



FONDO EUROPEO PARA LA PAZ EN COLOMBIA

XVII INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO

Corte a 31 de marzo de 2023

El XVII Informe trimestral de seguimiento recoge los avances en términos cuantitativos y cualitativos de la implementación del Fondo Europeo para la Paz, actualizados con la información correspondiente al periodo comprendido entre enero y marzo de 2023.

A la fecha, el marco situacional del Fondo es el siguiente: de las 31 intervenciones puestas en marcha, doce están en implementación, discurriendo algunas de ellas hasta fines del 2024, y diecinueve ya han concluido su ejecución, encontrándose once en fase de cierre administrativo.

A continuación, se presenta una tabla resumen del estado de ejecución de estas intervenciones y de su situación respecto a la entrega de los reportes de seguimiento cuantitativo y cualitativo correspondientes al trimestre considerado en este informe.

Listado de intervenciones del Fondo Europeo para la Paz y estado a 31 de marzo de 2023

No. de contrato	Proyecto (nombre corto)	Estado	Reportes cuantitativo y cualitativo
T06.4	Mascapaz	En ejecución	SI
T06.20	PDT Nariño	En ejecución	SI
T06.33	Constructores de paz	En ejecución	SI
T06.35	Comunidades de economía solidaria	En ejecución	(*)
T06.37	MIA	En ejecución	SI
T06.39	Aremos paz	En ejecución	SI
T06.41	Mujeres que transforman	En ejecución	SI
T06.60, 61, 62	Rutas PDET	En ejecución	SI
T06.68	Apoyo presupuestario Reincorporación	En ejecución	(**)
T06.73	Apoyo presupuestario Tierras	En ejecución	(**)
T06.94	Piscicultura del común	En ejecución	SI
T06.97	Taller escuela	En ejecución	SI
T06.3	Frontepaz	Cerrado	
T06.9	Rural paz	Cerrado	
T06.13	Colombia 2020	Cerrado	
T06.17	Amazonia joven Caquetá	Cerrado	
T06.22	Radios comunitarias	Cerrado	
T06.27	Apoyo psicosocial	Cerrado	
T06.32	Tejidos	Cerrado	
T06.34	Territorios solidarios y sostenibles	Cerrado	
T06.2	Rutas para la paz	Cierre administrativo	
T06.5	Pazadentro	Cierre administrativo	
T06.8	Territorios caquetanos	Cierre administrativo	
T06.10	PUEDES	Cierre administrativo	
T06.11	FAO Estabilización	Cierre administrativo	
T06.14	Amazonia joven Guaviare	Cierre administrativo	
T06.23	Integración para la reconciliación	Cierre administrativo	
T06.24	Caminemos	Cierre administrativo	
T06.25	Humanicemos DH	Cierre administrativo	
T06.28	Colombia PUEDE	Cierre administrativo	
T06.29	SER Putumayo	Cierre administrativo	

*A 31 de marzo únicamente ha presentado reporte cuantitativo

** Los apoyos presupuestarios tienen sus propios mecanismos de seguimiento y no reportan al Sistema de Seguimiento del Fondo

Los avances del Fondo en su conjunto se presentan en torno a los cinco Pilares Estratégicos del Fondo, referenciando los ámbitos de acción con los que se relacionan. No obstante, hay que tener en cuenta que cada intervención contribuye a prioridades temáticas diferentes, en función del contexto local y la especialización del socio implementador. Los avances individuales de cada uno de los proyectos se pueden consultar de manera detallada en el siguiente enlace: <https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/proyectos/>

La dimensión cuantitativa del seguimiento se articula en torno a los 36 Indicadores Globales del Fondo, y la dimensión cualitativa, a efectos de los informes trimestrales de seguimiento, se traduce en un conjunto de reseñas de caso que evidencian los primeros cambios logrados en las personas, las organizaciones, las comunidades y los territorios de intervención.

Este informe recopila experiencias relacionadas con cuatro Pilares Estratégicos del Fondo; en concreto, reseñas de caso sobre reconciliación y disminución del conflicto, inclusión poblacional de jóvenes, mujeres y grupos étnicos, productividad sostenible e incluyente, y presencia legitimadora del Estado y gobernanza local.

Reseñas de caso incluidas en este informe

Ámbito Clave	Reseña de caso
Pilar 1. Reconciliación y disminución del conflicto	
<i>Reconciliación entre exintegrantes de las FARC-EP y comunidades aledañas</i>	La academia, actor clave para fomentar la reconciliación y el diálogo social en territorios afectados por la violencia
Pilar 3. Inclusión poblacional: Jóvenes, mujeres y grupos étnicos	
<i>Liderazgo, participación e incidencia política de las mujeres</i>	Lideresas indígenas de Putumayo con mejores herramientas para incidir en sus territorios y en la defensa de la vida indígena
Pilar 4. Productividad sostenible e incluyente	
<i>Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial</i>	ASOPROAGU, organización de referencia para la integración del sector lechero y la transición hacia modelos más sostenibles de producción
Pilar 5. Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local	
<i>Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas</i>	Establecimientos educativos de Pasto, referentes de la educación para emprender

En el caso del **Pilar 2. Reincorporación de exintegrantes de la FARC a la vida civil**, en esta oportunidad no se presenta reseña de caso si no una síntesis del avance de los indicadores del Apoyo Presupuestario al Gobierno de Colombia para la implementación de la Política Nacional de Reincorporación. Si bien este Apoyo Presupuestario forma parte de las intervenciones del Fondo, al tener un mecanismo de seguimiento específico que no reporta al Sistema de Seguimiento y Evaluación del Fondo, sus indicadores no son agregados en los Indicadores Globales, como sucede con los proyectos, y por ello se les da un lugar específico en este informe.



PILAR 1. RECONCILIACIÓN Y DISMINUCIÓN DEL CONFLICTO

Actores del territorio con capacidades para el fomento de la cultura de paz y la reducción de conflictividades

5.650

personas fortalecen sus capacidades para propiciar la tolerancia y la convivencia pacífica en sus comunidades

La reconciliación y la disminución del conflicto requiere que las comunidades de los territorios afectados interactúen en espacios y actividades donde se promueva la convivencia, la cultura de la paz y la reconciliación. En el marco del Fondo Europeo para la Paz se han facilitado conocimientos, herramientas y metodologías para fomentar el diálogo y la resolución pacífica de conflictos en colectivos y comunidades fuertemente afectadas por la violencia.



12

espacios locales y territoriales de participación reciben asistencia técnica o apoyo a sus acciones de defensa de los Derechos Humanos y la construcción de paz

Meta: 12 espacios locales

La implementación del Acuerdo de Paz contempla la creación de diversos espacios de interlocución entre institucionalidad local y territorial, actores de la sociedad civil y comunidades afectadas por el conflicto armado para el fomento de la paz, pero existen limitaciones para su creación y desarrollo. El Fondo despliega acciones para fortalecer la operación de algunos de estos espacios, como los Consejos Municipales de Paz en Meta, las Mesas Municipales o Departamentales de Víctimas en Naríño, o la Mesa Territorial de Garantías de Seguridad de Putumayo.

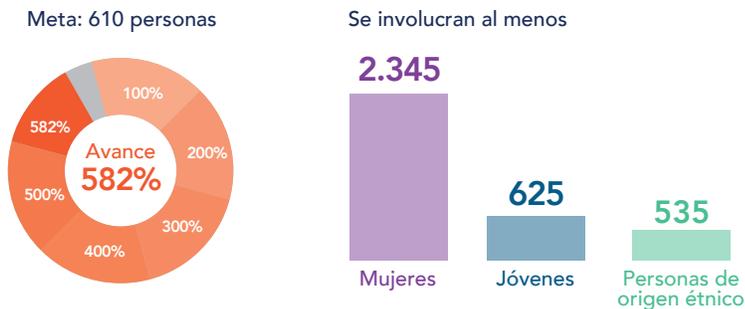


Pedagogía y comunicación sobre diálogo, construcción de paz y avance en la implementación del Acuerdo de Paz

3.550

personas han participado en foros, encuentros o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del capital territorial

El Fondo ha apoyado el desarrollo de diálogos ciudadanos y espacios participativos de debate en torno a temáticas que son prioritarias para las comunidades víctimas y para los territorios más afectados por la violencia y la exclusión social. Estos espacios han dado voz a algunos colectivos especialmente afectados por el conflicto, como poblaciones indígenas, mujeres, firmantes del Acuerdo de Paz, jóvenes, etc. quienes han podido tener interlocución directa con tomadores de decisiones e instituciones competentes.



380

personas vinculadas a medios comunitarios han fortalecido sus capacidades en comunicación social para la construcción de paz

Los medios comunitarios constituyen una herramienta valiosa para fomentar la pedagogía de paz y promover procesos de reconciliación y apertura democrática. El Fondo ha apostado por el fortalecimiento de estos espacios e iniciativas, principalmente mediante la mejora de competencias y conocimientos en investigación y comunicación social. Esto ha incluido a líderes y lideresas comunitarios, periodistas locales, y redes de reportería.





44

radios comunitarias en municipios afectados por el conflicto armado han incrementado sus contenidos temáticos para la construcción de paz y reconciliación

Las radios comunitarias han sido plataformas claves para construir y divulgar contenidos sobre problemáticas relacionadas con la implementación del Acuerdo de Paz y los retos y oportunidades asociados a éste. El apoyo del Fondo les ha permitido profundizar y escalar sus operaciones, difundiendo contenidos actuales y relevantes, especialmente, para las comunidades más aisladas.

Meta: 45 radios comunitarias



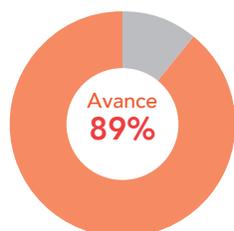
Reconciliación entre exintegrantes de las FARC-EP y comunidades aledañas

4.465

personas reincorporadas y de comunidades aledañas se han involucrado en actividades de interés común y confianza mutua

La construcción de una paz estable y duradera requiere un proceso amplio de diálogo y reconciliación, que incluye a las partes implicadas en el enfrentamiento armado y, muy especialmente, a la población que sufrió de una u otra forma las consecuencias del conflicto en su vida cotidiana. El Fondo ha propiciado el desarrollo de estrategias de diferente naturaleza (productivas, culturales, recreativas, etc.) que se han constituido en espacios para fomentar el encuentro y la reconstrucción del tejido social en los territorios.

Meta: 5.030 personas



Se involucran al menos

2.000



Mujeres

845



Jóvenes

525



Personas de origen étnico

1.130



Firmantes de paz

La academia, actor clave para fomentar la reconciliación y el diálogo social en territorios afectados por la violencia

A finales del año 2016 más de 350 excombatientes se agruparon en la comunidad de Pondores (municipio de Fonseca, La Guajira) y Tierra Grata (municipio de La Paz, Cesar) para avanzar en la dejación de armas e iniciar su proceso de reincorporación a la vida civil. Una de sus principales aspiraciones fue establecer un modelo de autoconstrucción de vivienda que garantizara condiciones dignas de habitabilidad y generara opciones de empleo e ingreso a nivel local. En ese contexto nace el proyecto Constructores de Paz, el cual facilitó la creación de diversas unidades productivas relacionadas con el sector de la construcción (ferretería, ebanistería, producción de ladrillos, entre otros) y acercó acompañamiento y asesoría especializada para su funcionamiento y sostenibilidad. Esta iniciativa colectiva exigió un intenso esfuerzo de articulación interinstitucional, coordinado a través de la Mesa de Vivienda, que no se centraba únicamente en la búsqueda de financiación sino, por encima de todo, en la movilización de conocimientos, experiencias y recursos técnicos para su diseño

y pilotaje. Es en este espacio donde la academia empieza a involucrarse de manera protagónica y a demostrar el aporte estratégico que pueden realizar al proyecto de vivienda. El elemento más innovador es que lo que inicialmente se planteó como un apoyo técnico puntual, canalizado a través de las facultades de arquitectura, se acabó convirtiendo en una oportunidad de encuentro, colaboración y convivencia entre población excombatiente y comunidad universitaria. Así lo expresa la representante de la Universidad del Atlántico: *“Aunque parezca increíble muchos de nuestros estudiantes no habían conocido de manera directa las consecuencias del conflicto ni la realidad de los actores que habían formado parte de éste. Esta experiencia les generó una nueva mirada sobre la importancia del proceso de paz, que fue luego compartida e irradiada a sus compañeros y familiares. Comprendieron que ellos pueden hacer un aporte personal y real para la transformación de nuestra región”.*



Uno de los factores de éxito que destacan las personas participantes es que el encuentro se produjo de manera espontánea; es decir, a partir de las diversas labores de campo que se organizaron en torno al proyecto de vivienda. La confianza, la cercanía y los diálogos personales se fueron construyendo progresivamente, sin imposición externa, y eso permitió “entender al otro” e ir derribando muchos de los prejuicios que existían de lado y lado. La producción académica pasó de ser un fin material para convertirse en una plataforma de encuentro. Se identifican dos espacios claves de interacción y reconciliación.

Por un lado, los ejercicios de diseño participativo. Este enfoque orientó todo el ciclo de investigación y garantizó la participación activa de las y los excombatientes en las etapas de recolección de información, análisis y prototipado. Esta forma de trabajo fue especialmente inclusiva y facilitó la transferencia de conocimientos, pero, sobre todo, generó dinámicas horizontales de diálogo y fomentó la puesta en común de diversos intereses y expectativas. Una de las docentes que coordinó las actividades con los AETCR, lo define de la siguiente forma: *“Las visitas de campo y los espacios de discusión que organizamos nos permitieron construir relaciones de solidaridad con la comunidad fariana y enfrentar y superar muchos de los miedos que por décadas ha generado la violencia de nuestro territorio. Fue una experiencia personal muy significativa y que reafirma mi opinión de que solo lograremos superar el conflicto mediante el diálogo y el entendimiento”*.

Por otro lado, el desarrollo de las tesis de grado. Tras la etapa de planeación participativa, al menos diez estudiantes decidieron profundizar sus investigaciones y

aportar, desde su especialidad profesional, a la creación de las unidades productivas y al desarrollo de sus productos. Se realizaron estudios sobre el material de las viviendas, la resistencia de los ladrillos o el diseño 3D de la casa modelo. Uno de estos investigadores describe así su experiencia: *“Inicialmente yo quería aportar conocimiento técnico y al final eso se convirtió en una oportunidad para involucrarme socialmente y entender el diario vivir de las personas que habitaban el ETCR. Esto me enseñó a valorar el momento histórico que estábamos viviendo y la voluntad de cambio que demostraban la mayoría de los excombatientes. No solo me enriqueció profesionalmente, sino que me ayudó a crecer a nivel personal y espiritual”*. Este modelo de colaboración directa con la población estudiantil concluyó con el diseño global de la Ciudadela de Paz, cuyos planos fueron firmados por la ex-decana de la Facultad de Arquitectura de la Universidad del Atlántico, cumpliendo con las exigencias y los estándares establecidos por la legislación colombiana.

La experiencia fue tan enriquecedora y valiosa que ha sido el germen de posteriores iniciativas, como el programa Arquitectura para la reconciliación, que en estos momentos implementa la Universidad Nacional en Tierra Grata, en colaboración con la Escuela Politécnica Federal de Zúrich (ETH). Según los cálculos realizados por el proyecto Constructores de paz, el trabajo realizado por estudiantes y docentes de las universidades colaboradoras tiene un valor de aproximadamente 400 millones de pesos en el mercado. Sin embargo, el principal impacto es intangible y tiene que ver con las barreras y los prejuicios que se derribaron durante el proceso.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Constructores de Paz, ejecutado por la Fundación Lazos de Dignidad, y en entrevistas a docentes y estudiantes de las universidades que participaron en el proceso, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.



PILAR 2. REINCORPORACIÓN DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP A LA VIDA CIVIL EN LO ECONÓMICO Y LO SOCIAL

Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo

3.005

personas en proceso de reincorporación mejoran sus capacidades para la inserción económico-productiva, incluyendo el fortalecimiento de la economía solidaria

El Fondo ha implementado un amplio portafolio formativo que va desde la cualificación técnica para la gestión de las cooperativas de base y las iniciativas productivas, hasta la certificación de competencias para facilitar la inclusión laboral y la especialización profesional. Predomina la formación práctica, adaptada a las necesidades e intereses de las personas en proceso de reincorporación.



66

cooperativas o asociaciones de base, integradas por 2.860 personas en proceso de reincorporación, implementan unidades de negocio

El apoyo técnico y financiero recibido por la población firmante de paz ha contribuido a fortalecer sus iniciativas productivas, a emprender nuevas actividades comerciales o a diversificar su portafolio actual de productos y servicios, fundamentalmente en los sectores agropecuario, turístico, de confecciones, de transformación de alimentos o de la proveeduría de bienes básicos.



1.265

personas en proceso de reincorporación trabajan en proyectos productivos

Uno de los principales objetivos de las unidades productivas implementadas, además de favorecer la integración comunitaria, es fomentar la autonomía económica a través de la creación de nuevas oportunidades de generación de ingreso y de empleos.

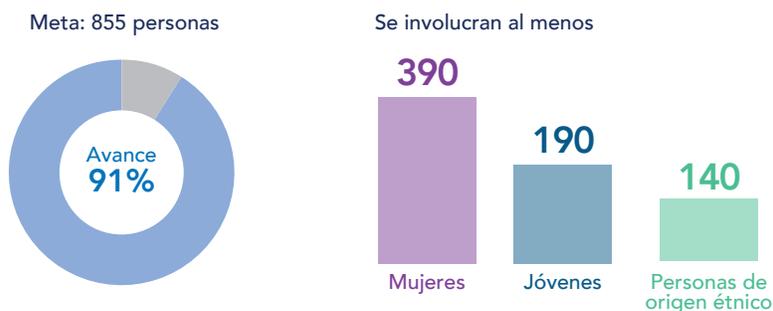


Derechos sociales

775

personas en proceso de reincorporación mejoran su acceso a servicios básicos (educación, salud, vivienda, cuidado de la niñez, acceso al agua, telecomunicación, entre otros)

El acceso a servicios de calidad ha sido otra de las líneas de intervención de muchos de los proyectos, principalmente en materia de salud, cuidado a la niñez, conectividad, educación o mejoramiento de infraestructuras. Esto no sólo impacta positivamente a las personas en proceso de reincorporación, sino que también beneficia, en muchos casos, a sus comunidades aledañas.





Fortalecimiento de las capacidades para la incidencia en políticas públicas

150

personas en proceso de reincorporación han fortalecido sus capacidades para el ejercicio de la ciudadanía

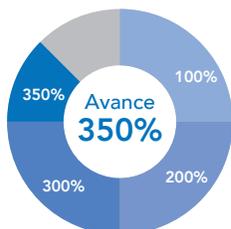
La reincorporación a la vida civil incluye también la participación progresiva en los espacios institucionales y el diálogo con los actores públicos y privados. En esa línea, el Fondo ha impulsado diversos procesos de formación y acompañamiento, con el objetivo de promover nuevos liderazgos y acompañar el proceso de ampliación democrática desde lo local.

Meta: 115 personas

Avance
130%



Meta: 4 organizaciones



14

organizaciones, integradas por personas en proceso de reincorporación, involucradas en la planificación del desarrollo territorial

Los proyectos del Fondo también han impulsado la apertura de espacios para que las organizaciones conformadas por las personas en proceso de reincorporación puedan tener presencia y participación en diversas instancias públicas y espacios de decisión a nivel territorial. Entre estos espacios de planeación destacan los Consejos Municipales de Desarrollo Rural, los Consejos municipales y departamentales de planeación o los Consejos Territoriales de Paz.



APOYO PRESUPUESTARIO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN

El Fondo Europeo para la Paz acompaña la implementación de la Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica de exintegrantes de las FARC-EP (PNRSE) a través de subvenciones a proyectos que se desarrollan en los territorios, y también mediante un apoyo presupuestario al Gobierno de Colombia. Este apoyo presupuestario consiste en la financiación de 13.5 millones de euros (en torno a 61.000 millones de pesos colombianos) distribuidos de la siguiente manera: 10.980.000 euros de apoyo directo al Gobierno de Colombia (47.000 millones de pesos colombianos aproximadamente) y 2.520.000 euros como apoyo complementario bajo la modalidad de asistencia técnica.

El apoyo presupuestario directo tiene un periodo de ejecución de mayo de 2020 a mayo de 2024, y la transferencia de los fondos está supeditada al cumplimiento de unos resultados concretos. Con ese mecanismo de cooperación se pretende fundamentalmente la reincorporación económica de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, de acuerdo con sus intereses, necesidades y potencialidades, y la atención mejorada a los derechos fundamentales de dicha población. El apoyo presupuestario directo está operado por la Agencia Nacional de Reincorporación (ARN) y su implementación conlleva la articulación institucional con los entes del Estado rectores de las políticas de formación para el empleo, salud, vivienda, bienestar familiar y acceso a tierras, entre otros. A continuación, se presentan los avances acumulados en la ejecución de este apoyo presupuestario directo, con base en el reporte del tercer periodo de implementación, que discurrió del 1 de julio de 2021 al 30 de junio de 2022. El próximo informe corresponderá al periodo del 1 de julio 2022 al 30 de junio 2023.

Reincorporación económica de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias

4.876

personas en proceso de reincorporación que cuentan con proyectos productivos desembolsados han recibido asistencia técnica integral principalmente para aportar a la sostenibilidad de sus proyectos colectivos e individuales

En el marco de la reincorporación, la asistencia técnica conlleva servicios de asesoría profesional y/o especializada en los ámbitos técnico-productivo, de fortalecimiento organizativo y gestión financiera, de mercadeo y comercialización y de gestión ambiental, brindándose este acompañamiento de manera focalizada en el territorio.

Meta a
30-06-2022:
4.876 personas



Meta final:
5.549 personas



19

de los proyectos productivos colectivos que cuentan con asistencia técnica, están liderados por mujeres

Para el Fondo es indispensable que las estrategias para hacer efectiva la reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP conlleven la atención a las causas estructurales que generan las brechas de género. Por ello se busca impulsar la autonomía económica de las mujeres firmantes del Acuerdo de Paz, garantizándoles el acceso y control sobre los recursos productivos y sobre los beneficios generados.

Meta a 30-06-2022: 19 proyectos



Meta final:

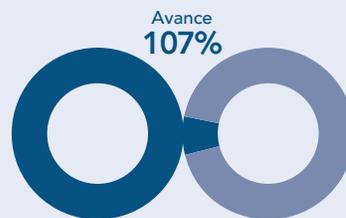
Variable, en función de los proyectos productivos implícitos en el anterior indicador

1.638

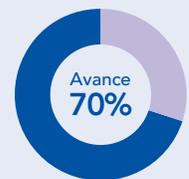
personas en proceso de reincorporación han accedido a formaciones en programas de competencias laborales

Promover el acceso de las personas firmantes del Acuerdo de Paz a programas de formación para el trabajo y el desarrollo humano es fundamental para la construcción de sus proyectos de vida, y en especial su proyección económica. En muchas ocasiones se convierte además en el medio para reconocer formalmente los conocimientos adquiridos y desarrollados de manera empírica en su trayectoria previa.

Meta a 30-06-2022: 1.528 personas



Meta final: 2.350 personas



761

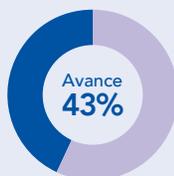
personas en proceso de reincorporación se han certificado en programas de competencias laborales, de las cuales 352 son mujeres

La población firmante del Acuerdo de Paz no siempre cuenta con las condiciones idóneas para garantizar su permanencia en los procesos formativos, por ello es muy importante el acompañamiento y el apoyo para superar los obstáculos que presentan, en especial en el caso de las mujeres por ser las principales responsables de las actividades de cuidado.

Meta personas a 30-06-2022: 940 personas



Meta final personas: 1.762 personas



Meta mujeres a 30-06-2022: 282 mujeres



Meta final mujeres: 617 mujeres

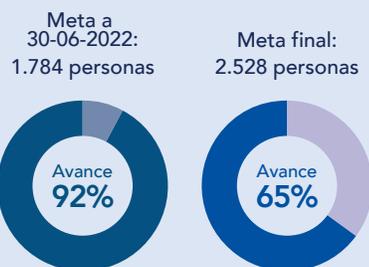


Atención mejorada a los derechos fundamentales de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias

1.646

personas en proceso de reincorporación que habitan en los antiguos ETCR se han beneficiado con el acceso a tierras

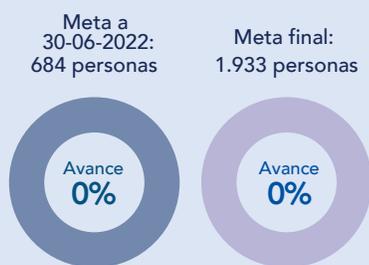
Atendiendo a la importancia del acceso a tierras en la ejecución de los proyectos de vida (vivienda, producción, servicios a la comunidad, etc.) de las personas en proceso de reincorporación, se impulsa la implementación de la ruta de compra directa de tierra que adelanta la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) en coordinación con la Agencia Nacional de Tierras (ANT).



0

personas en proceso de reincorporación habilitadas¹, que habitan en los antiguos ETCR, cuentan con vivienda con servicios públicos sostenibles

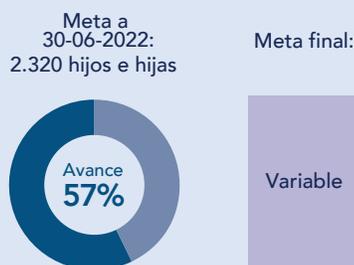
Las acciones en el marco del apoyo presupuestario para garantizar el derecho a viviendas dignas están abocadas a establecer, en coordinación con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, los procesos para que la población firmante de paz acceda a soluciones habitacionales definitivas provistas de servicios públicos básicos sostenibles. Conviene señalar que el avance en este ámbito está directamente relacionado con el acceso a tierras, dimensión de la implementación de la PNRSE que se ha dinamizado en el último periodo.



1.315

hijos e hijas de 6 meses a 4 años, 11 meses y 29 días, de personas en proceso de reincorporación se han vinculado a diferentes modalidades de atención en primera infancia del ICBF

Se busca fortalecer la atención integral de la población en proceso de reincorporación, promoviendo su vinculación a servicios de atención a la primera infancia del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) para su desarrollo integral, protección y garantía de derechos.



¹ Por personas habilitadas se entiende aquellas que cumplan con las características definidas por la normatividad expedida por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio en 2020, cuando éste tenga la competencia sobre la política de vivienda rural.

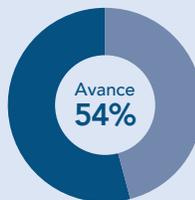
421

personas exintegrantes de las FARC-EP que fueron certificadas con discapacidad, recibieron atención en salud y rehabilitación funcional según lo determina la valoración funcional

A través de la articulación interinstitucional, el Ministerio de Salud y Protección Social brinda servicios de atención integral en salud y rehabilitación funcional que, debido a la persistencia de barreras de acceso y a las necesidades diferenciales de esta población, requieren de acciones afirmativas y complementarias a la oferta institucional actual para su plena inclusión.

Meta a
30-06-2022:
784 personas

Meta final:
784 personas





PILAR 3. INCLUSIÓN POBLACIONAL: JÓVENES, MUJERES Y GRUPOS ÉTNICOS

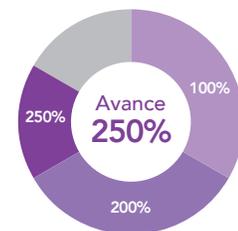
Participación de jóvenes como agentes de cambio en la actividad económica local y como dinamizadores de la vida social y cultural del territorio

40

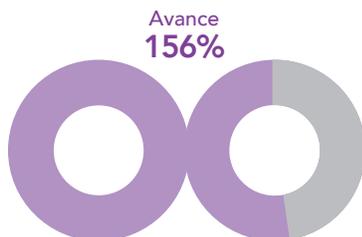
organizaciones de jóvenes e instituciones educativas rurales desarrollan proyectos a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

La juventud ha sido uno de los grupos poblacionales más afectados por la exclusión social y la violencia, y sus organizaciones y escuelas han sufrido fuertemente los efectos de la falta de inversión y el aislamiento causados por el conflicto y la débil presencia estatal. El Fondo ha destinado recursos económicos para apoyar de manera específica las iniciativas sociales y económicas que proponen y lideran las nuevas generaciones desde la escala local.

Meta: 16 organizaciones



Meta: 1.305 jóvenes



2.030

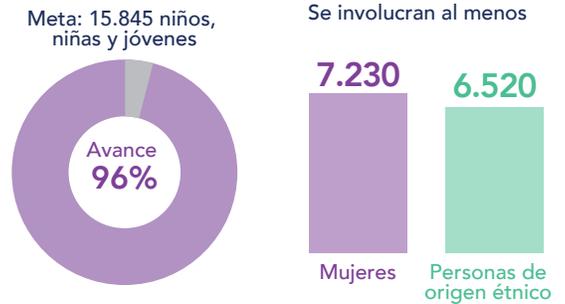
jóvenes han mejorado sus competencias para la inclusión laboral

Incrementar la participación de la población juvenil en la actividad económica local requiere el fortalecimiento de sus habilidades y competencias, con el objetivo de fomentar el emprendimiento o facilitar su acceso al empleo. En ese contexto, el Fondo les han brindado procesos de cualificación y formación profesional relacionados con ámbitos con las TICs, cocina, turismo comunitario, técnicas agropecuarias e, incluso, oficios tradicionales, como por ejemplo el barniz de Pasto.

15.155

niños, niñas y jóvenes han participado en iniciativas de promoción cultural e identidad territorial

Diversas intervenciones del Fondo Europeo para la Paz han impulsado actividades culturales, de encuentro y de recreación que fortalecen el arraigo y el apego de las y los jóvenes a sus territorios y a sus tradiciones. Estas estrategias han combinado manifestaciones culturales con exploración, reconocimiento y puesta en valor de activos medioambientales y naturales.



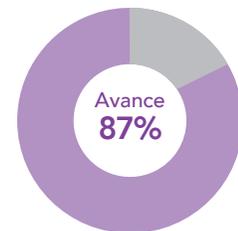
Procesos de gobernanza propia de comunidades étnicas bajo un enfoque de Derechos Humanos y equidad de género, y su articulación con la institucionalidad local

58

autoridades tradicionales han recibido apoyo técnico en sus procesos de planificación y/o fortalecimiento institucional

Una de las dimensiones del enfoque diferencial en el marco del Fondo Europeo para la Paz es el fortalecimiento de la gobernanza propia de los pueblos étnicos. Por ello, en territorios como Cauca, Chocó, Huila, Nariño y Putumayo se ha contribuido al fortalecimiento de sus herramientas de gobierno, como los planes de vida y de etnodesarrollo, y a fomentar un relacionamiento más técnico y horizontal con las autoridades locales.

Meta: 67 autoridades tradicionales



Posicionamiento de las mujeres en la economía del territorio

135

iniciativas económicas lideradas por mujeres han sido fortalecidas o puestas en marcha

El Fondo Europeo para la Paz ha impulsado la inclusión socioeconómica de las mujeres, desplegando apoyos técnico-financieros para materializar y fortalecer sus ideas de negocio e incrementar su participación en la economía local. Esto se ha realizado a través de sus propias formas organizativas, que incluyen asociaciones, cooperativas y PYMES, y también a través de Juntas de Acción Comunal y resguardos indígenas.



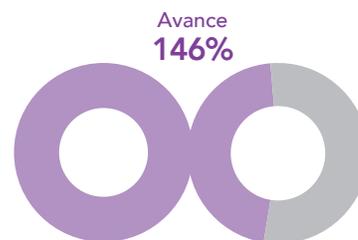
Liderazgo, participación e incidencia política de las mujeres

41

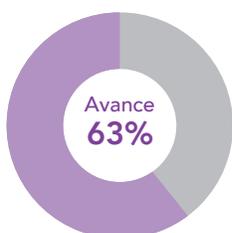
organizaciones, redes y plataformas de mujeres apoyadas técnica y/o financieramente para mejorar su participación e incidencia en la vida pública local y regional

Con el fin de fomentar y cualificar la acción política colectiva de las mujeres en torno a sus necesidades e intereses, el Fondo acompaña distintas formas asociativas en el fortalecimiento de sus capacidades mediante actividades como diplomados o cursos especializados sobre participación política e incidencia, y también mediante espacios horizontales de articulación, como los intercambios de conocimiento o los diálogos comunitarios o territoriales.

Meta: 28 organizaciones



Meta: 695 mujeres



440

mujeres integran de manera efectiva espacios de participación ciudadana e instancias decisorias en el contexto del desarrollo local

Dentro del proceso de fortalecimiento de liderazgos e incidencia política de las mujeres, un hito fundamental es la participación efectiva en la toma de decisiones de sus territorios. En el marco del Fondo se ha impulsado la incidencia de las mujeres en instancias como Consejos Consultivos, asambleas de excombatientes, foros regionales y encuentros departamentales con capacidad de incidencia en el diseño y desarrollo de políticas públicas.

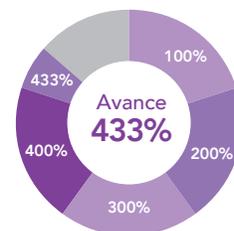
Prevención y atención de las violencias de género y rol del Estado como garante de una vida libre de violencias

39

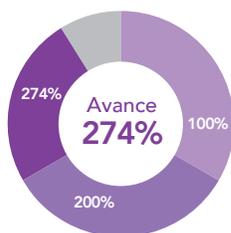
instituciones públicas y espacios de la sociedad civil han mejorado sus condiciones para prevenir las violencias basadas en género y atender a las víctimas

En respuesta a la exigibilidad de una vida libre de violencias para las mujeres, el Fondo está contribuyendo a fortalecer las capacidades de instituciones públicas clave con competencias específicas en términos de prevención, atención y sanción de las violencias basadas en género (VBG), y de diversas redes de la sociedad civil con capacidad de despliegue y apoyo a nivel comunitario y rural. Esto permite impulsar un ecosistema más robusto en torno a la lucha contra la VBG, fundamentalmente en los departamentos de Nariño y Putumayo.

Meta: 9 instituciones



Meta: 325 mujeres



890

mujeres víctimas de violencias de género atendidas por las instituciones públicas y/o por las organizaciones de la sociedad civil

El Fondo ha propiciado el acceso de las mujeres víctimas a diversos servicios de prevención, atención y protección, mediante el fortalecimiento de la institucionalidad y de las organizaciones de la sociedad civil que trabajan a nivel local. Las acciones desarrolladas por estas entidades han incentivado la denuncia y han permitido que las mujeres puedan beneficiarse de atención psicosocial, de asesoría jurídica o de iniciativas para su autonomía económica.



Lideresas indígenas de Putumayo con mejores herramientas para incidir en sus territorios y en la defensa de la vida indígena

La situación de desventaja de las mujeres, en lo que a garantía de derechos y acceso equitativo a oportunidades se refiere, se ve intensificada cuando a las desigualdades por razón de género se suman las originadas por otros factores sociales. En el caso de mujeres indígenas de Putumayo se produce una triple discriminación por ser mujeres, indígenas y víctimas del conflicto, y ello supone importantes barreras para su participación en diferentes ámbitos de la sociedad, entre ellos el acceso a los espacios de toma de decisiones y de incidencia en sus propias organizaciones y territorios.

Tradicionalmente son los hombres quienes asumen los liderazgos en las organizaciones y comunidades, las mujeres no suelen participar o su alcance es limitado, lo cual genera una brecha de género en las capacidades de liderazgo y un rezago en la agenda política de las mujeres. Esta situación, general para todas las mujeres, se complejiza en contextos en lo que se entrecruzan las particularidades de la cosmovisión indígena y de la gobernanza propia de las comunidades étnicas.

Las mujeres de la Asociación de Autoridades Tradicionales y Cabildos Indígenas - AMPII CANKE y de la Organización Zonal Indígena de Putumayo

(OZIP), conscientes de esta realidad, plantearon sus propias propuestas para fortalecer sus liderazgos, las cuales se materializaron en el diplomado intercultural Fortalecimiento de las Mujeres Indígenas del Putumayo, realizado en el marco del proyecto Mujeres que Transforman. Se llevaron a cabo dos ediciones del diplomado, una edición con 36 mujeres de AMPII CANKE, que cobija a 9 comunidades indígenas, y otra con 55 mujeres de la OZIP, pertenecientes a 19 comunidades étnicas del medio y bajo Putumayo.

Para la planeación del diplomado se conformó un comité técnico integrado por autoridades indígenas y por las entidades implementadoras de Mujeres que Transforman, en el que, entre otras cuestiones, se debatió la pertinencia de realizar un proceso de formación dirigido únicamente a mujeres y se acordó la selección de la Universidad del Rosario para impartir los diplomados, por su propuesta de enfoque étnico en la formación. En ambos casos, el diplomado tuvo una duración de 150 horas distribuidas en cinco módulos: derechos y protección; participación política y liderazgo; fortalecimiento organizativo; memoria; y, formulación de proyectos.

Las lideresas indígenas participantes coinciden en que el diplomado constituyó un importante espacio para fortalecer la seguridad en sí mismas, dejando atrás el temor y transformándolo en reconocimiento y construcción del valor como mujeres indígenas. En palabras de una de ellas, adquirieron *“capacidades para expresarse en público, se perdió el miedo a participar y a estar en escenarios donde se pueden hacer propuestas para transformar la situación de las mujeres”*. Este cambio interno ha servido como motivación para que varias mujeres, por decisión propia, se postulen y ejerzan cargos directivos y de liderazgo en sus comunidades, o para que otras hayan participado de manera activa en la toma de decisiones en torno a eventos trascendentes para sus comunidades, como los procesos de consulta previa. Asimismo, las lideresas con trayectoria en determinadas temáticas, como por ejemplo la defensa del medioambiente y de la madre tierra, han visto fortalecidas sus herramientas para desempeñar mejor su labor.

Los diplomados incluyeron en su programación la réplica en las comunidades de los contenidos desarrollados, y esto significó poner en práctica las habilidades de liderazgo trabajadas y, a su vez, fortalecer, desde la propia realidad, los conocimientos adquiridos (*“así se empieza a liderar”* señala una de las participantes), sirviendo asimismo como plataforma para dar visibilidad a nuevos liderazgos femeninos. En palabras de una de las mujeres formadas, *“al hacer las réplicas en la comunidad, ya tenemos más apoyo de los hombres, de los niños, niñas y la comunidad. Ha sido importante. Después de que una tenga ese motor, ese apoyo, ese impulso, una puede salir y decir sí puedo hablar y sí puedo dar a conocer lo que pienso. Yo voy a participar”*.

Otro de los resultados de los diplomados fue la creación en cada organización de una instancia

de mujeres: la Subcomisión de la Mujer Indígena de la OZIP y el Comité de Gobernanza de la Mujer Indígena AMPII CANKE. Actualmente estas instancias están en el proceso de conformación formal y operativa mediante la elaboración de sus respectivos reglamentos internos y planes de incidencia. Las mujeres de AMPII CANKE, que ya cuentan con una importante presencia en los puestos decisivos de la asociación, tienen la visión de contribuir a la pervivencia de sus culturas, pues consideran que *“las mujeres tenemos una gran responsabilidad para no exterminarnos como pueblos indígenas y necesitamos fortalecernos como mujeres indígenas”*, siendo necesario para ello retomar la dimensión espiritual; y en una línea similar, otra de las lideresas formadas destaca que lo más valioso *“ha sido encontrar la fuerza de las demás mujeres. El cambio es no estar sola, las mujeres aportamos al proceso de defensa de la vida indígena”*. Las mujeres de la OZIP, por su parte, ponen el foco de su incidencia en atender necesidades estratégicas de género como el acceso de las jóvenes a la educación superior y la atención a mujeres indígenas víctimas de violencias basadas en género, mediante el establecimiento de una casa de paso para acogerlas, brindando asimismo acompañamiento en su propio idioma y desde la cosmovisión de cada mujer indígena.

Las lideresas de ambas organizaciones se enfrentan ahora al reto de hacer sostenibles los espacios creados y de dinamizar sus agendas, para lo cual ya están en curso las primeras iniciativas. Desde la OZIP se ha puesto en marcha una estrategia para dar a conocer la Subcomisión de la Mujer ante distintas entidades territoriales y agencias de cooperación, buscando apoyos, y AMPII CANKE prevé implementar en breve algunas iniciativas con recursos de la cooperación internacional, reconociéndose en ambos casos la importancia del diplomado para fortalecer su labor de incidencia.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Mujeres que Transforman, ejecutado por ICCO-Conexión y la Alianza Departamental de Mujeres ‘Tejedoras de Vida’, y en entrevistas a integrantes de las dos organizaciones indígenas involucradas, de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.



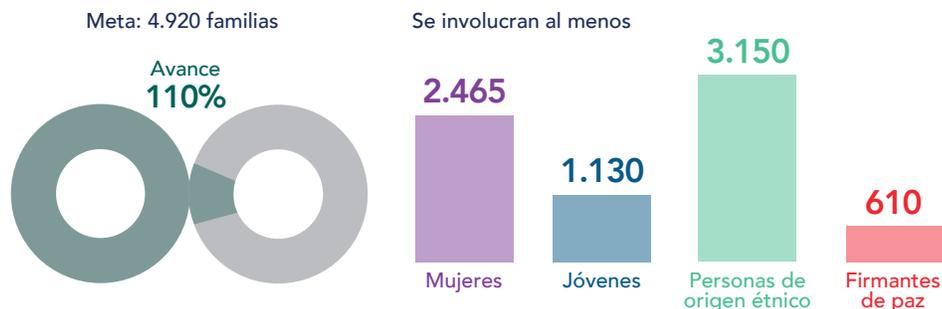
PILAR 4. PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE E INCLUYENTE

Seguridad alimentaria y capacidad de resiliencia de familias y comunidades más vulnerables

5.420

familias que producen bajo prácticas agroecológicas alimentos para el autoconsumo y la comercialización local

Mejorar los niveles de seguridad alimentaria y el acceso de las familias a alimentos más diversos y nutritivos han sido el objetivo de algunos proyectos del Fondo, incluyendo la producción y aprovechamiento de variedades locales. En ocasiones, estas acciones han ido acompañadas de formación sobre las propiedades y formas de preparación de las variedades producidas en las huertas caseras y comunitarias.



Dinamización de tejido productivo en el territorio

180

infraestructuras construidas o rehabilitadas para fortalecimiento de cadenas productivas

La construcción de infraestructura se ha enfocado en el cierre de brechas al interior de las cadenas productivas locales, con el objetivo de facilitar los procesos de agregación de valor y el acceso a mercados o para mejorar los estándares actuales de calidad. Entre estas inversiones se destaca la construcción de plantas de transformación, centros logísticos o espacios de uso turístico.

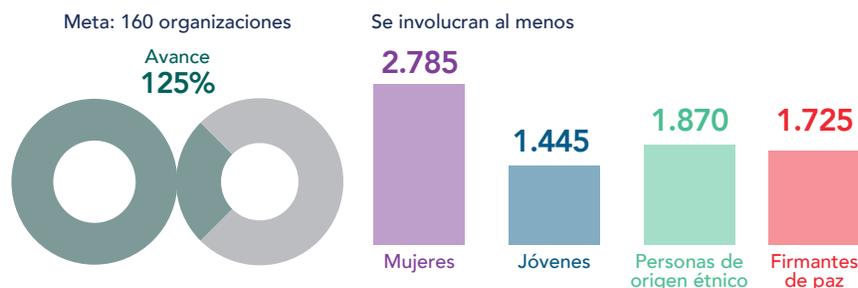
Meta: 100 infraestructuras



200

organizaciones desarrollan proyectos propios a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

La financiación de organizaciones de base ha sido un eje transversal en todo el portafolio del Fondo, movilizandando actualmente 4,6 millones de euros de inversión para la puesta en marcha de iniciativas de inclusión económica, desarrollo social y construcción de paz. Los recursos son transferidos directamente a las asociaciones y cooperativas, quienes lideran todo el proceso de ejecución, administración y rendición de cuentas.



26.560

personas han sido apoyadas en la implementación de modelos productivos sostenibles o en el fortalecimiento de su actividad económica rural

El fortalecimiento de las estrategias de desarrollo rural ha ido acompañado de la promoción de formas más sostenibles de producción y manejo. Para ello, las comunidades productoras han recibido equipos, formación especializada y acompañamiento técnico en finca. Los beneficios no repercuten únicamente en la calidad de los productos sino también en la protección de los suelos y los ecosistemas locales.



Apoyo a la comercialización y fomento de la pequeña y mediana empresa

180

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han mejorado sus capacidades para acceder a mercados y establecer alianzas comerciales

El acceso a mercados formales y el establecimiento de alianzas comerciales de largo plazo son factores que determinan el crecimiento empresarial y las fuentes de ingreso de las organizaciones. El Fondo apoya mediante formación para la planificación, el análisis y la negociación, apertura de espacios con potenciales clientes y acompañamiento técnico en los procesos de comercialización. Los resultados se han dado a diversas escalas, desde el fortalecimiento de los circuitos locales hasta el desarrollo de iniciativas de exportación.



500

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han recibido certificaciones sanitarias, de calidad o marca colectiva

Uno de los principales resultados de los procesos de fortalecimiento comercial facilitados por el Fondo es la obtención de ciertas certificaciones que conllevan mejores oportunidades y precios de venta. Se destaca el cumplimiento de estándares de producción orgánica para Canadá, Estados Unidos y la Unión Europea, la obtención de registros INVIMA, el reconocimiento de diversos predios exportadores o la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas Ganaderas (BPG).

Meta: 875 organizaciones



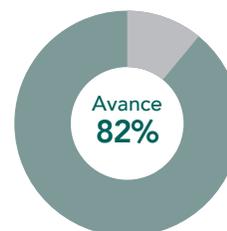
Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial

465

organizaciones de productores, PYMEs y unidades productivas han fortalecido sus procesos administrativos, operativos y comerciales

Las organizaciones de base son actores clave de buena parte de las intervenciones del Fondo, participando como socias e interlocutoras en el diseño e implementación de las estrategias de inclusión socioeconómica. Esto ha venido acompañado de procesos de formación, financiación y asesoría técnica especializada, que han conllevado la adopción de nuevas herramientas y prácticas en materia de gestión y administración empresarial.

Meta: 565 organizaciones



Modelos productivos que involucran prácticas sostenibles y adaptadas al cambio climático y de restauración del entorno natural

8.520

personas implementan buenas prácticas ambientales o estrategias de adaptación/mitigación de cambio climático en sus predios y actividades económicas

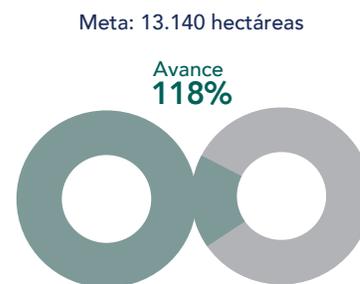
La promoción de modelos sostenibles de producción ha ido acompañada de otras medidas más orientadas a reducir la huella ecológica y el impacto ambiental de las actividades económicas y comunitarias. En algunos casos se transfieren herramientas y tecnologías para optimizar el uso de recursos hídricos o naturales, o para mejorar la gestión de los residuos. En otros, se realizan actividades de formación y sensibilización sobre agroecología y protección ecosistémica.



15.520

hectáreas con sistemas silvopastoriles, agroforestales o en transición hacia otros modelos de producción/aprovechamiento sostenible

En el marco de la Reforma Rural Integral, el Fondo impulsa el establecimiento y fortalecimiento de importantes extensiones de cultivo, ganadería y aprovechamiento de productos no maderables, pero siempre bajo parámetros de producción sostenible. Esto ha requerido la transferencia de conocimientos, prácticas y tecnologías que permiten modificar aquellas formas tradicionales de explotación que producían mayor deterioro en los suelos y la diversidad biológica local, limitando así la expansión de la frontera agrícola.



23.290

hectáreas de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados o protegidos por las comunidades locales

Gran parte de las inversiones en finca se han combinado con el establecimiento de acuerdos familiares o comunitarios para la conservación y la protección de los ecosistemas. El objetivo es prevenir la quema o tala de áreas boscosas y frenar los crecientes procesos de deforestación. Adicionalmente, se han llevado a cabo acciones colectivas de reforestación, recuperación de cuencas y regeneración de corredores biológicos.



ASOPROAGU, organización de referencia para la integración del sector lechero y la transición hacia modelos más sostenibles de producción

La ganadería es una de las principales actividades económicas en el departamento de Guaviare y genera aproximadamente 5.000 puestos de trabajo muchos de ellos directamente relacionados con la producción y comercialización de la leche. Sin embargo, el incremento de la población bovina, bajo un modelo de ganadería extensiva, va acompañado de deforestación y deterioro creciente de los ecosistemas. La región se ha convertido en una de las más afectadas por la pérdida de biodiversidad y áreas boscosas a nivel nacional, especialmente el municipio de El Retorno. Ahí nace la Asociación de Productores Agrícolas y Ganaderos del Unilla (ASOPROAGU), que agrupa a 54 productores y productoras locales, y que se ha convertido en un aliado estratégico del proyecto Caminemos Territorios Sostenibles.

La organización agrupa a familias productoras lácteas ubicadas en 13 veredas de la zona, históricamente afectadas por los sucesivos ciclos de violencia y

la ausencia de inversión y tejido empresarial. Esto no solo dificultaba el acceso a asistencia técnica o medios óptimos de producción, sino que también complicaba el acceso al mercado formal, reduciendo considerablemente el precio de venta de la leche y el margen de beneficio. Aunque el nacimiento de ASOPROAGU facilitó la articulación comunitaria y la comercialización colectiva, persistían una serie de barreras estructurales que limitaban el crecimiento del negocio. En ese contexto, las inversiones y el apoyo técnico de Caminemos Territorios Sostenibles han impulsado transformaciones en cuatro dimensiones estratégicas.

En primer lugar, se ha incrementado la extensión de sistemas silvopastoriles, alcanzando aproximadamente 120 hectáreas bajo este modelo de producción. El mecanismo de fondos concursables permitió dotar de recursos y herramientas a 40 productores y productoras locales, quienes iniciaron

la adaptación de sus explotaciones con la formación y el acompañamiento individualizado del equipo técnico del proyecto. Aunque se proyectaron 3 Has por finca y 9 potreros, la extensión sigue creciendo de forma autónoma. Uno de los ganaderos beneficiados lo evidencia así: *“En un comienzo mi idea era hacer 9 potreros, pero actualmente he preparado 18. Sé que muchos de mis compañeros están haciendo lo mismo. Hemos introducido dos cambios importantes: usar menos terreno y traer el agua hasta donde está el ganado. Esto optimiza el manejo y, a la vez, protege las cuencas y nuestras áreas de bosque”*. De aquí en adelante se espera que los resultados cosechados por ASOPROAGU, organización referente en el territorio, puedan ir motivando y sumando a otras comunidades del departamento.

En segundo lugar, se ha puesto en marcha un Fondo Rotatorio, que empezó con un capital semilla de 100 millones de pesos y ya se ha incrementado en un 50%, alcanzando los 150 millones. Un 80% de los recursos iniciales fueron aportados por el proyecto y el resto fueron movilizados como contrapartida por las 48 familias que participan en dicha estrategia. Todas ellas han podido acceder a préstamos, los cuales están orientados de manera prioritaria a arreglos y mejoramientos de fincas (cercas, acueductos, etc.). De esta forma, el Fondo Rotatorio no es solo una estrategia de inclusión financiera y acceso a crédito, sino que también se ha convertido en un mecanismo para escalar y multiplicar las buenas prácticas de producción que se han ido pilotando y desarrollando con el apoyo del proyecto.

En tercer lugar, las inversiones en equipos e infraestructura para ASOPROAGU han tenido un impacto directo en los niveles de rentabilidad y en el cumplimiento de la normativa. Por un lado, la adquisición de las dos motos cargueras ha reducido entre un 300% y un 400% los costos de transporte de los productores más aislados, desde sus fincas hasta el centro de acopio. Mientras que antes pagaban 150 o 200 pesos por litro transportado, ahora la organización les cobra 50 pesos por el mismo trayecto. Esto no solo ha fidelizado y generado integración y sentido de pertenencia, sino que ha mejorado considerablemente su flujo de caja

y la economía familiar. Por otro lado, se realizó el cerramiento periférico del centro de acopio, lo que evita automáticamente la entrada de animales y la contaminación del producto, y permitiéndoles cumplir con los estándares de higiene y control que exigen el ICA y los aliados comerciales.

En cuarto lugar, la organización ha optimizado significativamente sus prácticas de gestión mediante la implementación de un manual de procedimientos, la redistribución de roles y responsabilidades y la cualificación de sus equipos gerenciales y técnicos. Esto les dio la oportunidad de gestionar directamente una de las partidas de fondos concursables de Caminemos Territorios Sostenibles y poner en práctica las habilidades adquiridas con resultados muy positivos. El representante legal de ASOPROAGU afirma que *“el acompañamiento que recibimos supuso un empujón enorme. La creación de los comités nos permitió delegar algunas de nuestras responsabilidades y dedicarnos a nuestro principal propósito, que el negocio crezca y les podamos ofrecer mejores oportunidades a las familias que representamos. La organización es cada vez más profesional y eso se refleja en mayor reconocimiento y confianza”*.

Los resultados acumulados son un ejemplo del potencial transformador de las asociaciones de base. Esta percepción no la comparten únicamente sus integrantes sino también sus socios. La representante de Lácteos del Guaviare, lo expresa así: *“Hemos hecho múltiples visitas al centro de acopio y hemos visto el crecimiento a tres niveles: cada vez recibimos mayor volumen, la calidad es alta y sostenida y cada día son más organizados. Se percibe un cambio en la gestión, pero también una nueva perspectiva del mercado y la forma de enfocar su negocio”*.

ASOPROAGU es cada vez más reconocida en el territorio, lo que se expresa en nuevos apoyos por parte de otros donantes internacionales e instituciones. Sin embargo, la principal evidencia es la creciente fidelidad y confianza por parte de las familias asociadas, quienes han encontrado en la organización una red de cooperación que no solo maximiza su actividad productiva, sino que también les brinda apoyo en las problemáticas comunitarias y familiares que les afectan.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del Caminemos Territorios Sostenibles, ejecutado por ONF Andina y sus socios, y en entrevistas a dirigentes, productores y aliados vinculados a ASOPROAGU, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.



PILAR 5. PRESENCIA LEGITIMADORA DEL ESTADO Y GOBERNANZA LOCAL

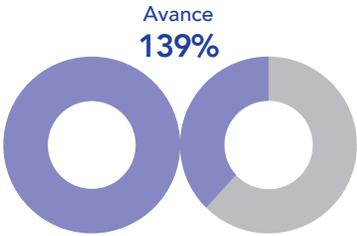
Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas

46

entidades territoriales reciben apoyo técnico para la planificación de políticas o el fortalecimiento institucional

El Fondo ha apoyado diversas instancias públicas, entre las que podemos destacar Gobernaciones, Alcaldías y Corporaciones Autónomas Regionales, con el fin de mejorar sus mecanismos de gestión e introducir herramientas o procedimientos que garanticen un desempeño más eficiente en términos de formulación, planificación, implementación, monitoreo y evaluación de sus políticas públicas.

Meta: 33 entidades territoriales



Meta: 62 instituciones educativas



86

instituciones educativas rurales han ajustado sus planes educativos con enfoque territorial

Las escuelas tienen un rol crucial en materia de inclusión, desarrollo local y arraigo territorial pero en muchos casos no cuentan con capacidades o recursos suficientes para dar respuesta a las necesidades e intereses locales. El Fondo ha facilitado la innovación curricular en distintos niveles del sistema educativo y el desarrollo de nuevos contenidos formativos acordes a las potencialidades locales, por ejemplo, para desarrollar la cultura de emprender en el alumnado.

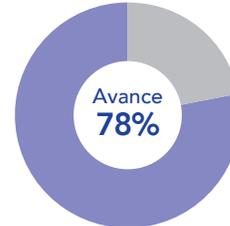
Capacidad del tejido social para la incidencia en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas

70

redes comunitarias y plataformas ciudadanas apoyadas para mejorar su incidencia en la vida pública

La participación de las comunidades en la formulación e implementación de políticas públicas es uno de los pilares centrales para el desarrollo de mecanismos de gobernanza más democráticos y participativos. Por esta razón, el Fondo brinda acompañamiento y apoyo a diversas redes y organizaciones para que puedan posicionar sus agendas y establecer mecanismos de interlocución directa con representantes políticos y tomadores de decisiones.

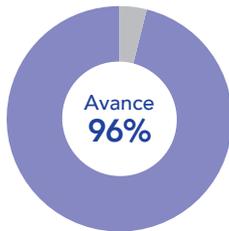
Meta: 90 redes comunitarias



Cobertura de servicios públicos básicos y mejora de infraestructuras por parte del Estado con acompañamiento de la comunidad

220

Meta: 230 infraestructuras



infraestructuras construidas o rehabilitadas con la participación del Estado y de la comunidad

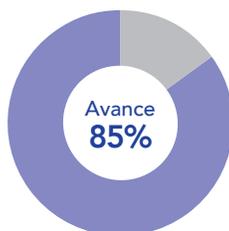
El Fondo Europeo para la Paz cofinancia infraestructuras tratando de mitigar la brecha urbano-rural en términos de acceso a servicios públicos. La conectividad de los territorios, los servicios de salud, la educación o las vías de acceso son algunos de los ámbitos de intervención en este sentido, entendiendo que la construcción de paz debe ir acompañada de una presencia estatal creciente y mayor inversión pública.

14.925

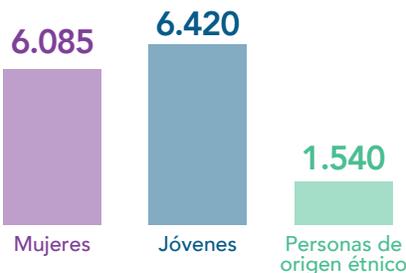
personas de municipios afectados por el conflicto armado mejoran su acceso a servicios públicos básicos

Las inversiones realizadas en materia de infraestructura han mejorado el acceso de múltiples poblaciones rurales a ciertos servicios públicos, como agua, educación, saneamiento básico, internet, etc. Esto beneficia a comunidades especialmente afectadas por las dinámicas de exclusión y violencia, incluyendo poblaciones indígenas y comunidades aisladas.

Meta: 17.570 personas



Se involucran al menos





Establecimientos educativos de Pasto, referentes de la educación para emprender

La legislación colombiana, a través de la Ley 1014 de 2006, actualizada en 2019, establece la obligatoriedad de fomentar la cultura emprendedora como parte del pénsum académico y, si bien en la educación universitaria se han dado algunos avances, las instituciones de educación básica y media no cuentan con herramientas ni metodologías que posibiliten abordar esta temática en edades más tempranas de una manera estructurada, pedagógica e innovadora. Esto es evidente sobre todo en entornos rurales, en los que la falta de infraestructura y de personal adecuadamente cualificado supone una dificultad adicional.

Por esta razón, el Proyecto de Desarrollo Territorial en el Departamento de Nariño (PDT Nariño), operado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), está trabajando con la institucionalidad pública para garantizar que estos contenidos puedan ser desarrollados en todas las escuelas, independientemente de su tamaño y ubicación, tomando como referencia las

mejores prácticas internacionales. Y la Alcaldía de Pasto, a través de su Secretaría de Educación, se ha convertido en el principal aliado de este proceso de aprendizaje y adaptación.

Como antecedente, en 2015 la AECID inició un proyecto piloto de transferencia metodológica y acompañamiento que permitió adaptar al contexto nariñense un modelo de promoción emprendedora en el ámbito educativo, desarrollado en la región de Asturias, norte de España. Con esta iniciativa de carácter experimental se validaron dos herramientas pedagógicas: “Emprender en mi Escuela (EME)”, dirigida a estudiantes de básica primaria, y “Jóvenes Emprendedores Sociales (JES)”, orientada al alumnado de básica secundaria y educación media.

En el año 2018, con la llegada del proyecto PDT Nariño, se dio continuidad a esta iniciativa con un proceso centrado en: a) cualificar las dos metodologías ya existentes incorporando dimensiones transversales como género,

medio ambiente y construcción de paz; b) completar el modelo pedagógico con otras dos metodologías, “Tribu exploradora”, dirigida a la educación inicial, y “LILA”, para trabajar de manera transversal la equidad de género en básica primaria y secundaria. Esto ha permitido poner a disposición una completa caja de herramientas para abordar el fomento del emprendimiento en todo el ciclo educativo; y, c) escalar la experiencia a nuevos Establecimientos Educativos (EE), mediante un proceso de transferencia metodológica y de fortalecimiento de las competencias del equipo docente. La iniciativa alcanza a un total de 40 EE, de las cuales 10 son departamentales y 30 del municipio de Pasto, 22 están en área rural y 18 en área urbana. Son 225 docentes que implementan estas metodologías a través de proyectos pedagógicos transversales y proyectos de aula, llegando a más de 3.700 estudiantes.

La intervención no solo ha fortalecido las capacidades técnicas del equipo docente, sino que ha cambiado su perspectiva de enseñanza, pasando de la transferencia de contenidos al involucramiento transversal de las y los estudiantes en todo el proceso de investigación, experimentación y aprendizaje. Bajo el enfoque de ‘aprender haciendo’ el proceso de educación para emprender culmina con la puesta en práctica de diversas iniciativas culturales, económicas y sociales, lideradas por las y los estudiantes. En una línea similar en términos de efectos, el trabajo desarrollado ha contribuido a fortalecer las competencias de la institucionalidad educativa para llevar a la práctica, no solo las directrices de la ley 1014 de 2006, sino también otros instrumentos de política pública para la mejora de la calidad educativa, como señala una integrante de la Secretaría de Educación de Pasto: *“Nuestro municipio tiene una política pública propia, denominada “PIEMSA”, que busca promover la innovación y la educación para la diversidad, y sin lugar a duda, las metodologías desarrolladas a través de PDT Nariño nos ayudan a enriquecer y poner en práctica esta apuesta institucional”*.

En el año 2021 la Secretaría de Educación de Pasto estableció como prioridad la articulación del currículo educativo con

los proyectos de fomento del emprendimiento, asignando recursos específicos para ello, y esto adquirió mayor desarrollo a partir del 2022. El proyecto PDT Nariño se alineó esta iniciativa municipal, movilizándolo un grupo de asesoras y asesores pedagógicos para articular los proyectos de emprendimiento a las mallas curriculares que la Secretaría de Educación había dado como modelo. Y el personal docente aprovechó el impase de la pandemia para adaptar sus materiales pedagógicos. Esto ha sido clave para la práctica docente pues, en palabras de una profesora partícipe en este ejercicio, *“ahora se evidencia una alta apropiación de la metodología, y el material es una herramienta muy fácil de aplicar, lo que genera motivación por parte de docentes y estudiantes”*.

El proceso impulsado ha tenido reconocimiento a nivel nacional, y la experiencia “Jóvenes por el emprendimiento” de la Alcaldía de Pasto, obtuvo el tercer lugar en el Foro Educativo Nacional 2021, distinción otorgada por su enfoque innovador, contribución a la mejora de la calidad educativa y obtención de resultados confiables. Este hecho suscitó el interés en conocer y adoptar las metodologías desarrolladas en otros EE del departamento y en otras entidades territoriales, lo cual es asumido por el equipo docente como parte de su compromiso en el marco de la consolidación de la iniciativa, tal como expresa la rectora de uno de los EE involucrados: *“Uno de los principales retos que tenemos de ahora en adelante es ver cómo compartimos nuestros aprendizajes con más escuelas, incluso de otros municipios y regiones, y cómo somos capaces de conectar los conocimientos y competencias adquiridas con un ecosistema que apoye a nuestros jóvenes en el emprendimiento y la creación de empresa desde nuestro territorio”*. Por su parte, la Secretaría de Educación de Pasto ya ha impulsado diversos espacios para el intercambio de conocimientos y la socialización de la experiencia de fomento del emprendimiento con otros EE del departamento de Nariño, facilitando asimismo los materiales elaborados a entidades territoriales de Boyacá y Cúcuta, quienes expresaron su interés en conocer la iniciativa.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto PDT Nariño, ejecutado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y en entrevistas a integrantes de la Alcaldía de Pasto y a docentes de establecimiento educativos participantes, de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.

Consideraciones finales

Teniendo en cuenta que una parte significativa de las intervenciones del Fondo han concluido su operación en campo, el avance cuantitativo de los indicadores se ralentiza, pero el análisis y la evidencia de los resultados y efectos generados adquiere cada vez más importancia.

En este contexto, durante el periodo objeto de este informe se ha proseguido con la elaboración de los tres estudios de caso iniciados en diciembre 2022, sobre iniciativas exitosas de impulso a sistemas productivos sostenibles. En concreto, i) la iniciativa de agroforestería en torno al cultivo del cacao, desarrollada por el proyecto T06.08 Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz; ii) la iniciativa de reconversión productiva hacia la seguridad alimentaria y la venta de excedentes en circuitos cortos de comercialización, llevada a cabo por el proyecto T06.17 Amazonía Joven Caquetá; y, iii) la iniciativa de reconversión de sistemas de ganadería extensiva en modelos silvopastoriles, implementada por el proyecto T06.24 Caminemos Territorios Sostenibles.

A 30 de marzo se está dando forma a futuros ejercicios de capitalización de experiencias desarrolladas en el marco del Fondo, en torno a tres temáticas: reconciliación y reincorporación comunitaria de excombatientes de las FARC-EP, fomento de turismo comunitario como iniciativa de desarrollo local, y enfoque de género en el fortalecimiento de cadenas productivas.

Por último, en el mes de enero se llevó a cabo la sesión de socialización de los resultados de la evaluación externa intermedia del Fondo Europeo para la Paz, ante un conjunto plural de actores vinculados a su implementación, como Estados Miembros, agencias del Sistema de Naciones Unidas, institucionalidad colombiana con competencias en la implementación del Acuerdo de Paz y entidades del sector privado y de la sociedad civil involucradas en las intervenciones del Fondo. La sesión fue planteada como un espacio para recoger propuestas sobre los desafíos en la construcción de paz en el país, de cara a alimentar la agenda para el diálogo político de la Unión Europea con las nuevas autoridades colombianas.

Todas las publicaciones que se generan en el marco del Fondo Europeo para la Paz, tales como informes trimestrales de seguimiento, informes anuales de la Delegación de la Unión Europea, productos relevantes, infografías territoriales e infografías temáticas, pueden encontrarse en la pestaña Publicaciones del sitio web del Fondo en el siguiente enlace:

<https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/publicaciones/>



UNIÓN EUROPEA

La presente publicación, elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea es responsabilidad exclusiva de la Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz y no refleja necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea.

Más información en:

www.fondoeuropeoparalapaz.eu

Y en redes sociales:

[#FondoEuropeoParaLaPaz](#) y [#EuropaCreeEnColombia](#)