



FONDO EUROPEO PARA LA PAZ EN COLOMBIA

XVIII INFORME TRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO

Corte a 30 de junio de 2023

El XVIII Informe Trimestral de Seguimiento expone los avances del Fondo Europeo para la Paz con corte a 30 de junio de 2023, en su objetivo de apoyar la implementación del Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y la guerrilla de las FARC-EP, y acompañar a la población a superar los efectos negativos del conflicto. Esto a través de la financiación de proyectos con enfoque territorial y del apoyo presupuestario a la institucionalidad a cargo de la implementación de dos políticas públicas clave para avanzar en la construcción de paz: reincorporación a la vida civil de excombatientes de la FARC-EP, y acceso integral a los derechos de propiedad de la tenencia de la tierra.

La siguiente tabla resume el estado del portafolio de intervenciones financiadas por el Fondo. En el periodo de este informe finalizaron dos proyectos: “MIA: Mestiza, Indígena, Afrodescendiente” (T06.37) y “Taller Escuela” (T06.97). En síntesis, con corte a 30 de junio, 10 intervenciones se encuentran en ejecución (incluyendo los dos apoyos presupuestarios), 8 cerradas y 13 están en fase de cierre administrativo.

Listado de intervenciones del Fondo Europeo para la Paz y estado a 30 de junio de 2023

No. de contrato	Proyecto (nombre corto)	Estado	Reportes cuantitativo y cualitativo
T06.4	Mascapaz	En ejecución	SÍ
T06.20	PDT Nariño	En ejecución	SÍ
T06.33	Constructores de paz	En ejecución	SÍ
T06.35	Comunidades de economía solidaria	En ejecución	SÍ
T06.39	Aremos Paz	En ejecución	SÍ
T06.41	Mujeres que transforman	En ejecución	SÍ
T06.60, 61, 62	Rutas PDET	En ejecución	SÍ
T06.68	Apoyo presupuestario Reincorporación	En ejecución	(**)
T06.73	Apoyo presupuestario Tierras	En ejecución	(**)
T06.94	Piscicultura del común	En ejecución	SÍ
T06.3	Frontepaz	Cerrado	
T06.9	Rural paz	Cerrado	
T06.13	Colombia 2020	Cerrado	
T06.17	Amazonia joven Caquetá	Cerrado	
T06.22	Radios comunitarias	Cerrado	
T06.27	Apoyo psicosocial	Cerrado	
T06.32	Tejidos	Cerrado	
T06.34	Territorios solidarios y sostenibles	Cerrado	
T06.2	Rutas para la paz	Cierre administrativo	
T06.5	Pazadentro	Cierre administrativo	
T06.8	Territorios caqueteños	Cierre administrativo	
T06.10	PUEDES	Cierre administrativo	
T06.11	FAO Estabilización	Cierre administrativo	
T06.14	Amazonia joven Guaviare	Cierre administrativo	
T06.23	Integración para la reconciliación	Cierre administrativo	
T06.24	Camemos	Cierre administrativo	
T06.25	Humanicemos DH	Cierre administrativo	
T06.28	Colombia PUEDE	Cierre administrativo	
T06.29	SER Putumayo	Cierre administrativo	
T06.37	MIA	Cierre administrativo	SÍ
T06.97	Taller Escuela	Cierre administrativo	SÍ

**Los apoyos presupuestarios tienen sus propios mecanismos de seguimiento y no reportan de manera sistemática al Sistema de Seguimiento del Fondo.

Las intervenciones financiadas por el Fondo aportan a cinco Pilares Estratégicos:

1. *Reconciliación y disminución del conflicto*, orientado a la necesidad de construir convivencia, tolerancia y no estigmatización, especialmente en territorios con importantes afectaciones a raíz del conflicto armado, considerando asimismo conflictividades de orígenes diversos que menoscaban la cohesión de la sociedad colombiana.
2. *Reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo económico y lo social*, proceso del cual hacen parte trece mil hombres y mujeres excombatientes. El objetivo es apoyar su regreso a la vida civil para el ejercicio pleno de la ciudadanía con los derechos y obligaciones que ello implica.
3. *Inclusión poblacional de jóvenes, mujeres y grupos étnicos*, que conlleva la atención integral y protección de los derechos vulnerados de estas poblaciones, así como el impulso de iniciativas propias para fortalecer su rol dinamizador del tejido económico y social de los territorios.
4. *Productividad sostenible e incluyente* para cerrar la brecha campo-ciudad, generando oportunidades económicas sostenibles en su dimensión social y económica, adaptadas al cambio climático y con el foco en la población más desfavorecida.
5. *Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local*, de manera que el Estado juegue su papel articulador y prestador de servicios en el territorio y, a la par, se restaure el tejido social y se fortalezca la participación efectiva de la sociedad civil en la gobernanza local.

Este XVIII Informe pone en evidencia los avances hacia estos pilares, medidos con una batería de 36 indicadores globales cuantitativos, y cinco reseñas de caso, una para cada pilar, que reflejan resultados de las intervenciones del Fondo en términos cualitativos; la siguiente tabla recoge las experiencias que se incluyen en este informe.

Reseñas de caso incluidas en este informe

Ámbito Clave	Reseña de caso
Pilar 1. Reconciliación y disminución del conflicto	
<i>Mecanismos de prevención o resolución de conflictos</i>	Líderes y lideresas con mejores herramientas para la autoprotección y protección de sus comunidades
Pilar 2. Reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo económico y lo social	
<i>Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo</i>	Acceso al agua, factor determinante del éxito de iniciativas productivas de firmantes de paz en Tierra Grata, Cesar
Pilar 3. Inclusión poblacional: Jóvenes, mujeres y grupos étnicos	
<i>Participación de jóvenes como agentes de cambio en la actividad económica local y como dinamizadores de la vida social y cultural del territorio</i>	Jóvenes nariñenses emprendedores y agentes de cambio en su territorio
Pilar 4. Productividad sostenible e incluyente	
<i>Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial</i>	La asociatividad, estrategia efectiva para una posición más ventajosa en el mercado: el caso de COMGASOLANO
Pilar 5. Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local	
<i>Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas</i>	En Putumayo las instituciones públicas mejoran su atención a víctimas de violencias de género

Para conocer los avances de indicadores de cada proyecto, consultar en el siguiente link:

<https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/proyectos/>



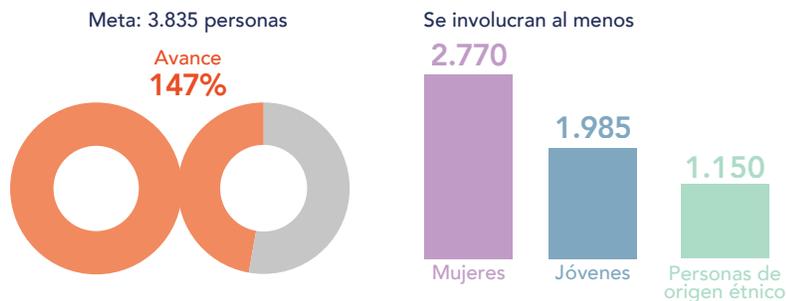
PILAR 1. RECONCILIACIÓN Y DISMINUCIÓN DEL CONFLICTO

Actores del territorio con capacidades para el fomento de la cultura de paz y la reducción de conflictividades

5.650

personas fortalecen sus capacidades para propiciar la tolerancia y la convivencia pacífica en sus comunidades

En el marco del Fondo se ha apoyado la reconstrucción del tejido social en comunidades afectadas por el conflicto armado, incluyendo comunidades étnicas, comunidades campesinas y población víctima, acompañando a los liderazgos sociales comprometidos con esta tarea. Los proyectos han transferido conocimientos y herramientas para el diálogo y la gestión pacífica de las conflictividades.



12

espacios locales y territoriales de participación reciben asistencia técnica o apoyo a sus acciones de defensa de los Derechos Humanos y la construcción de paz

Otra de las formas de contribuir a la reconciliación y a la disminución del conflicto en los territorios es a través de apoyo técnico y financiero a diversos espacios creados con ese propósito, como los Consejos Municipales de Paz, y las Mesas Departamentales y Municipales de Víctimas. Como resultado se han consolidado estos espacios, especialmente su capacidad de agencia en torno a la defensa de los derechos e intereses de los grupos poblacionales a quienes representan.

Meta: 12 espacios locales

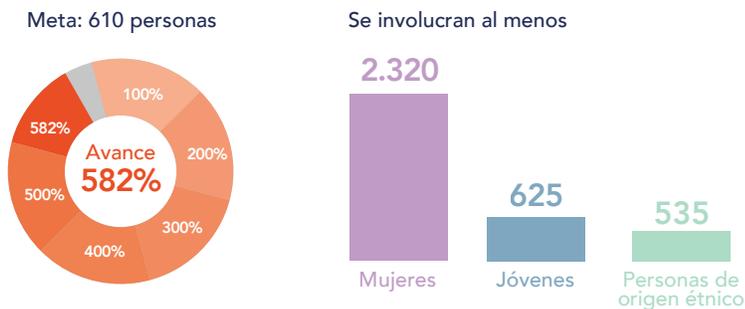


Pedagogía y comunicación sobre diálogo, construcción de paz y avance en la implementación del Acuerdo de Paz

3.550

personas han participado en foros, encuentros o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del capital territorial

El Acuerdo de Paz impulsó la creación de diversas instancias de diálogo a nivel local y territorial, con el objetivo de fomentar el encuentro, el diálogo constructivo y la concertación de intereses comunes en torno a la construcción de paz. Los proyectos del Fondo han fortalecido algunos de estos espacios, abordando agendas relacionadas con el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición, la Reforma Rural Integral y el desarrollo rural en general.



335

personas vinculadas a medios comunitarios han fortalecido sus capacidades en comunicación social para la construcción de paz

Los comunicadores y comunicadoras sociales juegan un rol importante en el seguimiento de la implementación efectiva del Acuerdo de Paz en las comunidades, a modo de antena de los logros conseguidos y los retos que se presentan. En el marco del Fondo se han desarrollado diversas estrategias para fortalecer sus conocimientos y herramientas periodísticas, a través de programas formativos, intercambios de experiencias y encuentros regionales.





44

radios comunitarias en municipios afectados por el conflicto armado han incrementado sus contenidos temáticos para la construcción de paz y reconciliación

Las radios comunitarias son un canal estratégico para difundir contenidos sobre las dinámicas rurales. En territorios como Caquetá, Guaviare, Nariño y Putumayo, las emisoras comunitarias trabajan de manera coordinada, fortaleciendo su capacidad de gestión y articulación regional y posicionándose como referentes para divulgar información del proceso de paz.

Meta: 43 radios comunitarias

Avance
102%



Reconciliación entre exintegrantes de las FARC-EP y comunidades aledañas

4.555

personas reincorporadas y de comunidades aledañas se han involucrado en actividades de interés común y confianza mutua

La implementación del Acuerdo de Paz implica necesariamente reconciliación entre firmantes de paz y población civil, desencadenando procesos alternativos de diálogo, articulación y trabajo colectivo. El Fondo impulsa estos espacios de encuentro con el objetivo de facilitar o incentivar el acercamiento, la construcción de confianza y el desarrollo de iniciativas comunitarias conjuntas relacionadas con la cultura, la economía o las problemáticas que preocupan a nivel local.



Líderes y lideresas con mejores herramientas para la autoprotección y protección de sus comunidades

Las comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes, por múltiples razones históricas asociadas al conflicto armado en Colombia, han estado expuestas a la violencia socio-política y a la vulneración de sus derechos, lo cual representa afectaciones a la seguridad en especial de sus liderazgos, dificultándose los procesos organizativos. La capacidad del Estado es limitada para brindarles la seguridad que necesitan, por ende, los mecanismos comunitarios alternativos de protección son, en muchos casos, la única opción para salvaguardar la vida.

En respuesta a esta problemática, el proyecto Aremos Paz, a través de uno de sus operadores, SweFOR, llevó a cabo con 24 organizaciones de base un proceso de fortalecimiento de capacidades para la protección y autoprotección no-violenta, diferenciada y colectiva. Esto conlleva una mirada integral de los riesgos,

con enfoque de género, psicosocial y territorial y el intercambio de conocimientos y experiencias sobre métodos y herramientas de protección, de cara a crear estrategias para una mayor seguridad individual y colectiva adaptadas a las circunstancias y necesidades específicas de las organizaciones participantes.

Como resultado, las organizaciones han adoptado una cultura de protección y autoprotección no violenta, a través de acciones preventivas, como contar con una red de contactos y organizar refugios humanitarios, socializar en sus comunidades las herramientas facilitadas en el proceso o usar los protocolos construidos colectivamente. Ello acompañado de acciones pacíficas frente a amenazas en los territorios, como incidencia política, articulación institucional y movilizaciones comunitarias.



Desde la prevención, las organizaciones realizan asimismo acciones y ejercicios cotidianos de cuidado, identificando de manera sistemática las necesidades de protección que puedan ir surgiendo. Esto resulta particularmente relevante en un contexto donde la seguridad es dinámica por la fluctuación de actores armados e intereses en un territorio. Un ejemplo al respecto es la decisión de una organización de dejar de usar los distintivos de la guardia indígena porque genera mayor visibilidad y por ende mayor riesgo, pero cada organización implementa su propia estrategia basada en el análisis de riesgo. Una de las lideresas participantes en el proceso comenta que *“creemos que al tener la capacidad y el conocimiento de reconocer donde se presentan los conflictos, y las posibles violaciones a las comunidades, podemos actuar bajo un trabajo organizado y un proceso organizativo”*. Los protocolos es otra de las herramientas que las organizaciones tienen más interiorizadas, pues les permite establecer acciones puntuales de protección y autoprotección; algunas organizaciones han estandarizado medidas de seguridad para los desplazamientos a zonas de riesgo y otras han generado mecanismos internos para activar el relacionamiento con las instituciones públicas.

Desde la perspectiva de reacción frente a amenazas directas, las organizaciones utilizan las herramientas

facilitadas en dos sentidos: para la incidencia en ámbitos municipales, regionales, nacionales e internacionales, y como acciones colectivas, incluyendo movilizaciones no violentas. Las organizaciones han buscado articularse con la institucionalidad de una manera propositiva, pues las herramientas les enseñaron cómo sistematizar y visibilizar las situaciones de inseguridad y sus afectaciones. Frente a la reacción no violenta ante amenazas, una de las organizaciones participantes tuvo la experiencia de haber liderado comunitariamente la defensa de un líder sentenciado por grupos armados a salir del territorio: *“con bandera blanca 60 personas desarmadas rodeamos su casa y no permitimos la presencia del grupo armado. Se activó el protocolo, se declaró asamblea permanente y luego se atendió la situación con Personería y los responsables fueron a la justicia. Esto es una dinámica colectiva de construcción de paz y debemos lograr que la sociedad civil esté por encima de cualquier otro interés”*.

Con el proceso llevado a cabo se han propiciado mejores condiciones para que las organizaciones asuman un rol activo de cara a su seguridad y mejoren su capacidad de agencia en asuntos de protección, lo que favorece sus procesos organizativos y su permanencia en los territorios rurales.

Reseña basada en información facilitada por SweFOR, socio del proyecto Aremos Paz, y en entrevistas a integrantes de organizaciones beneficiarias, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.



PILAR 2. REINCORPORACIÓN DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP A LA VIDA CIVIL EN LO ECONÓMICO Y LO SOCIAL

Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo

3.065

personas en proceso de reincorporación mejoran sus capacidades para la inserción económico-productiva, incluyendo el fortalecimiento de la economía solidaria

El Fondo contribuye a la inserción económica de las personas en proceso de reincorporación a través de una amplia variedad de actividades de tipo formativo, facilitando la adquisición de conocimientos y habilidades para realizar labores relacionadas con la agricultura, la piscicultura, la construcción sostenible, la comunicación o la jardinería, y también temáticas transversales como la comercialización, la asociatividad y la gestión organizacional.



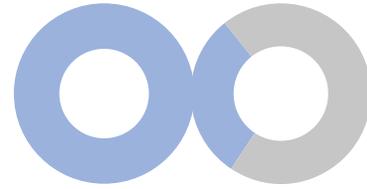
69

cooperativas o asociaciones de base, integradas por 2.895 personas en proceso de reincorporación, implementan unidades de negocio

El Fondo respalda unidades de negocio de naturaleza colectiva, fomentando modelos de economía solidaria y colaborativa en los que participan individuos en proceso de reincorporación. Estas iniciativas están a cargo de diversas figuras asociativas y tienen como propósito facilitar su integración creciente en las dinámicas productivas y comerciales de los territorios.

Meta: 53 cooperativas

Avance
130%



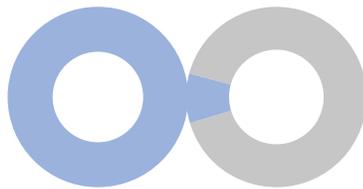
1.320

personas en proceso de reincorporación trabajan en proyectos productivos

Los proyectos incentivan y facilitan la creación de empleo de personas firmantes de paz, a través de iniciativas productivas agropecuarias, de comercio, transporte, confecciones y de desarrollo turístico, fundamentalmente, que están representando una vía efectiva para ese propósito.

Meta: 1.210 personas

Avance
109%



Se involucran al menos

515



Mujeres

69



Jóvenes

65



Personas de origen étnico

Derechos sociales

960

personas en proceso de reincorporación mejoran su acceso a servicios básicos (educación, salud, vivienda, cuidado de la niñez, acceso al agua, telecomunicación, entre otros)

Una parte importante de los proyectos han realizado inversiones para garantizar el acceso de la población reincorporada a servicios como conectividad a internet, electricidad, educación, atención a primera infancia, suministro de agua segura, tratamiento de aguas residuales y servicios de saneamiento básico, entre otros. Estas acciones han tenido un impacto positivo tanto en la población en proceso de reincorporación como en las comunidades circundantes, también afectadas por la exclusión y la ausencia institucional.

Meta: 855 personas

Avance
112%



Se involucran al menos

410



Mujeres

200



Jóvenes

165



Personas de origen étnico

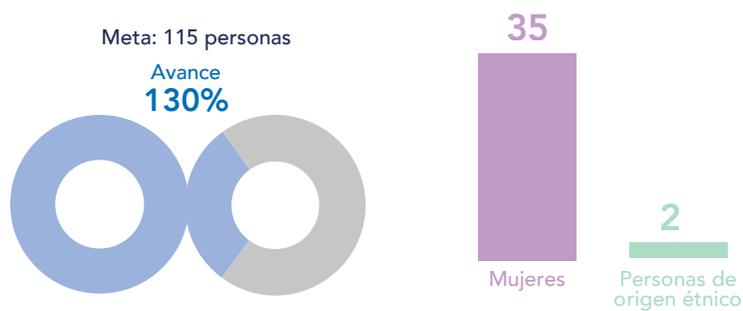


Fortalecimiento de las capacidades para la incidencia en políticas públicas

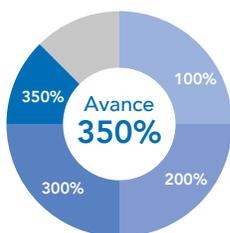
150

personas en proceso de reincorporación han fortalecido sus capacidades para el ejercicio de la ciudadanía

La vinculación de firmantes de paz a instancias ciudadanas y su articulación con actores locales desempeña un papel crucial en la consolidación de una paz sostenible y duradera. En este contexto, el Fondo ha brindado acompañamiento y formación para mejorar sus capacidades de liderazgo, así como la organización social y el empoderamiento comunitario de esta población.



Meta: 4 organizaciones



14

organizaciones, integradas por personas en proceso de reincorporación, involucradas en la planificación del desarrollo territorial

El Fondo contribuye a abrir espacios en los que las organizaciones y liderazgos de la población firmante participan de manera activa en la planificación territorial, propiciando así su involucramiento en instancias decisorias y su articulación con las autoridades competentes. Los y las firmantes de paz han participado en dichos espacios abordando temáticas de interés como el desarrollo rural, los procesos de reconciliación y, en general, la construcción de paz en los territorios.



Acceso al agua, factor determinante del éxito de iniciativas productivas de firmantes de paz en Tierra Grata, Cesar

Uno de los retos de los Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR), es contar con las condiciones que posibiliten el adecuado desarrollo de las iniciativas económicas de la población firmante de paz. En el caso de las iniciativas agrícolas y pecuarias un requerimiento indispensable es el acceso al agua, especialmente en zonas de clima seco. El AETCR de Tierra Grata, en el departamento de Cesar, se asienta en un ecosistema de bosque seco tropical, con un periodo de sequía importante, entre diciembre y abril, lo cual comprometía la viabilidad de la iniciativa de cría de ganado bovino emprendida por la Asociación de Pequeños Ganaderos de Tierra Grata (ASOPEGAN). El suministro de agua llegaba por carrotanque a la zona de viviendas del AETCR y era necesario llevarla hasta la finca, afectando su disponibilidad para la comunidad firmante, o bien sacar el ganado a otros lugares en tiempos de sequía. Durante los dos primeros años de trayectoria de la iniciativa no tener acceso directo al

agua supuso pérdida de reses y disminución de la producción (bajo peso).

Ante esta realidad, el proyecto Integración para la reconciliación, implementado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), impulsó soluciones comunitarias de acceso al agua, a través de la construcción de una red de conducción de agua no potable por gravedad de 8.8 km de manguera, un tanque de almacenamiento de agua profunda, un desarenador y un sistema de riego por aspersión, beneficiándose de ello diferentes iniciativas productivas, agrícolas y no agrícolas del AETCR, entre ellas la de ganadería de doble propósito a cargo de ASOPEGAN. Además del acceso al agua, el proyecto facilitó capacitaciones técnicas sobre nutrición animal, registros, sistema de pastoreo, manejo de equipos y herramientas y buenas prácticas ganaderas y de ordeño.

Con la llegada del agua a la finca, ASOPEGAN adecuó un área de 100 hectáreas para mejorar la producción ganadera que había iniciado dos años atrás con la compra de treinta novillas y un toro, gracias a la asignación única de normalización (2.000.000 COP) otorgada por el Gobierno a cada firmante de paz para iniciar su proceso de reincorporación a la vida civil.

Su modelo de negocio se ha centrado en mantener las hembras como reproductoras y la cría y levante de los machos para su venta. Tras el acceso al agua, la asociación inició la implementación de un modelo silvopastoril en un área de 40 ha con cinco potreros en los que rotan las 55 cabezas con que cuentan actualmente, optimizando el uso y gestión del agua y de los recursos medioambientales, ya que para las cercas y zonas de sombra de los potreros se ha aprovechado la arborización existente en el predio. Cuentan asimismo con un área de 1.5 ha para pasto de corte. En la asociación se considera que *“la iniciativa mejoró un 100 % porque para nosotros lo fundamental era el agua”*. El negocio ha experimentado un proceso de crecimiento en el que también han influido otros factores como el buen aprovechamiento del apoyo facilitado por otras entidades de cooperación, mediante el cual se han fortalecido, por ejemplo, los aspectos socio empresariales de la asociación (cooperación canadiense), el manejo del ganado (SENA) y el manejo medioambiental de la finca (AGROSAVIA).

En los cuatro años transcurridos desde la puesta en marcha de la iniciativa, la asociación ha logrado un máximo de setenta cabezas, habiendo vendido en los últimos dos años cuatro lotes de machos. Las ganancias se han reinvertido en la adquisición del predio, que inicialmente estaba en régimen de arriendo, con el consiguiente incremento patrimonial para los socios y socias, el sostenimiento de la finca (cercas,

conducción de agua, insumos, etc.) y el empleo a tiempo completo de un firmante de paz que se encarga del cuidado de la ganadería, además del reparto de beneficios entre las y los asociados. En palabras de uno de ellos, *“se ha logrado mantener la unidad de los firmantes que integran la asociación y se está beneficiando a sus familias, que suponen unas setenta personas”*.

Actualmente ASOPEGAN está renovando algunos tramos de la manguera de conducción de agua y acondicionando el desarenador, y se proyecta para continuar creciendo con la incorporación de catorce novillas productoras de leche en el marco de un proyecto de la Gobernación de Cesar, y con esto seguir trabajando para alcanzar la sostenibilidad económica que posibilite la creación de al menos dos empleos a tiempo completo más (administración y manejo del ordeño).

El acceso al agua en Tierra Grata también benefició otras iniciativas no agrícolas como, por ejemplo, la fabricación de ladrillos, que pudo empezar a producir por encargo para clientes externos al AETCR. A modo de ejemplo, durante lo corrido del año 2023 esta iniciativa ha facturado \$21´000.000 en bloques (tipo H10).

Uno de los líderes de la comunidad firmante de paz comenta que *“ser productivo en Tierra Grata requería agua. No se podía ser productivo con dos carrotanques diarios. El problema no eran ideas, sino el dinero para crear la infraestructura básica y en esto apoyó el proyecto”*. En definitiva, el acceso al agua ha sido un hito clave y un factor de éxito para las iniciativas productivas de los firmantes, logrando su inserción en nichos de negocio rentables y generando ingresos y empleos en Tierra Grata.



PILAR 3. INCLUSIÓN POBLACIONAL: JÓVENES, MUJERES Y GRUPOS ÉTNICOS

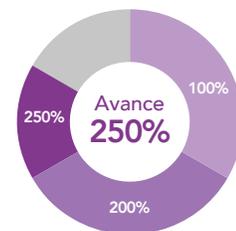
Participación de jóvenes como agentes de cambio en la actividad económica local y como dinamizadores de la vida social y cultural del territorio

40

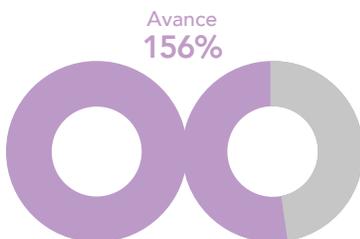
organizaciones de jóvenes e instituciones educativas rurales desarrollan proyectos a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

El Fondo ha acompañado iniciativas surgidas de las y los jóvenes para el posicionamiento de sus agendas, necesidades e intereses. Por lo general, esto ha tomado la forma de proyectos de carácter medioambiental, gastronómico, cultural y productivo, contemplándose también el fomento de la cultura emprendedora en este sector de la población.

Meta: 16 organizaciones



Meta: 1.305 jóvenes



2.030

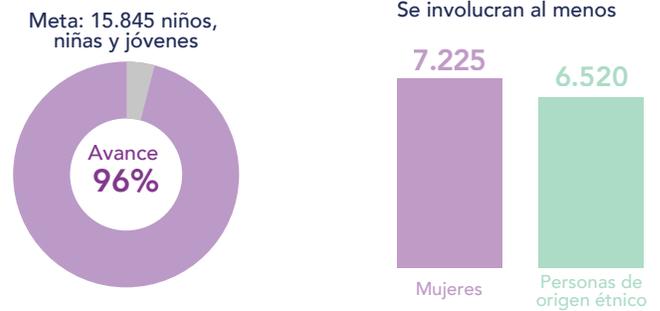
jóvenes han mejorado sus competencias para la inclusión laboral

Algunos proyectos del Fondo brindan a la población joven la oportunidad de acceder a una educación formal especializada, con el objetivo de facilitar o mejorar su acceso a medios de vida sostenibles. En este sentido, se ha facilitado la participación en programas de educación secundaria y técnica, y también el desarrollo de competencias transversales como las tecnologías de la información y la comunicación.

15.155

niños, niñas y jóvenes han participado en iniciativas de promoción cultural e identidad territorial

La preservación de la identidad, las tradiciones y las prácticas culturales es un aspecto central para el fortalecimiento del arraigo y pertenencia territorial. Desde el Fondo se han promovido diversas iniciativas como Olimpiadas de Paz, excursiones, programas educativos interactivos y salidas de campo, para que niñas, niños y jóvenes puedan tomar conciencia de la riqueza y del valor de su propia cultura y de su territorio.



Procesos de gobernanza propia de comunidades étnicas bajo un enfoque de Derechos Humanos y equidad de género, y su articulación con la institucionalidad local

70

autoridades tradicionales han recibido apoyo técnico en sus procesos de planificación y/o fortalecimiento institucional

Para mejorar las dinámicas de gobernanza propia y lograr una mejor colaboración entre autoridades étnicas y entidades territoriales, en el marco del Fondo se han fortalecido las capacidades de planificación y diálogo de comunidades étnicas. Esto ha incluido, entre otros aspectos, la formulación o actualización participativa de planes de vida y de etnodesarrollo, y la participación en espacios para la incidencia en las decisiones de ámbito local.

Meta: 67 autoridades tradicionales

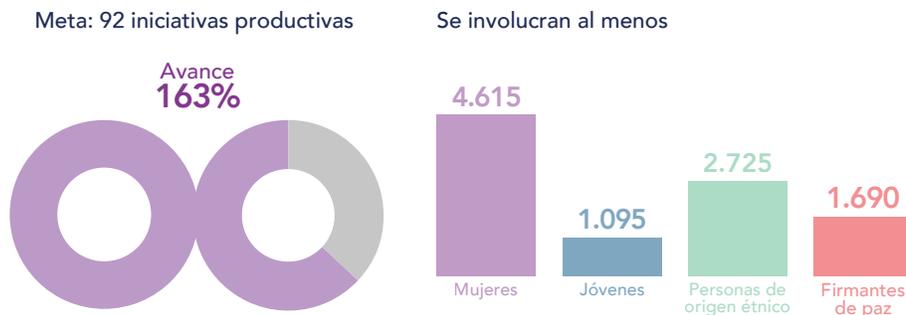


Posicionamiento de las mujeres en la economía del territorio

150

iniciativas económicas lideradas por mujeres han sido fortalecidas o puestas en marcha

La mayoría de los proyectos del Fondo apuesta por el involucramiento de las mujeres rurales en las dinámicas productivas de sus territorios a través de apoyo técnico y financiero para materializar y fortalecer sus ideas de negocio. Esto les ha permitido poner en práctica iniciativas agropecuarias, de transformación, confecciones, comercio minorista y prestación de servicios a las personas, entre otras actividades.



Liderazgo, participación e incidencia política de las mujeres

40

organizaciones, redes y plataformas de mujeres apoyadas técnica y/o financieramente para mejorar su participación e incidencia en la vida pública local y regional

El Fondo brinda apoyo y asistencia técnica a diversas formas organizativas de mujeres rurales, las cuales juegan un rol importante para posicionar sus intereses y necesidades en espacios de incidencia y participación política. Esto incluye procesos de fortalecimiento de liderazgos y escuelas de formación política, entre otras acciones.

Meta: 28 organizaciones



Meta: 750 mujeres



950

mujeres integran de manera efectiva espacios de participación ciudadana e instancias decisorias en el contexto del desarrollo local

Los proyectos del Fondo han movilizado apoyos para incrementar la participación de las mujeres en la toma de decisiones y en la planificación de las iniciativas de desarrollo territorial. Esto incluye el fortalecimiento de las Mesas de Género municipales y de los Consejos Consultivos de Mujeres, los cuales tienen un rol importante en la formulación, desarrollo y monitoreo de las políticas públicas de ámbito local.

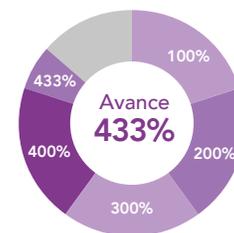
Prevención y atención de las violencias de género y rol del Estado como garante de una vida libre de violencias

39

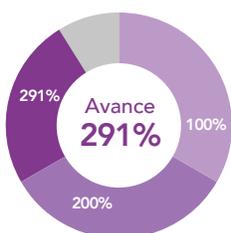
instituciones públicas y espacios de la sociedad civil han mejorado sus condiciones para prevenir las violencias basadas en género y atender a las víctimas

Para avanzar en la disminución de violencias basadas en género y en la atención de las víctimas, resulta indispensable fortalecer las capacidades institucionales y ciudadanas en esta materia. Con el apoyo del Fondo se han impulsado diversos circuitos para la acción articulada de instituciones como Comisarías de Familia, Fiscalías, Hospitales y Defensorías del Pueblo, y también con organizaciones de la sociedad civil que intervienen e inciden a nivel comunitario.

Meta: 9 instituciones



Meta: 325 mujeres



945

mujeres víctimas de violencias de género atendidas por las instituciones públicas y/o por las organizaciones de la sociedad civil

En articulación con el resultado anterior, las intervenciones del Fondo están contribuyendo a que más víctimas reconozcan las situaciones de violencia en que están inmersas y acudan a los mecanismos y servicios de apoyo existentes, donde se les brinda atención jurídica, acompañamiento psicosocial y, en algunos casos, apoyo para su autonomía económica.



Jóvenes nariñenses emprendedores y agentes de cambio en su territorio

En el departamento de Nariño, de manera similar a otros territorios del país y principalmente en las áreas rurales, muchos jóvenes que cursan los últimos grados de la educación básica enfrentan diversas barreras para continuar sus estudios y limitadas oportunidades laborales. A su vez, los establecimientos educativos no cuentan con herramientas didácticas ni ambientes escolares apropiados que contribuyan a conectarlos con el entorno y desarrollar iniciativas desde sus propios intereses y necesidades.

Ante esta problemática el Proyecto de Desarrollo Territorial en Nariño (PDT Nariño) ha acompañado durante los últimos años al sector educativo, principalmente del municipio de Pasto, en el proceso de adoptar nuevas metodologías que promuevan en las y los estudiantes habilidades y competencias básicas ciudadanas y laborales, así como actitudes emprendedoras. En concreto, se han contextualizado y/o validado cuatro metodologías acordes a los diferentes niveles educativos, destacándose en esta reseña la denominada Jóvenes Emprendedores Sociales (JES), dirigida principalmente a estudiantes de grados 9º, 10º y 11º e implementada en 33 establecimientos educativos rurales y urbanos de Pasto y otros municipios del departamento. Uno de los supuestos de JES es

que fortalecer capacidades para emprender en las y los estudiantes puede transformar sus contextos, y para ello se promueven actividades para desarrollar la creatividad, la planificación, el liderazgo, la comunicación efectiva, resolución pacífica de conflictos, y la visión de futuro y materialización de proyectos, entre otros aspectos.

A modo de aplicación práctica de estos aprendizajes, durante la implementación de JES los equipos docentes, formados también en emprendimiento, acompañaron a sus estudiantes en la creación de 29 ONG pedagógicas, entendidas como iniciativas emprendedoras enfocadas a abordar con una mirada solidaria, el potencial de sus territorios y el arraigo a la tierra puestos en relación con temas socioeconómicos, culturales y ambientales; a su vez, con el apoyo del PDT Nariño se facilitaron herramientas, equipos y materiales para la implementación de los proyectos formulados en el marco de estas iniciativas emprendedoras. Las preocupaciones e intereses del alumnado se enfocan en temáticas como la contaminación originada por la industria textil, el deterioro del medioambiente o la pérdida paulatina en la juventud de la identidad y la cultura propia, entre otras. En palabras de uno de los estudiantes participantes, "lo valioso fue la oportunidad

de decidir qué hacer e implementarlo. Si las clases de emprendimiento se hubieran quedado solamente en la parte teórica y normativa no se hubiera realizado nada de lo que hicimos”.

Los estudiantes manifiestan que su participación en JES generó cambios en su mentalidad y actitud ante el emprendimiento, mejorando sus habilidades para la oratoria y la defensa de sus propuestas en público, su capacidad para dialogar y llegar a consensos, para vender productos, llevar la contabilidad y ahorrar e invertir en la iniciativa. Estos aprendizajes les han llevado a pasar de ser estudiantes pasivos, y en muchos casos desmotivados, a invertir tiempo extracurricular para sacar adelante sus iniciativas. Un joven participante en JES comenta *“mi mayor aprendizaje fue entender que los estudiantes podemos ser parte del cambio; con lo que tenemos y metiéndole la ficha podemos lograr transformaciones”.*

En las ONG pedagógicas las y los estudiantes aprendieron a planear, ejecutar y generar recursos con sus iniciativas, a la vez que aportaban soluciones a alguna problemática social o medioambiental de la comunidad. Concluida la etapa escolar, estos aprendizajes se han incorporado en los proyectos generadores de ingresos, colectivos o individuales, que algunas(os) estudiantes participantes en JES han puesto en marcha. Destaca el caso de la iniciativa del colectivo Urkunina, que actualmente está generando ingresos para sus integrantes, mediante la elaboración y venta de chicha y postres a base de frutas autóctonas. Este colectivo proviene de la ONG pedagógica “Jóvenes Emprendedores del Corredor Oriental” (JECO), focalizada en la desconexión de la juventud rural de Pasto de las tradiciones y costumbres locales, que llevó a cabo diferentes iniciativas para revalorizar su patrimonio cultural. Uno de sus integrantes señala

que *“nos dimos cuenta del estigma de ser pastuso y decidimos apropiarnos de nuestras costumbres como el uso de la ruana, nuestro acento, y valorar los cultivos como las papas nativas o las frutas”.* Asimismo, otra de las integrantes de Urkunina ha llevado la experiencia de JECO al negocio familiar de restauración, mejorando y ampliando la oferta gastronómica con bebidas y platos tradicionales.

En el plano individual, resalta el caso de un estudiante que con los aprendizajes de su participación en JES, ha incluido mejoras en su sistema de enseñanza de música y matemáticas, observando una aceleración en el proceso de sus estudiantes, y ha diseñado un plan de acción que le permite generar más ingresos con su actividad docente.

Hacer transferencia de los aprendizajes y ser mentores de las nuevas generaciones, es otra de las acciones llevadas a cabo por quienes formaron parte de las ONG pedagógicas, contribuyendo a la sostenibilidad de las iniciativas emprendidas. Es el caso de algunos integrantes de la ONG “Sueños Verdes”, que construyeron huertas y reforestaron los alrededores del colegio, y continúan vinculados a la iniciativa, enseñando y motivando a las y los estudiantes activos, para su mantenimiento y ampliación. En una línea similar, la ONG JECO realizó un evento de entrega de su iniciativa a las nuevas generaciones del colegio para darle continuidad.

En síntesis, la metodología JES, y la educación emprendedora en general, se posiciona como una práctica transformadora en la educación de las y los jóvenes, dotándoles de mejores herramientas para enfrentar con éxito los desafíos que supone ser joven en áreas rurales con pocas oportunidades de desarrollo personal y laboral.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto PDT Nariño y en entrevistas a estudiantes participantes en la metodología Jóvenes Emprendedores Sociales (JES) de distintos establecimientos educativos, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.



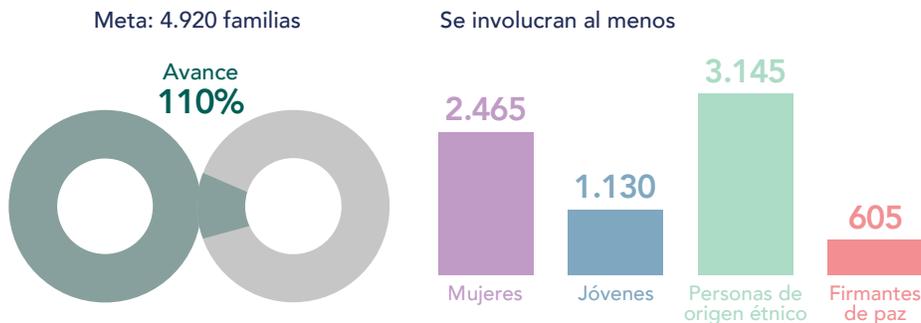
PILAR 4. PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE E INCLUYENTE

Seguridad alimentaria y capacidad de resiliencia de familias y comunidades más vulnerables

5.420

familias que producen bajo prácticas agroecológicas alimentos para el autoconsumo y la comercialización local

La seguridad alimentaria ha sido una de las áreas clave de intervención del Fondo, principalmente a través del fortalecimiento de los sistemas alimentarios de comunidades indígenas, campesinas y de firmantes de paz, con el objetivo de promover la producción para autoconsumo y la venta de excedentes en circuitos cortos, incluyendo el trueque.



Dinamización de tejido productivo en el territorio

180

infraestructuras construidas o rehabilitadas para fortalecimiento de cadenas productivas

El Fondo ha destinado importantes recursos para el mejoramiento, la construcción y el equipamiento de infraestructuras como elementos imprescindibles en los procesos de impulso de las cadenas productivas; esto incluye centros de acopio, reservorios de agua y plantas transformadoras, entre otros. La gestión y mantenimiento de estos activos está siendo asumido por las propias organizaciones de productores beneficiadas.

Meta: 100 infraestructuras



200

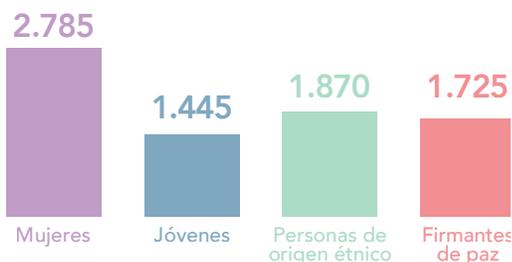
organizaciones desarrollan proyectos propios a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

Uno de los mecanismos principales para dinamizar el tejido productivo en los territorios de intervención del Fondo es la financiación de iniciativas productivas de carácter asociativo. En muchos casos las organizaciones han recibido directamente los recursos, responsabilizándose enteramente de su gestión con los aprendizajes añadidos que ello conlleva, en términos de administración contable y gestión financiera.

Meta: 160 organizaciones



Se involucran al menos



26.620

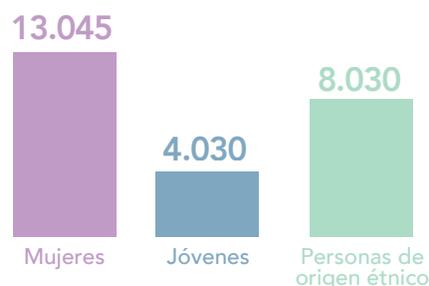
personas han sido apoyadas en la implementación de modelos productivos sostenibles o en el fortalecimiento de su actividad económica rural

Desde las intervenciones del Fondo se impulsa la diversificación, la tecnificación y la innovación de los sistemas productivos de los territorios. Para ello se desarrollan estrategias de capacitación, acompañamiento y dotación para el desarrollo de actividades económicas, incluyendo negocios agrícolas, pecuarios, de pesca artesanal y una amplia oferta de productos y servicios.

Meta: 26.620 personas



Se involucran al menos



Apoyo a la comercialización y fomento de la pequeña y mediana empresa

180

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han mejorado sus capacidades para acceder a mercados y establecer alianzas comerciales

El Fondo brinda apoyos para la consolidación de alianzas comerciales y la inclusión de los productos locales en mercados comunitarios, regionales, nacionales e internacionales. Con este tipo de acciones se pretende mitigar uno de los principales cuellos de botella del sector rural: la dificultad de acceder a clientes formales y vender a precios estables y justos.

Meta: 150 organizaciones

Avance
120%



Meta: 875 organizaciones



500

organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han recibido certificaciones sanitarias, de calidad o marca colectiva

Diversas unidades productivas o asociaciones de productores han recibido certificaciones tales como ICA, BPA y BPG, INVIMA, calidad de exportación, entre otros. Esto facilita el acceso a mercados formales y clientes especializados (por ejemplo, restaurantes o cadenas de supermercados), incluyendo empresas exportadoras y clientes de países extranjeros como Canadá, EEUU y la Unión Europea.

Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial

460

organizaciones de productores, PYMEs y unidades productivas han fortalecido sus procesos administrativos, operativos y comerciales

Una de las principales apuestas del Fondo en términos de desarrollo productivo rural es el fortalecimiento de las capacidades socio empresariales y comerciales de las unidades de negocio, pequeñas empresas y organizaciones de productores. Una gran parte de los proyectos del Fondo han trabajado en este sentido, como una plataforma clave para la inclusión social y la dinamización de las economías locales.

Meta: 565 organizaciones

Avance
81%



Modelos productivos que involucran prácticas sostenibles y adaptadas al cambio climático y de restauración del entorno natural

8.520

personas implementan buenas prácticas ambientales o estrategias de adaptación/mitigación de cambio climático en sus predios y actividades económicas

Los proyectos del Fondo promueven estrategias y medidas de protección ambiental a nivel familiar, organizacional y comunitario, fundamentalmente mediante la adopción de mejores prácticas de producción, de aprovechamiento y gestión de residuos y del uso de tecnologías apropiadas, reduciendo así el impacto ambiental y la huella ecológica de las actividades rurales.



15.735

hectáreas con sistemas silvopastoriles, agroforestales o en transición hacia otros modelos de producción/aprovechamiento sostenible

En el marco del Fondo se prioriza la lucha contra la deforestación y el deterioro generalizado de ecosistemas, en especial las fuentes hídricas, incentivando y profundizando la transición hacia modelos productivos sostenibles (sistemas agroforestales y silvopastoriles, uso de productos no maderables del bosque), priorizando las áreas biológicamente sensibles o en grave riesgo ecosistémico.



23.460

hectáreas de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados o protegidos por las comunidades locales

Las estrategias de producción sostenible apoyadas por el Fondo generalmente van acompañadas de otras estrategias de protección medioambiental que, a través del establecimiento de pactos familiares y comunitarios, están permitiendo preservar, conservar o recuperar ecosistemas locales. Esto ha incluido áreas de bosque, pero también otros ecosistemas terrestres y acuáticos.





La asociatividad, estrategia efectiva para una posición más ventajosa en el mercado: El caso de COMGASOLANO

El departamento de Caquetá ha estado marcado durante las últimas décadas por una dinámica productiva en torno a la ganadería extensiva de doble propósito, con una fuerte predominancia del sector lácteo y sus derivados, principalmente la elaboración de quesos, y en torno a esta dinámica se ha ido conformando un importante tejido organizativo. Por lo general, se trata de pequeñas organizaciones, en su mayoría con debilidades de naturaleza diversa que las llevan a enfrentar importantes desafíos, especialmente en relación con la calidad del producto y su comercialización.

En este contexto, el proyecto Rutas PDET contempla entre sus diferentes líneas de intervención el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las organizaciones de productores, acompañando en este cometido a 15 organizaciones del sector lácteo en Caquetá. Una de ellas es el Comité de Ganaderos de Solano (COMGASOLANO), creado

en 2019 y abocado a la comercialización de queso picado salado.

El diagnóstico realizado al inicio de la intervención identificó en COMGASOLANO importantes espacios de mejora, fundamentalmente en aspectos socio-empresariales (liderazgo centralizado, restricciones en la participación de las mujeres ganaderas, ausencia de planificación estratégica y de registros financieros y contables, entre otras cuestiones) y también en su orientación al mercado (comercialización de manera individual, alta presencia de intermediarios, escasa capacidad de negociación del precio de venta, etc.); al respecto, es importante mencionar que COMGASOLANO contaba con un centro de acopio que estaba en desuso por carecer de la instalación eléctrica necesaria. Asociado a la dimensión comercial, también se encontraron debilidades de carácter técnico productivo que afectaban a la calidad del producto final y a la productividad.

En este escenario, Rutas PDET está acompañando a COMGASOLANO tanto en su fortalecimiento organizacional, como en su desarrollo empresarial y comercial. En el primer ámbito se trabajaron aspectos relacionados con el direccionamiento estratégico, liderazgo y gobernanza, habilidades blandas y promoción de la equidad de género. Sumado a ello se fortalecieron aspectos de gestión administrativa, contable y comercial. Para fortalecer técnicamente el proceso productivo se articuló con el SENA la formación para mejora de la elaboración de queso fresco, y con AGROSAVIA lo relativo a prácticas de ganadería sostenible. En materia de infraestructura se realizaron las adecuaciones necesarias para poner en funcionamiento el centro de acopio.

A la fecha ya se han evidenciado los primeros efectos de este fortalecimiento, destacándose la adopción por parte de COMGASOLANO de una nueva visión organizacional que se traduce en una reestructuración interna, con la actualización de sus estatutos que, entre otras novedades, dan apertura para la afiliación de las ganaderas, habiéndose vinculado de manera directa hasta la fecha diecinueve mujeres. Adicionalmente, la Junta Directiva pasó de estar conformada únicamente por hombres, a que sean mujeres quienes ahora asuman tres de los cinco cargos principales: Presidencia, Secretaría y Tesorería, además de la Fiscal de la organización. También se ha implementado una estrategia de delegación de funciones mediante la creación del Comité de Comercialización encargado del funcionamiento del centro de acopio (registro, pre-compra y venta). A nivel de planeación estratégica, la organización estableció como objetivo la comercialización colectiva del queso picado salado utilizando el centro de acopio. Los cambios incorporados son bien valorados, pues se considera que *“hay un buen desempeño y las mujeres han aportado mucho, quieren que todo marche bien y mejor, que en el centro de acopio todo esté perfecto, ante la junta se presentan los registros en los libros, de cuántos kilos salen y cuánto dinero se le entrega al productor y los informes de tesorería”*, comenta un productor integrante de COMGASOLANO.

A nivel técnico-productivo se ha logrado mayor eficiencia en el proceso con un incremento del 20% en el rendimiento de la leche: actualmente

se elabora una arroba de queso con 100 litros, cuando antes se necesitaban 120 litros de leche. Pero el principal cambio en COMGASOLANO ha sido adoptar la comercialización colectiva, reactivándose el centro de acopio que cumple también la función de ‘packing house’, de forma tal que el Comité de Comercialización recibe los bloques de queso y se encarga de mejorar su presentación (doble empaçado y etiquetado), dando cierto valor añadido al producto a la vez que preserva su inocuidad. Una asociada considera que *“el cambio es grande, antes el queso se traía de la finca directo al puerto, la bolsa de los quesos podía llegar con barro y sucia del camino. Ahí con los compradores uno buscaba el mejor precio, a ver quién pagaba más. A veces se ponían de acuerdo para comprar barato, y el campesino pierde”*. Con la apuesta de venta colectiva se ha logrado recortar la cadena de intermediación, eliminándose los intermediarios a nivel veredal, lo cual se ve reflejado en un incremento del margen de beneficio, con una ganancia de \$15.000 por arroba, de los cuales se ha acordado que \$10.000 sean para la familia productora, \$3.000 para el funcionamiento de la organización y \$2.000 para sufragar la operación del centro de acopio.

Cada semana la organización comercializa en promedio entre 1,8 y 2 toneladas de queso, principalmente a través de dos acuerdos comerciales establecidos con empresas del departamento. En el lapso de octubre 2022 a junio 2023, COMGASOLANO ha vendido 42 toneladas de queso picado salado. Todos las transformaciones que se han producido se reflejan en el aumento de ingresos de las familias, estimado en un 20%, repercutiendo en su economía y calidad de vida.

Los cambios continuarán en el corto y mediano plazo, pues Rutas PDT entregará 20 casetas queseras a igual número de familias, para mejorar la calidad e inocuidad del proceso de elaboración. Asimismo, se avanza en la consolidación de otra línea de producto (queso picado bajo en sal y pasteurizado) en el marco de uno de los actuales acuerdos comerciales; y se está iniciando una alianza estratégica con Industria Láctea de Caquetá (INLAC) para la transferencia de competencias empresariales y la comercialización tipo maquila en los mercados de Florencia.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Rutas PDET, ejecutado por ICCO, Red Adelco, Alianza Biodiversity & CIAT, y en entrevistas a asociados y asociados de COMGASOLANO, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.



PILAR 5. PRESENCIA LEGITIMADORA DEL ESTADO Y GOBERNANZA LOCAL

Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas

43

entidades territoriales reciben apoyo técnico para la planificación de políticas o el fortalecimiento institucional

Diversas entidades públicas territoriales han recibido acompañamiento técnico y asesoría en sus procesos de gestión interna, de planificación territorial, de gobernanza democrática y de diseño de políticas públicas de carácter sectorial, impulsando el proceso de descentralización y una mayor presencia de la institucionalidad en los territorios, en línea con lo establecido en el Acuerdo de Paz.

Meta: 33 entidades territoriales

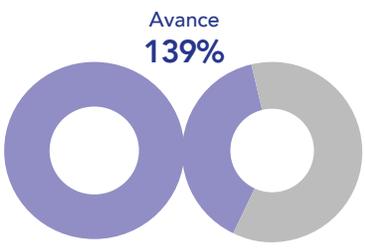


86

instituciones educativas rurales han ajustado sus planes educativos con enfoque territorial

En el marco de las intervenciones del Fondo se han apoyado autoridades y establecimientos educativos, principalmente rurales, en el proceso de territorialización, mediante la actualización de sus currículos pedagógicos y la modernización de sus Planes Educativos Institucionales, incluyendo contenidos pertinentes y adecuados para su realidad, como estrategia de mejora de la calidad de la educación en los territorios.

Meta: 62 instituciones educativas



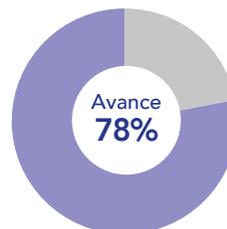
Capacidad del tejido social para la incidencia en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas

70

redes comunitarias y plataformas ciudadanas apoyadas para mejorar su incidencia en la vida pública

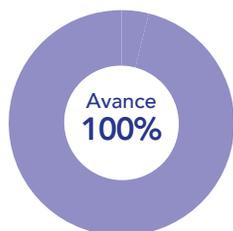
El Fondo ha apoyado el fortalecimiento de las capacidades de articulación y agencia de las comunidades vulnerables, con el objetivo de dinamizar su participación en todo el ciclo de políticas. Las redes y plataformas ciudadanas se posicionan como actores claves en los ecosistemas locales de gobernanza.

Meta: 90 redes comunitarias



Cobertura de servicios públicos básicos y mejora de infraestructuras por parte del Estado con acompañamiento de la comunidad

Meta: 225 infraestructuras



225

infraestructuras construidas o rehabilitadas con la participación del Estado y de la comunidad

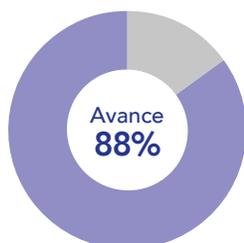
La articulación pública, privada y social en torno a obras de infraestructura con alto impacto comunitario ha sido un eje de trabajo de varios proyectos del Fondo. Estas iniciativas han sido priorizadas de manera participativa con las comunidades y permiten aunar múltiples fondos y esfuerzos para su diseño, implementación y mantenimiento. Entre ellos encontramos vías terciarias, centros educativos, puestos de salud, casetas comunitarias o centro de cuidado infantil.

15.500

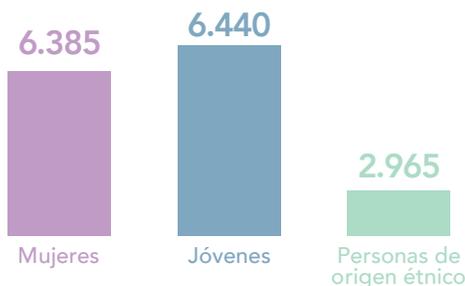
personas de municipios afectados por el conflicto armado mejoran su acceso a servicios públicos básicos

Las actividades de construcción y mejoramiento de infraestructuras comunitarias realizadas, junto con otras estrategias para el fortalecimiento de la oferta pública, han facilitado el acceso a servicios relacionados con salud, saneamiento, agua segura, conectividad, vivienda, energía, entre muchos otros. El acceso a estos servicios públicos se traduce en una reducción de las desigualdades en los territorios y en la garantía de derechos fundamentales de la población más desfavorecida.

Meta: 17.570 personas



Se involucran al menos





En Putumayo las instituciones públicas mejoran su atención a víctimas de violencias de género

Las violencias basadas en género (VBG) restringen en las mujeres el ejercicio pleno de sus derechos; y aunque hay avances en el reconocimiento y atención de la problemática, aún es un reto el cumplimiento de la Ley 1257 de 2008, que dicta normas de sensibilización, prevención y sanción de las formas de violencia y discriminación contra las mujeres, y reglamenta la actuación de las entidades encargadas. Esta ley también establece que el Gobierno Nacional deberá fortalecer la presencia de instituciones, especialmente en zonas de conflicto y presencia de actores armados, donde es más arraigada la normalización de distintas manifestaciones de VBG y la capacidad institucional es más limitada. Una de estas zonas es el departamento de Putumayo, donde particularmente se identificaron bajas capacidades humanas en las entidades públicas, recursos insuficientes para cumplir con su cometido y desarticulación institucional en torno a la ruta de atención a VBG.

Los vacíos en la capacidad instalada en Putumayo llevaron a que el proyecto Mujeres que Transforman incluyera entre sus propósitos mejorar el acceso de las víctimas de VBG a la justicia, a la ruta de atención y los demás servicios sectoriales para prevenir y eliminar las violencias contra las mujeres. Las acciones del proyecto con las instituciones públicas involucradas en la prevención, atención y sanción de VBG han estado centradas en sensibilizar, capacitar a funcionarios(as) y acompañar la conformación y fortalecimiento de espacios de articulación interinstitucional, como los Comités Intersectoriales Municipales integrados por las Alcaldías, con sus Secretarías de Gobierno y Educación y la Enlace de Género o Secretaría de la Mujer, según el caso, el Delegado Local de Salud, ICBF, Comisarías de Familia, Fiscalía, Personería, Policía, Hospital, Judicatura y representantes de organizaciones de la sociedad civil.

Fortalecer la comprensión y apropiación de la Ley 1257 y de las obligaciones que conlleva, está incidiendo en una mejor atención a las víctimas y en un seguimiento más sistemático a los casos y a su resolución, pues con frecuencia quedaban represados durante periodos largos de tiempo. Las acciones llevadas a cabo han derivado en una mejor disposición ante los casos de VBG, disminuyendo algunas barreras existentes. Un funcionario de una Comisaría de Familia afirma que *“cuando se escucha y se es empático, las mujeres que son víctimas perciben que no están solas, entonces se pueden expresar más abiertamente. Cuando otras entidades también están prestas a escuchar se mejora la atención”*. En el sector salud se han mejorado las herramientas internas para garantizar una adecuada atención a las víctimas de VBG de forma tal que, en palabras de un trabajador del hospital municipal, *“ahora hay más comprensión [sobre las VBG], antes no se le consideraba tan importante. Cuando llega un caso los médicos indagan si la mujer ha sido víctima de VBG y también abordamos cuáles son los efectos de esa violencia y si se requiere remisión a psicología. La información se registra en las plantillas, de manera que se pueda identificar el riesgo”*. Estos testimonios evidencian que las funcionarias y funcionarios capacitados están siendo dinamizadores de cambios al interior de sus instituciones.

Adicional a lo anterior, los espacios de trabajo articulado en los municipios están siendo útiles como instancia para coordinar la socialización de la ruta a la ciudadanía, el seguimiento de casos a nivel municipal y departamental y la formulación de estrategias para llevar a la práctica la prevención y la atención y un sistema de información

y análisis intersectorial de la problemática de VBG. Un resultado específico del Comité es la gestión del acceso a servicios de acogida para las víctimas y sus hijos e hijas cuando esta necesidad no puede ser suplida dentro de un territorio. El trabajo articulado es una expresión de la voluntad de las instituciones para mejorar sus servicios en torno a las VBG, siendo una prueba reciente de ello que en 4 de los 7 municipios en los que ha trabajado el proyecto Mujeres que Transforman, los Comités estén activos y actualizando la respectiva ruta de atención de VBG.

La atención psico jurídica y el seguimiento a los procesos que realiza el proyecto ha fortalecido la comunicación y articulación entre los diversos integrantes de la ruta, contribuyendo a disminuir la revictimización y a hacer más efectiva la atención de salud, de justicia o de protección, según requiera el caso. Y los primeros efectos de ese trabajo articulado entre instituciones públicas, se reflejan en los registros de atención: de las 143 activaciones de ruta realizadas entre enero 2022 y marzo 2023 con el acompañamiento del proyecto, 99 formalizaron denuncia contra el agresor y en 81 de estos casos se establecieron medidas de protección y/o de justicia.

El reto para la sostenibilidad de los avances logrados en las instituciones públicas es la rotación de personal, especialmente en los sectores salud y protección, si bien un factor favorable es que las entidades municipales están fortaleciendo sus servicios de atención a los casos de VBG, a través de la creación de Oficinas de la Mujer, Casas de la Mujer y Casas de Acogida.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Mujeres que Transforman y en entrevistas a trabajadores de instituciones fortalecidas, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.

Consideraciones finales

Desde el componente de Seguimiento y Evaluación del Fondo Europeo para la Paz se continúa con los ejercicios de capitalización de experiencias bajo diferentes modalidades, con los que se pretende poner en valor iniciativas exitosas para que puedan servir de referente o puedan ser adoptadas o adaptadas en el marco de futuras intervenciones con propósitos similares.

En el periodo objeto de este informe se concluyeron los estudios de caso de dos iniciativas de producción sostenible: *i)* el enfoque de agroforestería en torno al cultivo del cacao, desarrollada por el proyecto T06.08 Territorios Caquetenos Sostenibles para la Paz; y, *ii)* el modelo de reconversión de sistemas de ganadería extensiva en modelos silvopastoriles, implementado por el proyecto T06.24 Caminemos Territorios Sostenibles. El estudio de caso relativo a reconversión productiva hacia la seguridad alimentaria y la venta de excedentes en circuitos cortos de comercialización se encuentra en su fase final de elaboración.

También se han puesto en marcha dos ejercicios de modelización de intervenciones, uno de ellos relacionado con el turismo comunitario como iniciativa de desarrollo local, y otro con la incorporación del enfoque de género en el fortalecimiento de cadenas productivas.

En el próximo trimestre este proceso de gestión del conocimiento se ampliará con un ejercicio de capitalización de experiencias en torno a la reconciliación y reincorporación comunitaria de excombatientes de las FARC-EP, mediante la realización de dos estudios de caso en dos antiguos ETCR.

En la pestaña Publicaciones de la página web del Fondo se puede encontrar el acumulado de informes trimestrales de seguimiento y los productos de gestión del conocimiento elaborados hasta el momento: <https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/publicaciones/>



UNIÓN EUROPEA

La presente publicación, elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea, es responsabilidad exclusiva de la Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz y no refleja necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea.

Más información en:

www.fondoeuropeoparalapaz.eu

Y en redes sociales:

[#FondoEuropeoParaLaPaz](#) y [#EuropaCreeEnColombia](#)