implementación del Acuerdo de Paz

3.550

personas han participado en foros, encuentros o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del capital territorial

El Fondo fomenta el encuentro y el diálogo entre actores privados y gremiales, entidades públicas de nivel municipal, regional, y nacional, comunidades y grupos poblacionales diversos, actores de la cooperación internacional e institutos de investigación, entre otros, sobre temáticas estratégicas para la implementación del Acuerdo de Paz, fundamentalmente mediante publicaciones periódicas en medios de comunicación masiva y la organización de conversatorios y foros de convocatoria amplia.



385

personas vinculadas a medios comunitarios han fortalecido sus capacidades en comunicación social para la construcción de paz

Con el fin de incrementar la cantidad y calidad de los contenidos producidos por los medios comunitarios en relación con la implementación del Acuerdo de Paz y con los retos que enfrentan los territorios para hacerlo realidad, incluida la seguridad de lideres y lideresas comunitarias, el Fondo ha fortalecido las capacidades de comunicadores y comunicadoras comunitarias para la producción de programas de radiodifusión, contenidos audiovisuales y redacción periodística.





44

radios comunitarias en municipios afectados por el conflicto armado han incrementado sus contenidos temáticos para la construcción de paz y reconciliación

Los medios radiofónicos comunitarios desempeñan un papel fundamental en las zonas de intervención del Fondo, propiciando el acceso a la información en las poblaciones más aisladas y vulnerables. El Fondo contribuye al fortalecimiento de estos medios y sus redes regionales con apoyo financiero y técnico, observándose que varias de las emisoras beneficiadas han incorporado en su parrilla de contenidos en temas de reconciliación, paz, convivencia e implementación del Acuerdo de Paz.

Meta: 45 radios comunitarias



de paz

Reconciliación entre exintegrantes de las FARC-EP y comunidades aledañas

4.445

personas reincorporadas y de comunidades aledañas se han involucrado en actividades de interés común y confianza mutua

La reconciliación entre firmantes del Acuerdo de Paz y población de comunidades aledañas a sus zonas de residencia, por lo general víctimas del conflicto, es crucial para estabilizar nuevas relaciones de confianza y convivencia en los territorios. El Fondo apoya diferentes procesos con estos propósitos, que pueden girar en torno a actividades de carácter cultural o deportivo que convocan a ambos colectivos, centrarse en la puesta en marcha conjunta de iniciativas productivas o apostar por la construcción de una mirada compartida del desarrollo del territorio. En numerosos casos los vínculos generados entre ambas comunidades son indicios esperanzadores de la construcción de una paz sostenible.

Meta: 5.030 personas Se involucran al menos 1.985 1.115 Avance 835 88% 510 Mujeres Jóvenes Personas de **Firmantes** origen étnico

Fortalecimiento de Mesas de Participación Efectiva de Víctimas municipales y departamental en Nariño

La Ley de Víctimas 1448 de 2011 reconoce el derecho de las víctimas del conflicto a participar en espacios de diseño, implementación y evaluación de políticas públicas de nivel nacional, departamental, municipal y distrital, mediante la conformación de Mesas de Participación Efectiva de Víctimas (MPEV). Pero el funcionamiento de estas estructuras es con frecuencia mejorable. En particular, en los municipios de Ipiales, Pasto y Tumaco, las Mesas estaban fragmentadas y con una débil legitimidad, contribuyendo a ello la escasa apropiación comunitaria e institucional de sus planes de trabajo, y las demoras en su aprobación formal por parte de las respectivas Alcaldías, con el consiguiente perjuicio en términos de implementación (parcial) y recursos (limitados).

En este contexto, a partir de 2020 el proyecto PDT Nariño puso en marcha una estrategia de fortalecimiento de capacidades organizacionales

de las tres Mesas Municipales mencionadas y de la Mesa Departamental de Nariño, incluyendo el acompañamiento técnico para la elaboración participativa de sus planes de trabajo, y para la incidencia de cara a la asignación de recursos públicos para su implementación. Adicionalmente, se dotó a las cuatro Mesas de material informático y, junto con la secretaria de Paz y Derechos Humanos de la Gobernación de Nariño, se apoyó un proceso de formación denominado Escuela de Liderazgo y Construcción de Paz (ESLAPAZ). En esta iniciativa participaron 62 personas que fortalecieron sus conocimientos sobre temáticas previamente definidas por las propias MPEV, tales como convivencia y reconciliación, funcionamiento de las curules de paz, construcción de liderazgos, formulación de proyectos y normatividad vinculada a los derechos y a la participación política de grupos de víctimas.



Uno de los primeros efectos de este proceso de acompañamiento es que, en un ejercicio consciente de sus derechos, diversos grupos de víctimas están accediendo a programas sociales. "Gracias a la Escuela, se nos dio a conocer nuestros derechos como líderes sociales y para nuestra comunidad víctima. Nosotros solicitamos jornadas, en este caso en la parte de discapacidad, hemos tenido jornadas para certificación para los que están en una zona roja de Ipiales", explica un representante de la MPEV de Ipiales.

En Tumaco, la formación sobre el funcionamiento de las curules de paz facilitó a la MPEV de ese municipio las herramientas y conocimientos necesarios sobre el proceso electoral de las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz a la MPEV municipal, lo que propició la elección de un Curul de Paz perteneciente a la comunidad de víctimas tumaqueña. Adicional a lo anterior, señalar que, por propia iniciativa de la Gobernación de Nariño, la experiencia de ESLAPAZ se está replicando con las MPEV de otros siete municipios nariñenses, como lo comenta la Secretaria de Paz y de Derechos Humanos de la Gobernación de Nariño: "La creación de esta formación ha dado como un impulso para que ellos [los y las integrantes de las MPEV] puedan formular sus proyectos, para que las instituciones les pongan más atención y que técnicamente lleguen más aterrizados. Por eso, se divulgó el acceso a la escuela virtual a otras Mesas."

En Ipiales se vio la necesidad de ampliar la caracterización socioeconómica de la población de víctimas, en particular en las zonas rurales del municipio, realizándose una encuesta a 600 víctimas, con el fin de identificar problemáticas concretas y priorizar las acciones a emprender. Los resultados fueron socializados en la Alcaldía de Ipiales y en la Red Nacional de Información de la Unidad para la Atención y la Reparación Integral a las Víctimas. La MPEV de Ipiales se apropió de los resultados de este ejercicio para argumentar en espacios de incidencia política. "Ahorita estamos utilizando los datos del diagnóstico para hacer un informe al Consejero Municipal de

Ipiales para que conozca la situación. También se ha propuesto socializarlo con las demás Mesas, es muy importante porque se comparte información muy relevante para tomar decisiones", explica un representante de la MPEV de Ipiales.

De manera general, en todas las MPEV apoyadas por el proyecto se evidencia un mejoramiento del diálogo entre comunidades de víctimas e institucionalidad pública, alineando los planes de trabajo de las Mesas con los planes de desarrollo municipales y departamental, lo que ha conllevado una aprobación más temprana de los planes de trabajo, mayor plazo para su implementación y acceso a mayores recursos. En concreto, antes de la intervención del proyecto los planes se aprobaban por lo general en el último trimestre del año, dejando solamente 2 a 3 meses para su implementación, y ahora se aprueban en el primer trimestre del año. Asimismo, y mediante la vinculación de actores públicos y comunidad internacional, se logró triplicar el presupuesto global anual asignado para la implementación de los planes de trabajo de las cuatro MPEV y optimizar su uso mediante, por ejemplo, la apertura de espacios de diálogo y articulación entre las cuatro MPEV, y entre ellas y las entidades públicas y de la cooperación internacional. Un ejemplo de ello es la financiación de proyectos productivos colectivos y de iniciativas socio culturales y de memoria histórica priorizadas en los planes de trabajo de las MPEV "Se ha logrado cosas buenas con la Secretaria de Educación [municipal]. Anualmente ahora se da un kit escolar (cuaderno, lapicero, libros, etc.) a los niños y niñas", relata un representante de la MPEV de Pasto.

A través del empoderamiento para el ejercicio de sus derechos, de la dinamización del enfoque participativo en su funcionamiento, y del acercamiento entre las MPEV y la institucionalidad pública, los colectivos de víctimas están accediendo a mejores servicios públicos, a apoyo financiero y técnico asociado a sus propias prioridades, y a una mejor posición para la incidencia en las decisiones relativas a sus territorios.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto PDT Nariño, ejecutado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y en entrevistas a integrantes de las MPEV apoyadas y de instituciones públicas relevantes, de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.



PILAR 2. REINCORPORACIÓN DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP A LA VIDA CIVIL EN LO ECONÓMICO Y LO SOCIAL

Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo

2.100

personas en proceso de reincorporación mejoran sus capacidades para la inserción económico-productiva, incluyendo el fortalecimiento de la economía solidaria

El fortalecimiento de las capacidades técnico-productivas y habilidades socio empresariales de la población firmante del Acuerdo de Paz es indispensable para su incorporación en la actividad económica de los territorios. Apropiarse de buenas prácticas productivas y de gestión para sus proyectos generadores de ingresos o adquirir habilidades transversales para en buen desempeño en el empleo asalariado, son aspectos fundamentales para garantizar una transición segura y sostenible a la vida civil.



51

cooperativas o asociaciones de base, integradas por 2.765 personas en proceso de reincorporación, implementan unidades de negocio

Con apoyo técnico y financiero el Fondo impulsa iniciativas colectivas generadoras de ingresos lideradas o integradas por personas firmantes del Acuerdo de Paz, mejorando sus condiciones para ser parte del tejido económico-productivo del territorio y, en función de su grado de madurez, fomentando su encadenamiento local, regional o nacional.



1.195

personas en proceso de reincorporación trabajan en proyectos productivos

Como primer efecto de las actividades de fortalecimiento de capacidades de las personas en reincorporación y de apoyo a sus unidades de negocios, en varios casos se ha contribuido a que accedan a empleos formales en entidades públicas o en proyectos de cooperación internacional, y en otros se esté logrando generar ingresos estables para un número importante de firmantes, en el seno de sus propias iniciativas productivas y prestadoras de servicios.

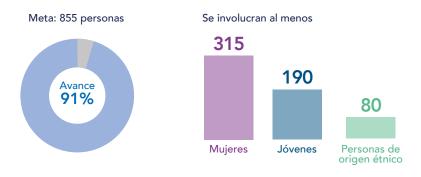


Derechos sociales

775

personas en proceso de reincorporación mejoran su acceso a servicios básicos (educación, salud, vivienda, cuidado de la niñez, acceso al agua, telecomunicación, entre otros)

Para garantizar condiciones de vida digna a la población firmante del Acuerdo de Paz y propiciar el arraigo y la estabilidad de sus asentamientos, es imprescindible garantizar el acceso a servicios básicos de calidad y sostenibles, tales como agua potable, electricidad, conectividad, educación y salud, entre otros. El Fondo facilita la construcción de infraestructuras comunitarias y la dotación de maquinaria y equipos necesarios para la prestación de algunos de estos servicios, convocando en diversas oportunidades el apoyo de las entidades públicas competentes, a la par que fomenta la gestión comunitaria de dichos servicios, que en algunos casos involucra también a las poblaciones aledañas, como estrategia de sostenibilidad.





Fortalecimiento de las capacidades para la incidencia en políticas públicas

130

personas en proceso de reincorporación han fortalecido sus capacidades para el ejercicio de la ciudadanía

La participación de pleno derecho de la población firmante del Acuerdo de Paz en los procesos de consulta y participación ciudadana en torno a las decisiones sobre las políticas públicas es un elemento clave para su efectiva reincorporación social y la construcción de paz. El Fondo apoya iniciativas para propiciar una participación cualificada en dichos espacios, facilitando la apropiación de conocimientos y herramientas para el dialogo propositivo y la labor de incidencia ante las entidades públicas.



Meta: 4 organizaciones



14

organizaciones, integradas por personas en proceso de reincorporación, involucradas en la planificación del desarrollo territorial

Hasta el momento, la población firmante de paz ha incursionado con sus propuestas en espacios como Consejos Municipales de Desarrollo Rural, Consejos Territoriales de Paz, Mesas Locales de Articulación Institucional, Mesas interinstitucionales de Vivienda, en Caquetá, Cauca, Cesar, La Guajira y Putumayo. En este último departamento se destaca, entre otros logros, la participación efectiva de las mujeres firmantes en el proceso de formulación o actualización de las políticas públicas de género de los tres municipios en que se ubican el AETCR y los dos NAR de dicho territorio.

Profesionalización de la Cooperativa Multiactiva Ecomún 'Jaime Pardo Leal' de Guaviare

Las formas asociativas colectivas desempeñan un papel preponderante en la reincorporación socioeconómica de los y las firmantes del Acuerdo de Paz, fortaleciendo el tejido social, la acción colectiva y los liderazgos comunitarios, y potenciando los proyectos generadores de ingresos. Las todavía insuficientes competencias administrativas y de gestión, y la falta de capital propio, de infraestructuras y dotación, sumado a la desconfianza de los actores privados y públicos hacia las organizaciones lideradas por personas en proceso de reincorporación, son algunas de las barreras que dificultan su desempeño.

En 2019 la Cooperativa Multiactiva Ecomún Jaime Pardo Leal (COOJAPAL) del AETCR de Colinas en Guaviare, tuvo acceso a un primer apoyo financiero del proyecto Caminemos Territorios Sostenibles para impulsar una iniciativa de producción y transformación de caña panelera. La cooperativa se enfrentó a varias

dificultades durante la implementación, entre ellas el desconocimiento de los trámites administrativos, contables y tributarios, lo que obligó a realizar numerosos ajustes presupuestales y contractuales que conllevaron a la extensión del tiempo de ejecución. El proyecto llevó a cabo un proceso de capacitación y asistencia técnica para el representante legal, el tesorero, la contadora y el secretario de la cooperativa, fundamentalmente sobre gestión contable y financiera, formulándose también varias recomendaciones relativas a la organización gerencial de la cooperativa. Cuando en 2020 COOJAPAL solicitó a Caminemos Territorios Sostenibles un segundo apoyo financiero para sus sistemas productivos, se evidenció una importante mejora en la formulación de la propuesta presentada, y esta percepción de mejora se mantuvo durante la implementación de las iniciativas productivas.



La cooperativa adoptó buenas prácticas contables y tributarias, e incorporó procesos de compras rigurosos y documentados, facilitándose así la gestión contable e incrementándose el nivel de transparencia financiera a nivel interno y externo, aspecto que está siendo fundamental ante el incremento paulatino del patrimonio de COOJAPAL. Con estos cambios se ha fortalecido la confianza entre las y los integrantes de la cooperativa, y también ante sus potenciales aliados públicos y privados, propiciándose además la obtención de buenos indicadores financieros que les permiten aplicar a licitaciones públicas.

COOJAPAL ganó legitimidad y reconocimiento en el territorio, y cuando el proyecto publicó dos convocatorias en 2021 para la construcción de 18 casetas para cosechar agua de lluvia y 4 unidades sanitarias en el AETCR de Colinas y en la comunidad aledaña, COOJAPAL las ganó frente a tres empresas con mayor experiencia en el sector de la construcción en Guaviare. Presentaron una oferta más ajustada a los requerimientos del proyecto, tanto en términos técnicos como administrativos y de gestión financiera, privilegiando la contratación de mano de obra local. La cooperativa cumplió todas las exigencias técnicas, administrativas y financieras del contrato, incluyendo la gestión de la póliza de seguro, y logró responder en tiempo y forma por todas sus obligaciones contractuales, entregando las obras en el plazo previsto y con la calidad requerida. "Nos generó una visión diferente, una expectativa de seguir trabajando en el asunto. Vimos una oportunidad importante porque se generó empleo para 16 personas durante 5 meses. También demostramos a las comunidades aledañas que podíamos hacer una obra que ellos esperaban hace dos años, por falla de un contrato anterior con otro prestador", cuenta el representante legal de COOJAPAL.

Después de esa primera experiencia exitosa, COOJAPAL decidió apostarle de nuevo al sector de la construcción, presentándose a tres nuevas convocatorias de la organización Acción Contra el Hambre para la construcción

de una planta de tratamiento de agua potable y varias unidades sanitarias. Conscientes de la necesidad de fortalecer su propuesta técnica con profesionales especializados, en una de estas convocatorias se presentaron en consorcio con una empresa constructora de larga trayectoria, Representaciones COMAVIL SAS. "Había seguido el trabajo de ellos, y no me quedaba ningún tipo de duda para generar este consorcio, sé que puedo confiar en la responsabilidad de ellos, siempre están al frente de la ejecución de sus proyectos. Se cuidan mucho sobre los temas contables, son muy al tanto de los riesgos de sanciones tributarias que se pueden presentar con la DIAN", explica el encargado del área técnica de la empresa Representaciones COMAVIL SAS. De las tres convocatorias a las que presentaron su oferta, ganaron una cuyas obras se llevarán a cabo en la ciudad de Leticia, departamento de Amazonas.

Finalmente, han sido seleccionados por la Organización Internacional para la Migración (OIM), previa recomendación de la Agencia de Reincorporación y Normalización (ARN), para construir un tramo del alcantarillado de un nuevo barrio en el municipio de Calamar. "Fue la comunidad que nos dio confianza con lo que dijeron de COOJAPAL, ellos mismos nos dijeron que todo el proceso era de calidad y en concertación con todos. Se nota que las obras quedaron muy bien. Averiguamos que COOJAPAL cumplía con los requisitos de la OIM y nosotros les recomendamos porque sabemos que va a ser rápido y de calidad", explica un funcionario regional de la ARN.

COOJAPAL desarrolló capacidades empresariales y gerenciales, gestionando fondos de la cooperación internacional para llevar a cabo proyectos de construcción. Hoy en día esa capacidad es reconocida y están construyendo un portafolio que les permite acceder paulatinamente a nuevos contratos, clientes y aliados, integrándose en el sector de la construcción socio-comunitaria como empresa competitiva a nivel regional y nacional.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Caminemos Territorios Solidarios, ejecutado por ONF Andina y entidades asociadas, y en entrevistas a integrantes de COOJAPAL, aliados privados y de instituciones públicas relevantes, de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.



Participación de jóvenes como agentes de cambio en la actividad económica local y como dinamizadores de la vida social y cultural del territorio

40

organizaciones de jóvenes e instituciones educativas rurales desarrollan proyectos a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

El Fondo ha puesto en marcha diversas estrategias (como incubadoras de empresas o subvenciones a terceros) para impulsar iniciativas de negocio de jóvenes rurales, que en la práctica se han traducido en fortalecimiento de capacidades técnico-productivas, socio empresariales y de comercialización, en dotaciones de equipos y materiales principalmente y con apoyo financiero. Varias de estas iniciativas, especialmente en el campo de la producción audiovisual, del aprovechamiento de recursos forestales no maderables, del diseño y de la creación artística y cultural, están funcionando de forma autónoma y han alcanzado una rentabilidad económica que permite la generación o incremento de ingresos estables para estos jóvenes emprendedores y sus equipos.



Meta: 1.305 jóvenes

Avance
156%

2.035

jóvenes han mejorado sus competencias para la inclusión laboral

En colaboración con entidades educativas con presencia en los territorios y con instituciones especializadas, tales como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) o institutos de formación privados, el Fondo facilita el acceso de la juventud rural a formación acreditada, con el fin de facilitar su acceso a empleos dignos y cualificados. Las temáticas abordadas son diversas: producción y extensión agropecuaria, manejo de las tecnologías de información y comunicación, artesanía, hotelería y restauración, entre otras.

15.160

niños, niñas y jóvenes han participado en iniciativas de promoción cultural e identidad territorial

Para propiciar el sentido de pertenencia y la apropiación de la identidad cultural regional en la niñez y juventud rurales, el Fondo apoya técnica y financieramente la puesta en marcha de diversos eventos recreativos o culturales de convocatoria amplia, dirigidos a estos grupos poblacionales.







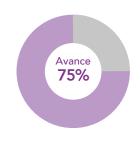
Procesos de gobernanza propia de comunidades étnicas bajo un enfoque de Derechos Humanos y equidad de género, y su articulación con la institucionalidad local

58

autoridades tradicionales han recibido apoyo técnico en sus procesos de planificación y/o fortalecimiento institucional

El apoyo técnico y financiero facilitado por el Fondo a las comunidades indígenas y afrodescendientes para impulsar su empoderamiento político y jurídico, su gobernanza propia con prevalencia de valores democráticos y su reactivación socio económica y cultural, se ha traducido fundamentalmente en la actualización o elaboración participativa de los Planes de Vida o Planes de Etnodesarrollo, como herramientas de gobernanza interna y de incidencia ante las entidades públicas pertinentes.





Posicionamiento de las mujeres en la economía del territorio

130

iniciativas económicas lideradas por mujeres han sido fortalecidas o puestas en marcha

La participación efectiva de las mujeres en el tejido productivo local y regional es un derecho fundamental que además contribuye al cambio de estereotipos y roles tradicionales de género y al reconocimiento de su papel en el desarrollo económico de los territorios. El Fondo apoya financiera y técnicamente iniciativas colectivas lideradas por mujeres, con una inversión a la fecha de 1,8 millones de euros (aproximadamente 7.900 millones de pesos colombianos). En numerosos casos ya se está evidenciando un retorno de la inversión, mejorándose la situación económica de las mujeres y su reconocimiento en el entorno productivo local y regional, a la vez que se está propiciando un reparto más equitativo de responsabilidades y una mejor posición de las mujeres en el ámbito familiar.



Liderazgo, participación e incidencia política de las mujeres

34

organizaciones, redes y plataformas de mujeres apoyadas técnica y/o financieramente para mejorar su participación e incidencia en la vida pública local y regional

El Fondo promueve la articulación de las organizaciones comunitarias de mujeres con la institucionalidad pública, con el fin de facilitar su participación propositiva y su incidencia en las decisiones de política pública que afectan a sus prioridades e intereses. En la práctica, este propósito se traduce fundamentalmente en fortalecer las capacidades de las mujeres para dinamizar y capitalizar espacios de dialogo como las Mesas de Mujer y Género o los Consejos Consultivos de Mujer, a nivel municipal y departamental.



Meta: 695 mujeres

Avance
64%

445

mujeres integran de manera efectiva espacios de participación ciudadana e instancias decisorias en el contexto del desarrollo local

La capacitación de mujeres sobre temáticas de planificación territorial, de veeduría social o de implementación de políticas públicas en general, está favoreciendo su participación efectiva en espacios de toma de decisiones que afectan a su vida y a sus comunidades, principalmente en los departamentos de Nariño y Putumayo. En este trimestre se destaca que lideresas de seis municipios putumayenses protagonizaron el proceso de actualización y/o construcción participativa de las políticas públicas municipales para la equidad de género.

Prevención y atención de las violencias de género y rol del Estado como garante de una vida libre de violencias

35

instituciones públicas y espacios de la sociedad civil han mejorado sus condiciones para prevenir las violencias basadas en género y atender a las víctimas

La institucionalidad publica y las organizaciones de la sociedad civil desempeñan papeles fundamentales y complementarios en la prevención, detección y sanción de casos de violencias basadas en género (VbG) y en la atención de las víctimas. En Nariño y Putumayo fundamentalmente, el Fondo apoya procesos de mejoramiento de capacidades de entidades como el Comité Intersectorial Consultivo de Nariño para la Prevención de la Violencia Sexual y Atención Integral de los Niños, Niñas y Adolescentes Víctimas, las Comisarias de Familia municipales, las Fiscalías y Defensorías del Pueblo a nivel municipal, la Policía, los hospitales públicos, y muy especialmente las organizaciones de base lideradas por mujeres, agentes clave de la ruta de atención en los entornos comunitarios.



Meta: 325 mujeres



850

mujeres víctimas de violencias de género atendidas por las instituciones públicas y/o por las organizaciones de la sociedad civil

La mayor información sobre las VbG con que cuentan las mujeres y sus comunidades, sumada a una mejora de las capacidades tanto de la sociedad civil para la detección y atención primaria de casos, como de las propias instituciones públicas con responsabilidades en la atención de víctimas y sanción de victimarios, está dando lugar a que cada vez haya más mujeres que se reconozcan como víctimas y acudan con mayor confianza a las entidades adecuadas.



Red comunitaria fortalecida para la prevención, detección y primera atención de casos de violencias basadas en género

La línea de base del proyecto Mujeres que Transforman, que se lleva a cabo en el departamento de Putumayo, mostró que solamente el 11% de las cerca de 1.800 mujeres encuestadas, se reconocían como víctimas de Violencia Basada en Genero (VBG) en alguna de sus formas (violencia física, sexual, psicológica, económica o patrimonial). Y solamente el 39% de las mujeres que sí se consideraban víctimas de VBG, declararon haber acudido a alguna entidad para recibir atención. Este bajo porcentaje se debe a varios factores, entre ellos, el desconocimiento del marco legal que las ampara y de las rutas de atención para víctimas de VBG, la incorrecta evaluación de los casos y la normalización de este tipo de violencia por parte de las propias víctimas y de su entorno, sumado todo ello a los insuficientes y no siempre adecuados mecanismos institucionales y comunitarios para orientar y atender a las víctimas y para crear conciencia sobre sus derechos.

En este escenario el proyecto Mujeres que Transforman ha desarrollado desde 2020 un proceso de fortalecimiento de capacidades sobre prevención, detección y atención primaria a mujeres víctimas de VBG, dirigido a lideresas comunitarias de organizaciones sociales y productivas ubicadas en los municipios de Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, Mocoa, Orito, San Miguel y Valle del Guamuez. En este proceso se han capacitado 25 mujeres pertenecientes a 17 organizaciones quienes, con el acompañamiento técnico recibido, crearon e implementaron sus propias metodologías para la réplica de la formación, con herramientas y soportes adaptados y confeccionados para facilitar la comprensión por parte de las mujeres y hombres de sus comunidades. Hasta la fecha han realizado de manera autónoma seis jornadas de sensibilización en veredas y comunidades en que tenían conocimiento de casos de VBG, en las que han participado un total de 100 mujeres y 4 hombres.

Al tener mayor conocimiento de sus derechos, las mujeres participantes en las réplicas han ido liberándose del miedo a abordar el tema, tanto en público como en sus casas, fomentando el análisis de sus propias situaciones frente a la VBG. "Antes les pegaban los maridos, les dejaban sin dientes sin ojos, a cualquier hora que llegarán los hombres con su borrachera. Ahora, el hombre lo piensa dos veces porque las mujeres se hacen respetar con sus derechos, ellas se defienden a su manera no de golpe, sino de diálogos", dice la Presidenta de una asociación de mujeres del Valle del Guamuez. Otros cambios significativos identificados son una menor culpabilización de las víctimas, a la par del incremento de la confianza y la solidaridad entre las mujeres. También se ha logrado que las mujeres sepan a quien acudir (a la lideresa capacitada), denunciando los casos de violencia de los que ellas o sus vecinas son víctimas, e incrementándose el número de mujeres que se suman a esta red de apoyo comunitario.

Además de las réplicas, las lideresas han puesto en marcha estrategias para llegar a un espectro más amplio de población en sus comunidades. Así, por ejemplo, en Puerto Guzmán han hecho una alianza con la emisora de radio local para llegar también a mujeres de poblaciones más aisladas o mujeres en situación de analfabetismo, y han trabajado con jóvenes de instituciones educativas del municipio para sensibilizar sobre los tipos de violencia e informar de las rutas de atención, con el propósito de contribuir a una mayor conciencia y compromiso en torno a la problemática entre las nuevas generaciones.

Como resultado de este proceso se observa una mayor capacidad en las comunidades para reconocer y categorizar los tipos y niveles de VBG y una disminución de su normalización, de forma tal que : los casos al siguiente estadio de la ruta de atención.

las lideresas formadas han atendido hasta la fecha un total de 63 mujeres, fundamentalmente en Puerto Guzmán, Orito y Valle del Guamuez, de las cuales 45 fueron remitidas a las duplas de género (psicólogas y abogadas profesionales). "Hoy en día la gente sabe que se debe denunciar [los casos de VBG], en nuestro pueblo y en el municipio hubo mucha violencia de la guerra y de los grupos en margen de la ley. Y las mujeres pensaban que las violencias en sus hogares no era una violencia por la cual se podía poner denuncia", explica una lideresa del municipio de Orito.

La atención que brindan las lideresas consiste fundamentalmente en información y orientación sobre los derechos de las víctimas y las rutas de atención existentes en el territorio y, cuando se considera necesario, una primera atención psicosocial (estabilización emocional), todo ello en un clima de confianza y de privacidad para las víctimas. Además, llevan un registro y seguimiento de los casos, facilitando información cabal a las duplas de género que evita la revictimización, al no verse obligada la víctima a repetir su relato traumático. "Con las fichas ya tenemos información clara [de los casos de VBG que derivan las lideresas], no volvemos a preguntar. Detallan bien, tal día, tal hecho, ya todo está", explica la psicóloga de una de las duplas de atención.

En definitiva, con las acciones desarrolladas por el proyecto Mujeres que Transforman con lideresas comunitarias, se están dejando capacidades instaladas en el territorio para prevenir, identificar y brindar una primera atención a las víctimas de VBG, incluyendo la remisión pertinente y cualificada de

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Mujeres que Transforman, ejecutado por ICCO y la Alianza Tejedoras de Vida, y en entrevistas a lideresas comunitarias e integrantes de las duplas, de quienes se recogieron los testimonios en cursiva.



Seguridad alimentaria y capacidad de resiliencia de familias y comunidades más vulnerables

5.725

familias que producen bajo prácticas agroecológicas alimentos para el autoconsumo y la comercialización local

El desarrollo económico-productivo acompañado de acciones para garantizar la seguridad alimentaria tiene más probabilidad de ser sostenible. El Fondo impulsa la diversificación de uso y la extensión de superficies dedicadas a sistemas agroalimentarios, con dotación de equipos básicos e insumos (material vegetal, pie de cría, etc.) y con transferencia de conocimientos sobre cultivos hortofrutícolas y producción de especies menores, fundamentalmente. A ello se suma la dinamización de circuitos cortos de comercialización para venta de excedentes, tales como ferias y mercados campesinos. Esto ha conllevado la mejora de la dieta alimenticia en las familias y, en algunos casos, la generación de ingresos complementarios.



Dinamización de tejido productivo en el territorio

140

infraestructuras construidas o rehabilitadas para fortalecimiento de cadenas productivas

La agregación de valor a los productos campesinos se sustenta fundamentalmente en la mejora de la calidad de la producción y en la transformación de la materia prima en un producto manufacturado, y para ello las infraestructuras productivas son indispensables. El Fondo apoya la construcción o rehabilitación de dichas infraestructuras, mejorándose los procesos de acopio, tratamiento postcosecha, control de calidad y transformación de productos, entre otros, y contribuyendo así a la consolidación de las cadenas productivas en los territorios.



185

organizaciones desarrollan proyectos propios a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

La insuficiente dotación de capital y de competencias en gestión empresarial de las organizaciones productivas son importantes cuellos de botella para el desarrollo económico de los territorios. El Fondo propicia el fortalecimiento de capacidades y acompañamiento socio-empresarial de emprendimientos colectivos, así como la inversión en infraestructura, maquinaria y equipos necesarios para darles el impulso indispensable para garantizar su rentabilidad. Hasta la fecha se han invertidos en total 3,95 millones de euros (aproximadamente 17.350 millones de pesos) en estas iniciativas.



25.770

personas han sido apoyadas en la implementación de modelos productivos sostenibles o en el fortalecimiento de su actividad económica rural

La rentabilidad económica es crucial no solamente para las iniciativas colectivas generadoras de ingresos, sino también para las de nivel familiar. El Fondo fortalece esos dos eslabones del tejido económico territorial mediante apoyo técnico y financiero, dotación de equipos e insumos y transferencia de buenas prácticas productivas, con un enfoque de disminución de la presión sobre los recursos naturales para garantizar también la sostenibilidad ambiental de dichos sistemas productivos.



Apoyo a la comercialización y fomento de la pequeña y mediana empresa

160

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han mejorado sus capacidades para acceder a mercados y establecer alianzas comerciales

Mejorar la calidad de la producción y estandardizarla favorece la incursión de los productos rurales en los circuitos de comercialización de nivel local, regional, nacional o internacional. Sin embargo, las iniciativas productivas también deben fortalecerse en términos de competencias comerciales, mediante, por ejemplo, el acompañamiento en procesos de negociación y en el establecimiento de alianzas ventajosas con compradores. Con el apoyo del Fondo varias organizaciones y unidades productivas ya tienen plena autonomía en sus procesos de venta y logran mejorar las ganancias colectivas o familiares de sus iniciativas.



Avance 55%

Meta: 875 organizaciones

485

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han recibido certificaciones sanitarias, de calidad o marca colectiva

Para incursionar en los mercados formales, generar confianza en sus clientes y diferenciar los productos de los de la competencia, las certificaciones otorgadas por las entidades con competencias en materia de salubridad de la población, como el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA) y el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), las certificaciones orgánicas, como Mayacert o Ecocert, certificaciones de calidad para exportación, como Global Gap o Registro Predio Exportador, o de buenas prácticas productivas y de transformación, son una ventaja significativa en términos comerciales. El Fondo apoya los esfuerzos de las organizaciones y de las productoras y productores individuales para el cumplimiento de los requisitos que conlleva la obtención de esas certificaciones.

Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial

455

organizaciones de productores, PYMEs y unidades productivas han fortalecido sus procesos administrativos, operativos y comerciales

El Fondo moviliza experticias en gestión socio-empresarial para acompañar las organizaciones y unidades productivas en sus procesos de crecimiento y profesionalización. Apoya la elaboración e implementación de planes de fortalecimiento organizacional/empresarial adaptados a las necesidades específicas de cada caso, con acompañamiento y transferencia de herramientas para, por ejemplo, mejorar la gestión contable y tributaria de sus recursos, o con metodologías de aceleración e incubación empresarial.

Meta: 555 organizaciones



Modelos productivos que involucran prácticas sostenibles y adaptadas al cambio climático y de restauración del entorno natural

8.435

personas implementan buenas prácticas ambientales o estrategias de adaptación/mitigación de cambio climático en sus predios y actividades económicas

El Fondo busca disminuir los impactos ambientales negativos de los sistemas productivos apoyados, mediante el desarrollo de capacidades para el uso eficiente de recursos naturales, y el apoyo financiero y técnico para la reconversión de los sistemas productivos en modelos sostenibles. En los predios familiares se observa en varios casos una mejor y más estable disponibilidad de agua, una mejora de la fertilidad de los suelos, o una regeneración natural de ecosistemas, por citar algunos de los primeros efectos identificados.



15.460

hectáreas con sistemas silvopastoriles, agroforestales o en transición hacia otros modelos de producción/aprovechamiento sostenible

Los sistemas silvopastoriles y agroforestales permiten incrementar la productividad de los modelos agropecuarios a la vez que reducen insumos y, en consecuencia, costos de producción. Adicionalmente, conllevan la diversificación de la producción al incorporar especies hortofrutícolas y maderables fundamentalmente, propiciando una mayor y más estable rentabilidad de dichos sistemas productivos. Los pilotos de reconversión de sistemas productivos finalizados evidencian mejoras económicas y ambientales significativas en los predios de las familias participantes.





Meta: 14.365 hectáreas

23.290

hectáreas de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados o protegidos por las comunidades locales

La restauración de áreas deforestadas o degradadas con especies nativas y la conservación de ecosistemas en pie, incluyendo, en algunos casos, la cosecha sostenible de productos forestales no maderables y maderables hace parte integrante de las líneas de acción del Fondo en Caquetá, Chocó, Guaviare, Meta, y Valle del Cauca.



Aprovechamiento sostenible de la canangucha: estrategia para la conservación de ecosistemas

Caquetá es un corredor biológico de gran importancia en el país, pues conecta dos ecosistemas fundamentales en Colombia: el piedemonte andino y la serranía de Araracuara. En el periodo comprendido entre 2002 y 2021, el departamento perdió 474.000 ha de bosque primario húmedo. La cosecha del fruto de la canangucha (Mauritia flexuosa), realizada bajo un modelo de aprovechamiento sostenible, se presenta como una estrategia válida para generar ganancias económicas y, a la vez, propiciar la conservación y regeneración del ecosistema. Sin embargo, la palma de la canangucha, que se desarrolla en zonas de humedales, es percibida por la mayor parte de las familias ganaderas de la región como un obstáculo para el acceso al agua de su hato. Y las pocas personas que conocen el potencial económico de ese fruto, desconocen las buenas prácticas de aprovechamiento sostenible y los trámites para obtener las licencias ambientales

necesarias, cosechándose informalmente y con prácticas artesanales, sin ninguna protección ni medidas de seguridad, y al margen de la regulación ambiental.

La Asociación de Mujeres Rurales de Colombia y Caquetá (ASMUCOCA), creada en 2013 por 180 mujeres pertenecientes en su mayoría al municipio de La Montañita, y dedicada a la producción y comercialización de productos agropecuarios, comienza en 2017 a cosechar de forma artesanal la canangucha en sus fincas para la alimentación de sus animales (aves fundamentalmente). En 2018 el proyecto Territorios Sostenibles Caqueteños para la Paz inició su apoyo a ASMUCOCA, coordinando con la Universidad de la Amazonía un proceso de capacitación y asistencia técnica para el aprovechamiento sostenible de la canangucha y la implementación de parcelas de monitoreo ambiental. También se les apoyó

técnica y financieramente para la obtención ante la Corporación para el Desarrollo Sostenible de la Amazonía Colombiana (Corpoamazonía), de la licencia ambiental de aprovechamiento sostenible de 40,2 hectáreas repartidas en cinco fincas. Se llevó a cabo un inventario forestal de las palmas y se capacitó a las integrantes de la organización y a sus familias en el análisis fenológico, permitiéndoles planificar mejor sus cosechas; así mismo, se dotaron las cinco fincas con un sistema de cables y poleas para facilitar y controlar el descenso de los racimos, y a las mujeres de ASMUCOCA se les entregaron equipos de seguridad para evitar accidentes en la cosecha.

Para las integrantes de la asociación y sus vecinos la percepción de los cananguchales cambió. Ya no se consideran palmas entorpecedoras en los abrevaderos de sus hatos, sino un ecosistema con potencial económico a aprovechar de forma sostenible, como lo explica la Presidenta de ASMUCOCA "Hace más de cuatro años conocíamos la canangucha como la palma que estaba ahí, que era para talar básicamente. Querían cortarla para dejar su ganado. Y llegó el proyecto a contarnos del tema de la canangucha, nos capacitaron, y ahora le apostamos al aprovechamiento de esta palma".

La cosecha de canangucha resulta ambientalmente sostenible recolectando solamente el 60% de cada palma y el 70% de cada cananguchal, dejando las palmas y racimos restantes para regeneración natural. Las mujeres de la asociación, conscientes del daño que genera la entrada de los hatos ganaderos en los cananguchales, han encontrado soluciones para llevar el agua a los pastos y así preservar las palmas y sus brotes, como, por ejemplo, con sistemas de mangueras y motobombas. También siguen transmitiendo los aprendizajes sobre buenas prácticas ambientales de aprovechamiento en sus comunidades y con las nuevas integrantes de la organización. En concreto, para afiliarse a la organización se exige la asistencia completa a un curso sobre aprovechamiento sostenible

de la canangucha. Gracias a todos esos esfuerzos y cambios en las prácticas, hoy en día se evidencia una renovación del ecosistema en los predios de las integrantes de ASMUCOCA, con nuevos brotes de palma creciendo naturalmente, como señala la Presidenta de la organización: "Ahora hay plántulas, se ve muy bien que todos estamos cuidando los cananguchales. La gente no quema, no fumiga a los alrededores. Este es cuidado del medio ambiente. Queremos proteger y seguir protegiendo", una valoración similar expresa el ingeniero forestal contratado por ASMUCOCA para apoyarlas técnicamente en la obtención de las licencias ambientales y formarlas en buenas prácticas de cosecha "En 2019 habíamos declarado una zona por restaurar, era muy degradada. Este año nos sorprendió que ya se había llenado de brotes de manera natural".

Gracias a los sistemas de cables instalados en las fincas con los que se controla el descenso de los racimos, se ha logrado optimizar el tiempo de cosecha, mejorar la calidad de la fruta cosechada al evitar que se golpee al caer, y disminuir el riesgo de accidentes y el daño en el resto del ecosistema. Finalmente, el empoderamiento y la visibilidad que ha adquirido ASMUCOCA con esta iniciativa, ha transformado a sus integrantes en protagonistas del desarrollo sostenible de su territorio, compartiendo sus experiencias y lecciones aprendidas con otras asociaciones productivas del territorio interesadas en cosechar la canangucha. Para el futuro, las mujeres de ASMUCOCA quieren ampliar el área de aprovechamiento sostenible cubierto por la actual licencia ambiental, y apostarle al mercado de la alimentación animal.

Los esfuerzos de ASMUCOCA y del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz para propiciar una cosecha segura, legal y ambientalmente sostenible, han generado un cambio favorable en la percepción de las comunidades sobre los cananguchales, y han logrado disminuir los daños en el ecosistema y los riesgos para la seguridad de las cosechadoras, fomentándose la conservación de esos humedales.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, ejecutado por el Instituto Marquês de Valle Flôr y su socia la Red Adelco, así como en entrevistas a integrantes de ASMUCOCA, y aliados relevantes, de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.



Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas

46

entidades territoriales reciben apoyo técnico para la planificación de políticas o el fortalecimiento institucional

El fortalecimiento de capacidades y el apoyo técnico propiciado a instituciones públicas consiste fundamentalmente en impulsar la mejora de la eficiencia y eficacia institucional en la elaboración, planificación e implementación de políticas públicas sobre diversas temáticas tales como, ordenamiento y desarrollo territorial sostenible, cobertura y eficiencia de servicios públicos básicos, participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones, empoderamiento de las mujeres.



Meta: 62 instituciones educativas



71

instituciones educativas rurales han ajustado sus planes educativos con enfoque territorial

Las sedes educativas rurales cuentan con nuevos insumos y material pedagógicos adaptados a los contextos específicos de cada territorio, que complementan la currícula educativa. Así, por ejemplo, en Guaviare se ha apoyado la puesta en marcha de Proyectos Ambientales Escolares con el alumnado, en Chocó se incluyó la dimensión de Etnoeducación Intercultural en la currícula, y en Nariño se está llevando a cabo una estrategia educativa para fomentar el espíritu emprendedor en niñas, niños, adolescentes y jóvenes, con los programas "Emprender en mi escuela" y "Jóvenes emprendedores sociales".

Capacidad del tejido social para la incidencia en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas

57

redes comunitarias y plataformas ciudadanas apoyadas para mejorar su incidencia en la vida pública

La acción colectiva es fundamental para garantizar la incidencia ciudadana en los procesos de toma de decisiones en el ámbito público, y coadyuvar a una gobernanza democrática. El Fondo acompaña a organizaciones, redes, plataformas u otras iniciativas de distintos grupos poblacionales (asociaciones campesinas y comunitarias, personas en proceso de reincorporación, cabildos indígenas, o colectivos de mujeres) para ejercer su derecho a la participación en los procesos de elaboración y el monitoreo de la implementación de políticas públicas, y también para la gestión colectiva participativa de bienes comunitarios.

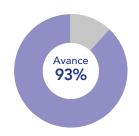


70%

Cobertura de servicios públicos básicos y mejora de infraestructuras por parte del Estado con acompañamiento de la comunidad

215

Meta: 230 infraestructuras



infraestructuras construidas o rehabilitadas con la participación del Estado y de la comunidad

Satisfacer las necesidades de la población de las zonas de intervención del Fondo, en términos de acceso a servicios públicos básicos domiciliarios o comunitarios, supone en numerosos casos la renovación de la red de infraestructuras públicas y comunitarias. Previa identificación participativa de las necesidades prioritarias de las poblaciones, con el apoyo del Fondo se construyen o rehabilitan plantas de tratamiento de agua potable, baterías sanitarias, acueductos comunitarios y sistema de abastecimiento domiciliario de agua, electrificación colectiva y domiciliaria, infraestructuras viales, centros comunitarios, entre otras intervenciones.

14.180

personas de municipios afectados por el conflicto armado mejoran su acceso a servicios públicos básicos

La renovación de la red de infraestructuras, la conformación de grupos comunitarios para su gestión y mantenimiento, y los apoyos técnicos a entidades públicas, están contribuyendo a garantizar el acceso sostenible de la población rural a servicios básicos y la mejora de su bienestar y calidad de vida. Por ejemplo, las comunidades que ahora tienen un mejor acceso al agua observan una disminución de los casos de enfermedades gastrointestinales u otras asociadas a la mala calidad del agua, especialmente en niños y niñas.

Meta: 17.570 personas

Avance
81%





Impulso a la gobernanza local participativa en Guaviare



Al arrancar sus actividades en Guaviare en 2018, el proyecto Caminemos Territorios Sostenibles se acercó a las Juntas de Acción Comunal (JAC) de su territorio de intervención en el marco de las actividades de planificación predial sostenible. El propósito era concertar con ellas la selección de familias beneficiarias y organizar la gestión de los recursos destinados a la planificación predial. Con el fin de conocer las aptitudes de las JAC para administrar fondos, se realizó un diagnóstico de su capacidad organizacional, mediante el cual se identificaron algunos aspectos que explicaban su escaso dinamismo: funcionamiento poco democrático con una concentración de la toma de decisiones en el representante legal, desconocimiento del papel y del funcionamiento de las JAC, escasas capacidades en sus integrantes para la gestión administrativa, contable y tributaria, y una comunicación muy limitada entre las JAC y las instituciones públicas municipales o departamentales.

Se seleccionaron cinco JAC de la zona de intervención (veredas El Tablazo, La Marina y La Reforma del municipio de El Retorno, Brisas del Itilla del municipio de Calamar, y Las Colinas del municipio de San José del Guaviare) para canalizar los fondos destinados a 259 familias beneficiarias, que suponían un total de 1.602.703.554 COP. Previo proceso de acompañamiento administrativo y contable, las JAC tuvieron la responsabilidad de gestionar esos recursos, incluyendo la adquisición de materiales y equipos, mientras que la comunidad ejerció de forma participativa el control de la calidad y de las cantidades del material al momento de las entregas.

Este ejercicio supuso un mejoramiento : la dinamización del tejido social veredal, con significativo en la capacidad gerencial, administrativa y contable de las cinco JAC apoyadas, reflejado en la puesta en marcha de mecanismos de control periódico de los procesos administrativos y financieros, en la contratación de un personal dedicado a la gestión contable, y en la creación y actualización periódica de un archivo de documentos y libros contables básicos. En términos cuantitativos, se evidenció un significativo incremento del Índice de Capacidad Organizacional (ICO)¹ de las cinco Juntas pasando, en promedio, de 69,5 a 81,5. Como un primer efecto de ese fortalecimiento, la JAC de Brisas de Itilla accedió a una subvención en el marco de la convocatoria de Fondos Rotatorios de Caminemos Territorios Sostenibles. mediante la cual financió 20 iniciativas familiares de generación de ingresos, mejorando la situación económica de esas familias. Adicionalmente se evidencia que las cinco JAC han afianzado el reconocimiento de su rol dentro de las veredas. como lo expresa una residente en la vereda Las Colinas "La JAC ha fortalecido su credibilidad porque nos cumplió a nosotros campesinos con esas entregas. Ahora organiza reuniones y jornadas de trabajo con nosotros, también bazares para recolección de fondos para la comunidad."

La actualización y socialización periódica de la documentación administrativa y contable, junto con la clarificación de los roles de los y las integrantes de las JAC, propiciaron transparencia, participación comunitaria en los procesos de toma de decisiones, y resolución de algunos conflictos prevalecientes en las comunidades. Esta mayor cohesión se reflejó finalmente en

la puesta en marcha de espacios colectivos de diversión, como relata el Presidente de la JAC de la vereda La Reforma, "Ahora involucramos a la comunidad en las decisiones de la Junta y también organizamos tardes deportivas cada dos o tres meses con todos, eso es nuevo no se hacía antes".

La gestión participativa de recursos y el control de calidad de las compras por parte de la comunidad, les permitió apropiarse de mecanismos de veeduría, dándoles mayor seguridad a la hora de acercarse a las entidades públicas. Adicionalmente, el mejoramiento de la calidad de la documentación administrativa y contable entregada a las instituciones generó mayor confianza dentro del sector público, lo que impulsó nuevos intercambios, en particular con la Gobernación de Guaviare, la alcaldía de El Retorno y el SENA. Las tres JAC de El Retorno han accedido por primera vez a subsidios municipales en maquinaria y equipos para la transformación de leche y el mantenimiento de vías terciarias y también organizan capacitaciones con entidades departamentales, como por ejemplo el SENA, quien entre otras acciones está llevando a cabo un proceso de alfabetización digital en la vereda La Reforma.

El fortalecimiento de las capacidades organizacionales y de gestión participativa de las JAC apoyadas, ha aportado de manera significativa a la legitimización de las Juntas de Acción Comunal como agentes clave de la gobernanza local, pudiendo visibilizar sus necesidades ante los actores públicos y lograr el acceso a una oferta de servicios públicos más amplia.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Caminemos Territorios Solidarios, ejecutado por ONF Andina y entidades asociadas, y en entrevistas a integrantes de las JAC, comunidades apoyadas e instituciones públicas relevantes, de quienes se recogieron los testimonios en cursiva.

El Índice de Capacidad Organizacional (ICO) es una herramienta de diagnóstico utilizada por Caminemos Territorios Sostenibles y otros proyectos del Fondo Europeo para la Paz, para medir las capacidades en diversos ámbitos de las organizaciones con las que trabajan. Esta herramienta se aplica al inicio de las actividades de fortalecimiento organizacional y al concluir éstas.

Consideraciones finales

Desde la Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz se continua con los ejercicios de capitalización del conocimiento generado por experiencias exitosas y emblemáticas del Fondo, con el fin de poner en valor y transferir los aprendizajes a otras intervenciones en marcha o futuras de la Unión Europea y de otros actores públicos y privados del desarrollo rural en Colombia. En este sentido, se está llevando a cabo el ejercicio de modelización del proceso impulsado por el proyecto T06.28 Colombia PUEDE para el fortalecimiento de cadenas de valor agrícolas. Este ejercicio tiene como objetivo analizar y poner en valor la estrategia de intervención de dicho proyecto, desde la selección de las cadenas de valor a impulsar, hasta el fomento de la autonomía técnica, administrativa y comercial de las organizaciones apoyadas, teniendo como elemento diferenciador la orientación al mercado desde la propia concepción de la estrategia, de forma tal que esta orientación rige todas las decisiones y líneas de acción del proceso de fortalecimiento de las cadenas productivas.

Asimismo, en el tercer trimestre de 2022 se encuentra en su fase final la sistematización rápida del abordaje del enfoque étnico por parte del Fondo Europeo para la Paz, y está en fase de preparación un ejercicio para capitalizar experiencias en el marco del fomento de modelos productivos sostenibles, mediante la realización de tres estudios de caso.

De igual manera, durante este periodo prosiguió el ejercicio de evaluación intermedia del Fondo Europeo para la Paz, desarrollándose las siguientes fases: (i) revisión y análisis documental incluyendo documentos de contexto relevantes, documentos constitutivos del Fondo Europeo para la Paz en Colombia y relativos a sus órganos de gobernanza, documentación relativa a los 38 contratos establecidos, informes de seguimiento global producidos por la DUE y la Asistencia Técnica, informes de monitoreo externo, y documentos relevantes de comunicación y visibilidad; (ii) fase de terreno en Caquetá, Guaviare y Putumayo, visitando diferentes proyectos implementados o en ejecución en dichos departamentos; y, (iii) fase de síntesis, iniciándose el análisis de los hallazgos y la elaboración de juicios de valor para cada uno de los criterios de evaluación contemplados. En esta última fase se encuentra inmerso el equipo evaluador a la fecha de este informe.

Por último, y en otro orden de cosas, recordar que todos los informes trimestrales de seguimiento del Fondo Europeo para la Paz, las publicaciones relevantes tanto del Fondo como de sus proyectos, y otros documentos de interés, se pueden consultar en el siguiente enlace:

https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/publicaciones/



La presente publicación, elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea es responsabilidad exclusiva de la Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz y no refleja necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea.

Más información en:
www.fondoeuropeoparalapaz.eu
Y en redes sociales:
#FondoEuropeoParaLaPaz y #EuropaCreeEnColombia