



FONDO EUROPEO PARA LA PAZ EN COLOMBIA  
**XX INFORME TRIMESTRAL DE  
SEGUIMIENTO**

Corte a 31 de diciembre de 2023

El XX informe trimestral da cuenta de los últimos avances en la implementación del Fondo Europeo para la Paz en su contribución a la implementación del Acuerdo de Paz firmado entre el Gobierno de Colombia y la extinta guerrilla de las FARC-EP. Los esfuerzos se concentran fundamentalmente en el Punto 1 del Acuerdo, sobre Reforma Rural Integral, y en el Punto 3 en lo relativo a la reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP.

Concluido el año 2023, de las 31 intervenciones del Fondo cinco proyectos y los dos apoyos presupuestarios al Estado colombiano continúan en ejecución, el resto ya han finalizado su implementación, encontrándose doce proyectos en fase de cierre administrativo y doce totalmente cerrados. En el trimestre objeto de este informe concluyó su implementación técnica el proyecto T06.33 Constructores de Paz, pasando a la fase de cierre administrativo. A continuación, el detalle del estado de cada una de las intervenciones.

### Listado de intervenciones del Fondo Europeo para la Paz y estado a 31 de diciembre de 2023

No. de contrato	Proyecto (nombre corto)	Estado	Reporte cuantitativo
T06.4	Macapaz	En ejecución	Sí
T06.39	Aremos Paz	En ejecución	Sí
T06.41	Mujeres que transforman	En ejecución	Sí
T06.60, 61, 62	Rutas PDET	En ejecución	Sí
T06.68	Apoyo presupuestario Reincorporación	En ejecución	(*)
T06.73	Apoyo presupuestario Tierras	En ejecución	(*)
T06.94	Piscicultura del Común	En ejecución	Sí
T06.3	Frontepaz	Cerrado	
T06.8	Territorios caquetefíos	Cerrado	
T06.9	Rural paz	Cerrado	
T06.10	PUEDES	Cerrado	
T06.13	Colombia 2020	Cerrado	
T06.14	Amazonia joven Guaviare	Cerrado	
T06.17	Amazonia joven Caquetá	Cerrado	
T06.22	Radios comunitarias	Cerrado	
T06.27	Apoyo psicosocial	Cerrado	
T06.28	Colombia PUEDE	Cerrado	
T06.32	Tejidos	Cerrado	
T06.34	Territorios solidarios y sostenibles	Cerrado	
T06.2	Rutas para la paz	Cierre administrativo	
T06.5	Pazadentro	Cierre administrativo	
T06.11	FAO Estabilización	Cierre administrativo	
T06.20	PDT Nariño	Cierre administrativo	
T06.23	Integración para la reconciliación	Cierre administrativo	
T06.24	Caminemos	Cierre administrativo	
T06.25	Humanicemos DH	Cierre administrativo	
T06.29	SER Putumayo	Cierre administrativo	
T06.33	Constructores de paz	Cierre administrativo	
T06.35	Comunidades de economía solidaria	Cierre administrativo	
T06.37	MIA	Cierre administrativo	
T06.97	Taller Escuela	Cierre administrativo	

\* Los apoyos presupuestarios tienen sus propios mecanismos de seguimiento y no reportan de manera sistemática al Sistema de Seguimiento del Fondo.

El seguimiento del Fondo se estructura en torno a cinco pilares estratégicos: 1. Reconciliación y disminución del conflicto, 2. Reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo económico y lo social, 3. Inclusión poblacional: jóvenes, mujeres y grupos étnicos, 4. Productividad sostenible e incluyente, y 5. Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local. El informe presenta para cada pilar el desempeño de los Indicadores Globales (IG) establecidos en el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Fondo, junto con el avance en la meta establecida para cada uno de ellos, así como una reseña de caso en la que, en un formato narrativo, se resaltan cambios logrados con las acciones implementadas en el marco del Fondo, los cuales han sido constatados con datos y fuentes de primera mano.

De esta manera, este reporte trimestral se alimenta con información de carácter cuantitativo y cualitativo, para mostrar una perspectiva panorámica del avance en la implementación del Fondo y destacar iniciativas exitosas del proceso de construcción de paz desde distintos ámbitos, actores y territorios donde se concentró el conflicto y las consecuencias del mismo.

La siguiente tabla señala las iniciativas puestas en valor en el presente informe, a través de reseñas de caso, para cada uno de los pilares del Fondo.

### Reseñas de caso incluidas en este informe

Ámbito Clave	Reseña de caso
<b>Pilar 1. Reconciliación y disminución del conflicto</b>	
<i>Pedagogía y comunicación sobre diálogo, construcción de paz y avance en la implementación del Acuerdo de Paz</i>	<b>Comunicación para la paz, instrumento necesario para la tolerancia y la reconciliación en Colombia</b>
<b>Pilar 2. Reincorporación de exintegrantes de las FARC-EP a la vida civil en lo económico y lo social</b>	
<i>Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo</i>	<b>ECOMUN, fortalecimiento de la economía social y solidaria de firmantes del Acuerdo de Paz</b>
<b>Pilar 3. Inclusión poblacional: jóvenes, mujeres y grupos étnicos</b>	
<i>Posicionamiento de las mujeres en la economía del territorio</i>	<b>Iuai Wasi: artesanas indígenas Inga posicionadas en el mercado dando justo valor a su trabajo</b>
<b>Pilar 4. Productividad sostenible e incluyente</b>	
<i>Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial</i>	<b>Chocopimienta consolida alianza comercial en el mercado de chocolates especiales</b>
<b>Pilar 5. Presencia legitimadora del Estado y gobernanza local</b>	
<i>Cobertura de servicios públicos básicos y mejora de infraestructuras por parte del Estado con acompañamiento de la comunidad</i>	<b>Pequeñas infraestructuras en Meta mejoran el acceso y la calidad de la educación y el bienestar de la comunidad educativa</b>

Para conocer más sobre las intervenciones del Fondo y sus avances actualizados se puede consultar en el siguiente enlace: <https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/proyectos/>



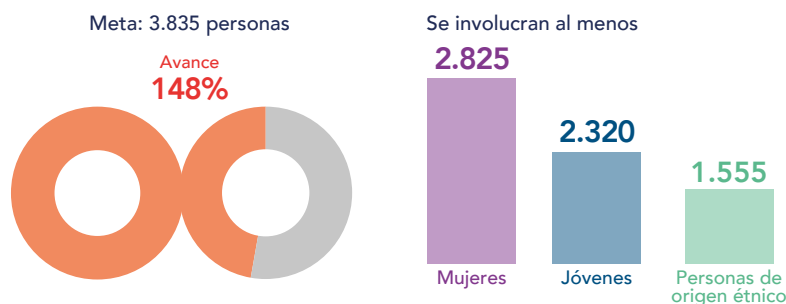
## PILAR 1. RECONCILIACIÓN Y DISMINUCIÓN DEL CONFLICTO

### Actores del territorio con capacidades para el fomento de la cultura de paz y la reducción de conflictividades

5.710

personas fortalecen sus capacidades para propiciar la tolerancia y la convivencia pacífica en sus comunidades

Distintas intervenciones del Fondo han brindado apoyo a comunidades de Cauca, Caquetá, Putumayo, Tolima y Nariño para fortalecer sus capacidades para el diálogo, la gestión pacífica de conflictos y la reconstrucción de memoria. En estos territorios líderes y lideresas han avanzado en procesos que contribuyen a la convivencia y a la reconstrucción del tejido social afectado por el conflicto armado, y también a la implementación de mecanismos de autoprotección y protección comunitaria.

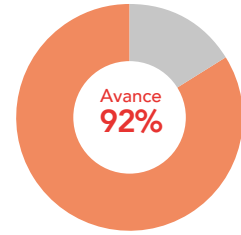


# 11

## espacios locales y territoriales de participación reciben asistencia técnica o apoyo a sus acciones de defensa de los Derechos Humanos y la construcción de paz

Meta: 12 espacios locales

El Fondo ha acompañado a Consejos Municipales de Paz en Valle del Cauca y Mesas de Víctimas en Nariño. Estas instancias se han fortalecido con procesos formativos y orientación conceptual y metodológica para fomentar su participación e incidencia política, reflejada en la interlocución con entidades territoriales en torno a la formulación de sus propios planes de acción y en los procesos de rendición de cuentas.

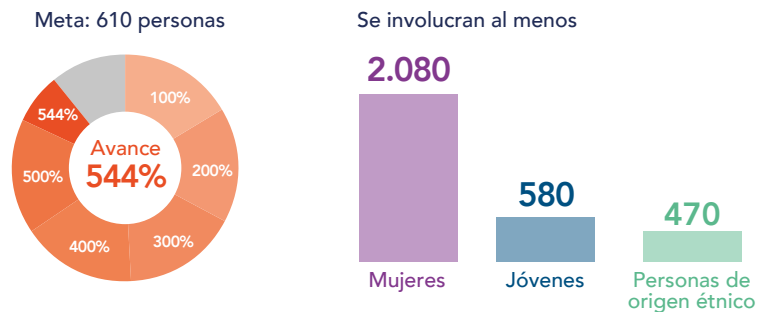


## Pedagogía y comunicación sobre diálogo, construcción de paz y avance en la implementación del Acuerdo de Paz

### 3.320

#### personas han participado en foros, encuentros o espacios de diálogo para la construcción de paz, la reconciliación y el fortalecimiento del capital territorial

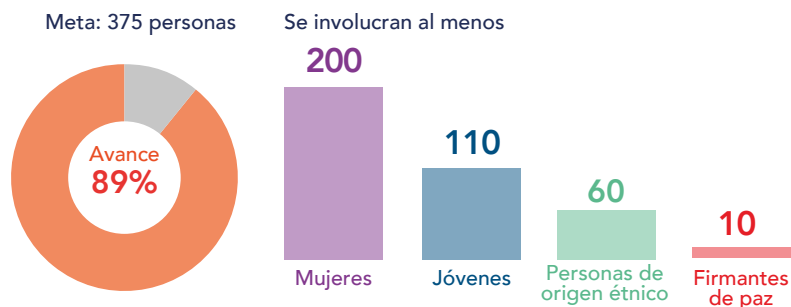
Se han fomentado espacios de diálogo en los que comunidad, academia, empresa privada e instituciones gubernamentales y de cooperación han tenido oportunidad de intercambiar perspectivas sobre la construcción de la paz desde un enfoque territorial. Se han llevado a cabo foros a nivel municipal, regional y nacional sobre temas específicos como la gobernanza, la reincorporación colectiva y la reconciliación, contribuyendo a sensibilizar y formar opiniones informadas en torno a la implementación del Acuerdo de Paz.



### 335

#### personas vinculadas a medios comunitarios han fortalecido sus capacidades en comunicación social para la construcción de paz

El Fondo ha contribuido a generar capacidad instalada en radios comunitarias de Caquetá, Guaviare, Nariño y Putumayo, mediante espacios de intercambio entre emisoras y de procesos formativos formales y no formales, con el propósito de generar contenidos con un enfoque territorial y de paz. Además, se han fortalecido las redes de medios comunitarios quienes interactúan con actores del territorio en torno a temáticas de prioridad local.



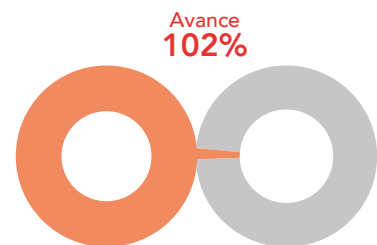


## 44

### radios comunitarias en municipios afectados por el conflicto armado han incrementado sus contenidos temáticos para la construcción de paz y reconciliación

En las zonas rurales la radio comunitaria continúa desempeñando un rol importante en la difusión de contenidos y como mecanismo para propiciar el diálogo sobre la paz y la reconciliación en los territorios. En el marco de la implementación del Acuerdo de Paz, el Fondo ha impulsado la creación y difusión de contenidos radiales que rescatan los testimonios y la memoria de las comunidades donde se concentró el conflicto armado.

Meta: 43 radios comunitarias



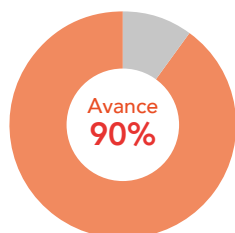
## Reconciliación entre exintegrantes de las FARC-EP y comunidades aledañas

### 4.555

### personas reincorporadas y de comunidades aledañas se han involucrado en actividades de interés común y confianza mutua

Una de las manifestaciones de la reconciliación entre firmantes del Acuerdo de Paz y la comunidad es la interacción y el trabajo conjunto en torno a iniciativas de distinta naturaleza. A través de estas acciones se fomenta el acercamiento, el diálogo, se intercambian experiencias y se contribuye gradualmente a la reconstrucción del tejido social y la confianza. Las intervenciones del Fondo impulsan iniciativas de carácter productivo, social, cultural y ambiental con esta finalidad.

Meta: 5.055 personas



Se involucran al menos

2.010



Mujeres

845



Jóvenes

525



Personas de origen étnico

1.155



Firmantes de paz

# Comunicación para la paz, instrumento necesario para la tolerancia y la reconciliación en Colombia

Las tensiones políticas en Colombia han desencadenado una marcada y creciente polarización de la sociedad, que genera limitaciones a la libre expresión, al debate público y a la convivencia en toda la sociedad, incluida la infancia. Un docente de la zona rural antioqueña afirma que *“los niños y las niñas que, desde Cocorná, Titiribí o Ituango vivieron la guerra, conocen la importancia del silencio”*. Esta situación se alimenta de la desinformación y del desconocimiento del otro, especialmente de quienes habitan en la Colombia profunda, donde se ha concentrado la violencia y sus consecuencias negativas. Los espacios y opciones de diálogo y reflexión son escasos.

Tras la firma del Acuerdo de Paz entre el gobierno de Colombia y la extinta guerrilla FARC-EP, se evidencia la necesidad de masificar información de calidad sobre el proceso de paz y la implementación de los puntos recogidos en el Acuerdo. En este contexto surge el proyecto Colombia 2020, implementado por el periódico El Espectador que, entre otras muchas actividades como la organización de foros de alcance nacional y

regional sobre temáticas en torno a la construcción de paz, se encargó de generar diversos contenidos pedagógicos con enfoque territorial, unos diseñados para niños y niñas, otros para adolescentes y otros para públicos masivos.

En el marco del proyecto se produjeron más de 370 editoriales periodísticos con difusión nacional, que incluyen reportajes y crónicas de los territorios. Para el público infantil se elaboraron dos colecciones de fábulas. Una denominada “La Aldea” que, a modo de espejo, recrea las actitudes y la cultura colombiana a través de historias de un grupo de animales habitantes de una aldea imaginaria, fomentando espacios de reflexión sobre lo que sucede en el país, a partir de las situaciones que allí ocurren. La segunda colección, denominada “¡De otra manera!”, cuyas fábulas abordan problemáticas como la corrupción, las elecciones, los problemas de la salud y la educación. Adicionalmente, para el público adolescente se hizo la serie “Libros que cambian”, donde ocho escritores y escritoras crearon narraciones juveniles basándose en las historias de



personas usuarias de las bibliotecas móviles instaladas por la Biblioteca Nacional de Colombia en las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN), para mostrar la guerra y la transición hacia la paz. Finalmente, se hizo la serie de podcast “Voces desde el territorio” con setenta y tres episodios, que fue destacada por el diario británico The Guardian<sup>1</sup> por “sacar a la luz historias de guerra no contadas”. La difusión de todos estos contenidos tuvo un alcance nacional y se estima que las fábulas fueron leídas por más de dos millones de personas. “Voces del territorio” fue el podcast más escuchado de El Espectador, con más de 68 mil descargas y se estima que más de 90 mil personas leyeron los editoriales.

Las colecciones La Aldea y ¡De otra manera! tuvieron gran acogida en la comunidad educativa, especialmente entre los y las docentes de las áreas rurales, quienes las utilizaron, y las siguen utilizando, como material pedagógico en clase. En diferentes territorios como Antioquia, Casanare y Norte de Santander, y también en ciudades como Bogotá, las fábulas se convirtieron en una herramienta para la práctica pedagógica que fomenta habilidades como la capacidad de escucha y la lectura crítica, a la vez que permite reflexionar e informar sobre el conflicto y sus repercusiones en nuestra sociedad. Uno de estos docentes comenta *“con las fábulas he trabajado con los niños y las niñas temas complicados como la corrupción y la violencia, con una metodología sencilla. A través de la comprensión y los debates se puede pasar de un discurso primario a uno más complejo, porque los cuentos rastrean los problemas de la realidad de país y los estudiantes saben más de lo que uno piensa sobre cuestiones como el desplazamiento o la migración, porque lo han vivido (...)”*.

Los y las estudiantes se apropiaron de los contenidos de las fábulas de distintas formas, pues no solamente fueron leídas y debatidas sino que, sumadas a la creatividad de los equipos docentes, desencadenaron distintas actividades como obras de teatro, murales y títeres. También surgieron ejercicios de lectura compartida donde los niños y niñas leen las fábulas a sus familias, e incluso en algunos casos se transmitieron

las fábulas a través de las radios comunitarias, llegando a toda la comunidad. Sobre la enorme receptividad generada un docente comenta que *“llegó el punto en que los niños se sabían de memoria el cuento”*; los docentes por su parte, crearon una comunidad virtual para intercambiar experiencias e iniciativas para usar de distintas formas el material. Las fábulas son divertidas y funcionan como una herramienta potente para facilitar procesos de reflexión sobre el conflicto, pues *“El niño encuentra un sitio seguro donde puede hacer las preguntas que no puede hacer en otro lado. Es decir, sueltan las verdaderas preguntas que tienen”*.

Los contenidos elaborados en el marco de Colombia 2020 se conservan y usan de distintas formas. Las fábulas continúan utilizándose en algunos colegios como material pedagógico para las asignaturas de ética, ciencias sociales y ciencias naturales, en otros están a disposición de niños y niñas para su lectura. Los podcast han seguido produciéndose, incrementándose el número de episodios, y se siguen escuchando en las plataformas digitales; para el año 2023 la serie registró un acumulado de 132.000 descargas.

Adicionalmente, en reconocimiento a la calidad de los materiales elaborados, la Biblioteca Nacional de Colombia incluyó los productos elaborados en la colección digital de paz, lo que significa que este material hace parte del patrimonio bibliográfico y documental del país y son preservados por la entidad gubernamental que tiene la misión de ponerlos a disposición de la ciudadanía colombiana para la consulta de las generaciones presentes y futuras.

Finalmente, cabe mencionar que Colombia 2020 significó una incubadora de materiales pedagógicos para niños y niñas sobre la construcción de paz en el país. Finalizado el proyecto, El Espectador ha mantenido de forma permanente el micrositio en su portal web (que migró de Colombia 2020 a Colombia+20), y la agencia Click Clack (antes Click Arte), que elaboró las fábulas, se especializó en la producción de este tipo de contenidos pedagógicos, elaborando materiales para diferentes agencias de Naciones Unidas como UNICEF y PNUD.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Colombia 2020, ejecutado por periódico El Espectador y su socio la agencia Click Clack, y en entrevistas a rectores y docentes de establecimientos educativos usuarios de las colecciones de fábulas elaboradas, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.

1 <https://www.theguardian.com/world/2018/dec/11/colombia-journalism-project-neglected-stories-war>





## PILAR 2. REINCORPORACIÓN DE EXINTEGRANTES DE LAS FARC-EP A LA VIDA CIVIL EN LO ECONÓMICO Y LO SOCIAL

Inserción económica productiva, incluyendo fortalecimiento de la economía solidaria, generación de empleo y acceso al mercado de trabajo

**2.625**

personas en proceso de reincorporación mejoran sus capacidades para la inserción económico-productiva, incluyendo el fortalecimiento de la economía solidaria

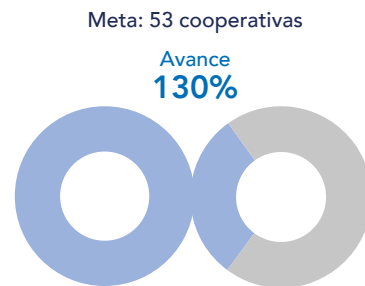
El Fondo ha priorizado el desarrollo y fortalecimiento de las competencias de las y los firmantes de paz con el objetivo de facilitar su reincorporación económica. El portafolio formativo abarca diversas áreas del conocimiento como producción agropecuaria, administración, logística y comercio, desde un enfoque de economía solidaria, con el propósito consolidar iniciativas afines a la vocación productiva de los territorios. Además, se han realizado formaciones certificadas que favorecen el acceso a oportunidades de empleo.



69

### cooperativas o asociaciones de base, integradas por 3.410 personas en proceso de reincorporación, implementan unidades de negocio

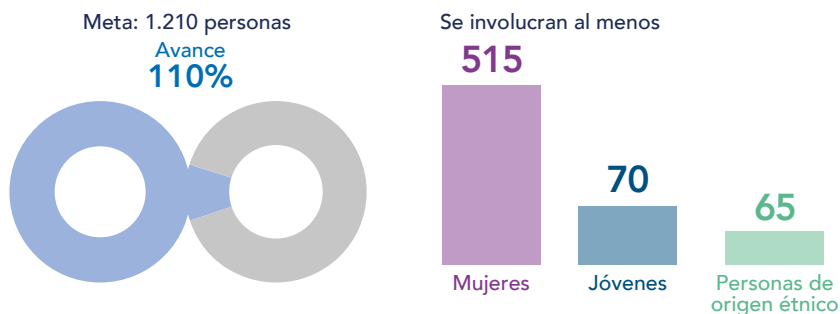
En el marco del Fondo se ha destinado apoyo técnico y financiero para implementar o reforzar iniciativas productivas colectivas, desarrolladas por las diferentes figuras asociativas que ha conformado la población firmante de paz y sus familias (cooperativas, asociaciones). Como resultado, se están desarrollando apuestas en áreas como el turismo, la producción agropecuaria y la comercialización de bienes y servicios en sus territorios.



1.325

### personas en proceso de reincorporación trabajan en proyectos productivos

De manera progresiva, los y las firmantes de paz adquieren suficiencia económica a partir de sus propias iniciativas productivas y del acceso a oportunidades de empleo. Este proceso, a su vez, contribuye al arraigo y permanencia en los territorios, ya que se vinculan activamente a las actividades económicas tanto dentro como fuera de los AETCR.

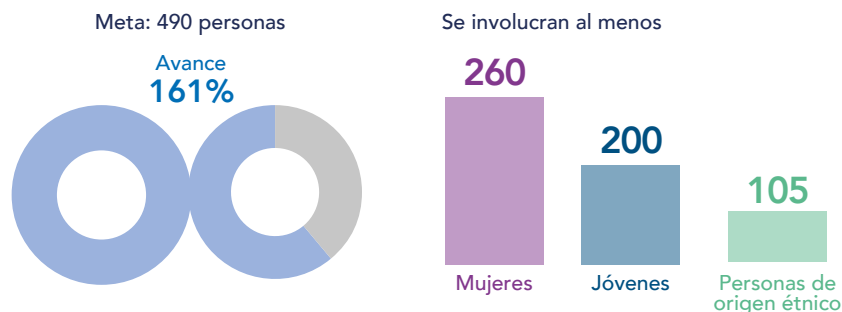


## Derechos sociales

790

### personas en proceso de reincorporación mejoran su acceso a servicios básicos (educación, salud, vivienda, cuidado de la niñez, acceso al agua, telecomunicación, entre otros)

El Fondo ha brindado apoyo para mejorar el acceso a servicios básicos como agua, electricidad y conectividad. Esto se ha logrado mediante adecuaciones de pequeñas infraestructuras comunitarias y dotación de maquinaria y equipos, como plantas potabilizadoras de agua y tanques de almacenamiento, transformadores de electricidad y placas fotovoltaicas, habilitación del servicio de internet, y también mediante mejoras en establecimientos educativos y centros de salud. Cubrir las necesidades básicas es un derecho fundamental de la población firmante que, además, logra impactar positivamente en las comunidades aledañas.



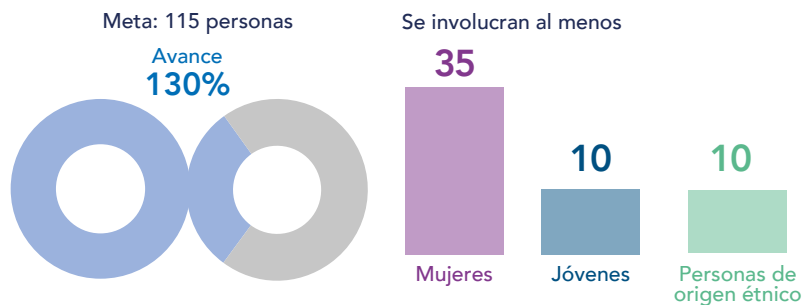


## Fortalecimiento de las capacidades para la incidencia en políticas públicas

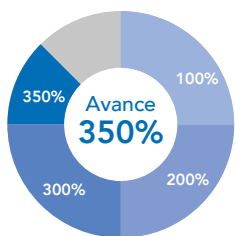
150

personas en proceso de reincorporación han fortalecido sus capacidades para el ejercicio de la ciudadanía

Con el objetivo de fomentar los procesos de incidencia política y ejercicio de la ciudadanía de las y los firmantes, el Fondo ha apoyado el fortalecimiento de liderazgos, competencias y herramientas para el diseño de propuestas comunitarias, formulación de planes locales de desarrollo, generación de diálogos territoriales, recomposición del tejido organizacional, y veeduría de políticas públicas, entre otras cuestiones.



Meta: 4 organizaciones



14

organizaciones, integradas por personas en proceso de reincorporación, involucradas en la planificación del desarrollo territorial

Se ha impulsado la participación efectiva de las organizaciones de firmantes en distintos espacios de participación y de toma de decisiones, para su contribución en las dinámicas territoriales y en seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz. Se destacan los Consejos Municipales de Desarrollo Rural, los Consejos Municipales y Departamentales de Planeación, los Consejos Territoriales de Paz y los Consejos Consultivos de la Mujer.



## ECOMUN, fortalecimiento de la economía social y solidaria de firmantes del Acuerdo de Paz

El Acuerdo de Paz firmado en el 2016 entre el Gobierno de Colombia y la extinta guerrilla de las FARC-EP, incluyó dentro de sus medidas para la reincorporación de excombatientes la constitución de una organización de economía social y solidaria para “promover un proceso de reincorporación económica colectiva, denominada Economías Sociales del Común (ECOMUN)”. ECOMUN fue conformada en 2017 por 39 firmantes pertenecientes a las 26 Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) establecidas tras la firma del Acuerdo, pero con la visión clara de ser una cooperativa que agrupara a cerca de 13.000 excombatientes firmantes de paz. Una apuesta colectiva de esta envergadura requería de una estructura consistente, de conocimientos técnicos y organizativos y de habilidades que los y las firmantes no tenían por su larga permanencia en el conflicto.

Esa falta de experiencia y de conocimiento quedó patente en los primeros años de trayectoria de ECOMUN, estando en riesgo de ser sancionada por la Superintendencia de Economía Solidaria por incumplimiento de la normatividad que rige este tipo de sociedades. Y, como comenta uno de sus fundadores, uno de los primeros retos en el proceso ha sido lograr una dinámica participativa. “Nosotros partíamos de gestionar una empresa de guerra, con una estructura vertical, y pasar de esto a llegar a consensos con miles de personas, de forma horizontal y participativa, no se logra de un día para otro”. También se han presentado otras dificultades para alcanzar un modelo cooperativo de alcance nacional, como la distancia geográfica

de las y los firmantes y las situaciones de seguridad adversas a las que se enfrentan varias cooperativas de base, a lo que se suman las barreras de acceso a servicios, como la financiación crediticia.

El Fondo Europeo para la Paz ha acompañado la trayectoria de ECOMUN prácticamente desde su creación, con el apoyo técnico y financiero facilitado a través de dos proyectos: Comunidades de Economía Solidaria (CES) y Piscicultura del Común, el primero enfocado en la estructuración organizativa y en la interiorización del modelo cooperativo, y el segundo en la puesta en marcha de una línea productiva para la sostenibilidad económica de ECOMUN. CES brindó asesoría y acompañó a ECOMUN entre diciembre de 2018 y julio de 2023. En este periodo se definió el ecosistema cooperativo de ECOMUN, transitando hacia una federación de cooperativas, figura que fue aprobada en la Asamblea General de marzo de 2023. El camino recorrido implicó un esfuerzo significativo para garantizar la participación de las cooperativas de base y una importante labor pedagógica en los territorios, requiriéndose seis reformas estatutarias de la organización. En el marco de CES también se acompañó la estructuración productiva de ECOMUN, definiéndose siete cadenas de valor: piscicultura, café, ganadería, confecciones, hortofruticultura, apicultura y servicios (turismo y comercio) bajo las cuales se engloban las más de 140 cooperativas agremiadas. Asimismo, se definió el instrumento financiero de ECOMUN, con el fin de contar con una alternativa ante las dificultades de acceso al sistema bancario que todavía persisten, y con condiciones más favorables

que las que ofrece el mercado crediticio, y también para dotar de autonomía económica a la organización. Este instrumento, que ya se ha empezado a alimentar con los ingresos de la línea piscícola, recibirá apoyo financiero de la Unión Europea, la Cooperación Española y el Gobierno Nacional, y será administrado por la Cooperativa Financiera de Colombia (CONFIAR), un ente privado e independiente con experiencia en gestión de fondos, comprometido con el apoyo a ECOMUN y sus cooperativas.

Por su parte, Piscicultura del Común es una apuesta de naturaleza productiva con la que se pretende consolidar la línea piscícola en sus diferentes aspectos. Una de las primeras medidas adoptadas por ECOMUN ha sido la reestructuración territorial de la cadena productiva, al resultar inviable el planteamiento original (26 estaciones piscícolas, en línea con las ZVTN creadas), organizándose en nodos regionales *“que cuentan con la mirada geográfica, que cumplen con las condiciones técnicas habilitantes para desarrollar las unidades piscícolas y que constituyen una oportunidad para concentrar los recursos en inversiones mayores”*. Esta reestructuración también fue un proceso organizativo y pedagógico complejo, pero doblemente provechoso pues fue el espacio para definir la propia estructuración organizativa de ECOMUN en torno a siete regiones y lograr su representación en el Consejo Directivo.

El impulso a la cadena piscícola le ha representado a ECOMUN la consolidación de capacidades y la adquisición de nuevas experiencias, *“el avance es invaluable porque se cuenta con habilidades administrativas y técnicas y se ha aprendido a separar la política de lo productivo”*, pero también la oportunidad para atraer a sus cooperativas afiliadas que reúnen entre seis mil y siete mil personas en reincorporación. *“La gente vio que estamos produciendo y tenemos tierra, por eso se han articulado. El mejor acierto del proyecto ha sido focalizar los recursos en activos para ECOMUN, que es donde más se materializa el fortalecimiento de la línea piscícola”*.

En el marco de Piscicultura del Común también se ha implementado una estrategia de transferencia de capacidades bajo un ‘modelo espejo’ que se considera

una buena práctica de cara a la sostenibilidad de la cadena productiva. Esta estrategia consiste en la designación entre la población firmante de un gerente aprendiz nacional y uno por cada nodo productivo, partícipes de un proceso de capacitación teórico-práctica para la cogestión de la cadena productiva, que incluye el diálogo permanente con las instancias gestoras del proyecto. Además, los aprendices tienen la responsabilidad de elaborar los informes anuales, presentarlos al Consejo de ECOMUN y participar en la toma de decisiones.

A la par de los logros alcanzado por ambos proyectos, se han ido generando otras fortalezas de igual o mayor transcendencia, pero con un carácter más intangible. Se ha dado un salto cualitativo en términos de relacionamiento institucional, tanto con instancias gubernamentales como con sector privado (cooperativas financieras, empresas proveedoras de servicios, etc.) y agencias de cooperación; en cierto modo, ECOMUN funge como plataforma para facilitar el ejercicio de la ciudadanía de la población firmante de paz en los ámbitos económico-productivos. Actualmente la cooperativa tiene alianzas comerciales y procesos de colaboración con diversas entidades del Estado y con instituciones de educación superior. Paulatinamente se ha ido adoptando un modelo de gestión más horizontal, más participativo, con la inclusión de las mujeres; en palabras de uno de sus integrantes, un modelo *“más en sintonía con la sociedad que nos hemos encontrado y esto va garantizando la sostenibilidad de los procesos”*.

En esta misma línea, para sus líderes *“ECOMUN es un proceso cooperativo que ya se queda, independientemente del resultado de procesos particulares. Es algo que va más allá de las personas. Con algunos retos, pero el nivel de desarrollo alcanzado garantiza que permanezca en el tiempo”*. Los desafíos a los cuales le apuntan son generar más empleo para firmantes de paz, garantizar la rentabilidad de las unidades piscícolas, lograr que el financiamiento y apoyo del Gobierno y de la cooperación internacional sean aprovechados desde una perspectiva de negocio, superando la dependencia de las subvenciones, y así alcanzar la sostenibilidad de las iniciativas productivas.



## PILAR 3. INCLUSIÓN POBLACIONAL: JÓVENES, MUJERES Y GRUPOS ÉTNICOS

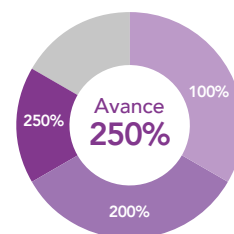
Participación de jóvenes como agentes de cambio en la actividad económica local y como dinamizadores de la vida social y cultural del territorio

40

**organizaciones de jóvenes e instituciones educativas rurales desarrollan proyectos a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión**

Mediante distintas modalidades como los Fondos Concursables Juveniles y otras fórmulas de financiación directa, se han apoyado técnica y financieramente iniciativas de jóvenes rurales organizados relacionadas con la protección del ambiente y el desarrollo económico, incluyendo el fomento de la cultura como fuente de empleo. Estos emprendimientos permiten posicionar los intereses de las nuevas generaciones y fomentar su arraigo en los territorios.

Meta: 16 organizaciones



Meta: 1.305 jóvenes



2.030

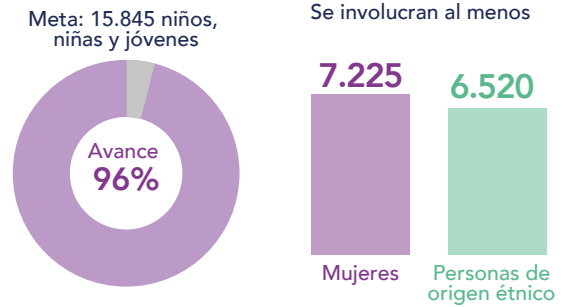
**jóvenes han mejorado sus competencias para la inclusión laboral**

Para incentivar la vinculación de jóvenes a las dinámicas económicas locales, el Fondo ha fomentado mecanismos de cualificación, a través de Escuelas Digitales Campesinas, SENA y otras entidades, mediante los que se han abordado distintos intereses en lo productivo, en lo empresarial y en lo relacionado con las tecnologías de la información, como elemento habilitante para la inserción laboral.

# 15.155

## niños, niñas y jóvenes han participado en iniciativas de promoción cultural e identidad territorial

A través de las artes y el deporte se ha promovido en las nuevas generaciones la cultura y la valoración de los territorios y su riqueza natural, para así fortalecer el arraigo y compromiso con el desarrollo de sus comunidades. En esta medida se han realizado actividades con niños, niñas y jóvenes, como intercambios, giras de reconocimiento patrimonial y eventos culturales y deportivos en diversos territorios de intervención del Fondo.



## Procesos de gobernanza propia de comunidades étnicas bajo un enfoque de Derechos Humanos y equidad de género, y su articulación con la institucionalidad local

### 70

#### autoridades tradicionales han recibido apoyo técnico en sus procesos de planificación y/o fortalecimiento institucional

Meta: 67 autoridades tradicionales



En los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Putumayo se ha contribuido a fortalecer el liderazgo y la incidencia de autoridades étnicas, cualificando sus herramientas de gobernanza propia, así como los procesos de planeación, diálogo y relacionamiento con autoridades locales. Además de la elaboración de los planes de vida o planes de etnodesarrollo con pertinencia de género, se hizo incidencia en espacios de planificación municipales para posicionar su agenda política y pensamiento étnico.

## Posicionamiento de las mujeres en la economía del territorio

# 135

#### iniciativas económicas lideradas por mujeres han sido fortalecidas o puestas en marcha

Desde el Fondo se apuesta por el cierre de brechas de género, especialmente en el ámbito económico, por lo que se ha venido apoyando técnica y financieramente, con una inversión de 2.1 millones de euros (aproximadamente 9.200 millones de pesos colombianos), iniciativas productivas de mujeres, fundamentalmente en el sector agropecuario, transformación de productos, artesanías, gastronomía, comercio y prestación de servicios personales.



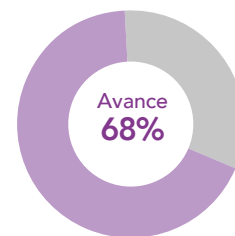
# Liderazgo, participación e incidencia política de las mujeres

## 19

**organizaciones, redes y plataformas de mujeres apoyadas técnica y/o financieramente para mejorar su participación e incidencia en la vida pública local y regional**

Con el propósito de posicionar los intereses y necesidades de las mujeres en la agenda política de los territorios y en los espacios de decisión, se han fortalecido los mecanismos de articulación de las mujeres organizadas y sus capacidades de liderazgo, y se han facilitado procesos de participación directa en el diseño de políticas públicas y en otros espacios de incidencia y relacionamiento con las entidades locales.

Meta: 28 organizaciones



## 945

**mujeres integran de manera efectiva espacios de participación ciudadana e instancias decisorias en el contexto del desarrollo local**

Como resultado del fortalecimiento de las organizaciones, redes y plataformas de mujeres, y de la cualificación del desempeño de sus lideresas, las mujeres han logrado formar parte de procesos de diseño y monitoreo de políticas públicas locales, fundamentalmente a través de los Consejos Consultivos de Mujeres y de las Mesas de Género municipales y departamentales, avanzando en el posicionamiento político y comunitario en sus territorios.

Meta: 750 mujeres

Avance  
126%



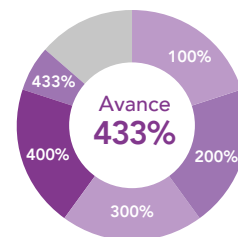
# Prevención y atención de las violencias de género y rol del Estado como garante de una vida libre de violencias

## 39

**instituciones públicas y espacios de la sociedad civil han mejorado sus condiciones para prevenir las violencias basadas en género y atender a las víctimas**

El Fondo ha apoyado el fortalecimiento de capacidades de las instituciones encargadas de la prevención, atención y sanción de las Violencias basadas en Género (VbG), y del papel de las organizaciones comunitarias y de mujeres en la identificación y primera atención ante comportamientos y situaciones que constituyen algún tipo de VbG contra niñas y mujeres. Particularmente en Nariño y Putumayo se ha desplegado procesos comunitarios e institucionales que han mejorado las capacidades instaladas en los territorios para el abordaje de las VbG.

Meta: 9 instituciones

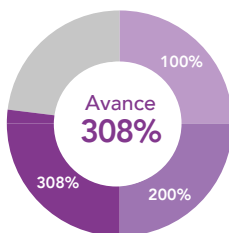


## 1.000

**mujeres víctimas de violencias de género atendidas por las instituciones públicas y/o por las organizaciones de la sociedad civil**

El Fondo ha aportado a la materialización del reconocimiento de las VbG y de la prestación de servicios jurídicos y de atención psicosocial para las mujeres víctimas. La sanción colectiva y el conocimiento de las rutas de atención ha sido clave para enrutar a las víctimas a los servicios a disposición en los territorios que paulatinamente mejoran la calidad en la atención que prestan.

Meta: 325 mujeres







## Iuai Wasi: artesanas indígenas Inga posicionadas en el mercado dando justo valor a su trabajo

Las barreras que tradicionalmente enfrentan las mujeres para acceder a oportunidades económicas, suelen acentuarse en zonas rurales dispersas, más aún en comunidades indígenas distanciadas territorialmente y con poca participación en las economías locales. En Putumayo un grupo de mujeres indígenas del pueblo Inga, que elaboran artesanías como práctica cultural, iniciaron en el año 2005 la comercialización de sus productos (manillas, collares, aretes, mochilas y vestidos), conformando la asociación de artesanas Iuai Wasi (Casa de los Pensamientos), a raíz de su participación en el programa gubernamental Familias Guardabosques.

En su trayectoria de más de quince años han logrado establecer alianzas comerciales con diseñadoras y marcas de prestigio como Artesanías de Colombia. Sin embargo, a pesar del incremento paulatino de las ventas y de su trabajo constante y de calidad, el desempeño económico continuaba siendo muy débil, no evidenciándose un aumento de los ingresos. Por el contrario, un mayor volumen de producción implicó una mayor carga de trabajo para las artesanas que no se reflejaba en mayores ganancias y sí en un deterioro de su calidad de vida.

Esta situación se presentaba fundamentalmente porque las mujeres fijaban los precios de sus productos de manera apreciativa, sin considerar el valor del trabajo manual que realizan, que incluye técnicas y elementos de la cultura Inga, y sin un cálculo preciso de los costos de producción y de los costos de la dimensión comercial del negocio. Otra de las limitaciones era la baja visibilidad de la iniciativa y su débil articulación con otros mercados adicionales a los establecidos desde años atrás, fundamentalmente porque las mujeres habitan en resguardos indígenas retirados y de difícil acceso y conectividad. A ello se suma la cada vez mayor escasez de la materia prima de sus productos (semillas y fibras vegetales) debido a la deforestación que afecta al territorio.

Ante estas problemáticas el proyecto Mujeres que Transforman, previa identificación de las principales debilidades de Iuai Wasi y de su actividad productiva, implementó un conjunto de acciones encaminadas a acompañar la elaboración del modelo de negocio y el fortalecimiento de las capacidades socio empresariales de la asociación, que incluyó la revisión y ajuste del costeo de productos y la identificación de nuevos canales de mercados, así como la adopción de innovaciones tecnológicas como el uso de datafono y de factura electrónica. En el proceso de fortalecimiento

de capacidades, con el fin de facilitar a las mujeres un entorno habilitante para su desempeño como trabajadoras y como empresarias, también se abordaron temas como los roles de género, el uso del tiempo, la economía de cuidado y la toma de decisiones.

Asimismo, Mujeres que Transforman apoyó a luai Wasi con el mejoramiento de su kiosco de venta y la construcción de otro nuevo, ambos en la carretera cercana al resguardo, para la exhibición de sus artesanías, y con acciones para velar por la preservación de la cultura Inga y la sostenibilidad de la actividad productiva, como la siembra de semillas de sirindango (planta sagrada), cascabel y chochos, que constituyen la materia prima de las artesanías. Una de las asociadas comenta que *“el sirindango es nuestra planta sagrada y ahora hay muy poco. Ahora estamos sembrando en las chagras individuales de las mujeres, y también en una chagra colectiva”*.

Con el acompañamiento del proyecto las mujeres de luai Wasi interiorizaron el costeo de sus productos, asignando valor al tiempo empleado y contabilizando todos los insumos utilizados y los gastos en que incurren en el proceso de venta. Una de las asociadas comenta *“entendimos bien el tema de los costos y subimos los precios. Primero perdimos un cliente, pero no nos importó porque antes estábamos cobrando menos. Le mandamos videos de los talleres, y de las abuelas tejiendo, mostrándole que es un producto de excelente calidad, y luego este mismo cliente volvió porque reconoció la calidad de nuestros productos y renegociamos los precios”*. Este aprendizaje también ha sido puesto en práctica recientemente en las negociaciones con una agencia de turismo local interesada en llevar visitantes al kiosco de luai Wasi.

Al respecto, la representante legal de la asociación menciona, *“me hicieron la oferta de que vengan 15 o 20 personas, cada 8 días o cada 15 días, para vender almuerzos y artesanías. Estamos sacando los costos de los almuerzos y en asamblea se va a decidir”*. Esto, además, les significaría diversificar y ampliar su actividad a nivel local, gracias a la visibilidad y comodidad que les permite el kiosco remodelado.

Las mujeres también adquirieron nuevas habilidades comerciales como tomar fotografías de sus productos, diseñar portafolios y manejar redes sociales para tener canales de venta alternativos y mayor visibilidad. También continúan exhibiendo sus productos en ferias nacionales e internacionales; en 2023 participaron en Expoartesano y Expoartesanas, en Medellín y Bogotá respectivamente.

Dado el tipo de materias primas que utilizan para sus artesanías, luai Wasi enfrenta la dificultad para comercializar sus productos fuera de Colombia, por lo que están tratando de obtener la licencia de exportación por parte del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), entidad encargada de la prevención de riesgos sanitarios y fitosanitarios en el país. Mientras tanto, y de manera temporal, han optado por elaborar algunos productos con materiales sintéticos para cumplir con la demanda de pedidos del exterior.

Las integrantes de luai Wasi han dado un gran paso en términos de apropiarse de su negocio, aumentando el margen de ganancia y consolidando su medio de vida, a la vez que ponen en valor y preservan los saberes y prácticas ancestrales que antes *“eran solo para uso personal. Ahora nos conocen, y así no nos caemos como cultura. Es como un refuerzo para nosotras seguir adelante”*.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Mujeres que Transforman, ejecutado por Conexión ICCO y Alianza de Mujeres ‘Tejedoras de Vida’, y en entrevistas a integrantes de luai Wasi de quienes se recogieron los testimonios en *cursiva*.



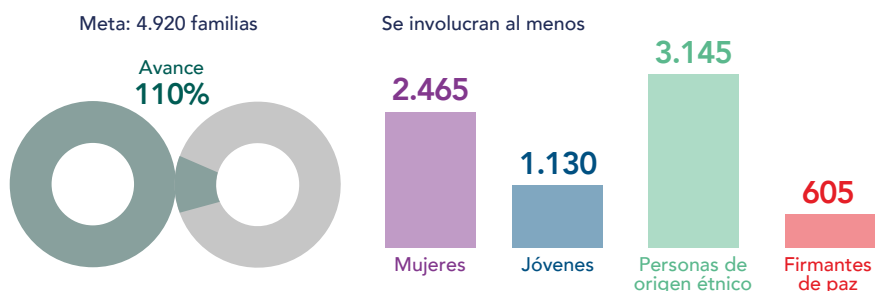
## PILAR 4. PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE E INCLUYENTE

### Seguridad alimentaria y capacidad de resiliencia de familias y comunidades más vulnerables

5.420

familias que producen bajo prácticas agroecológicas alimentos para el autoconsumo y la comercialización local

El fortalecimiento de sistemas agroalimentarios en las comunidades rurales es prioritario para ampliar y diversificar el acceso a alimentos y generar beneficios económicos para las familias con la comercialización de excedentes o el intercambio. En el marco del Fondo, se han promovido estas modalidades de producción con un enfoque agroecológico y de preservación de la diversidad de los territorios, reduciendo el coste de la canasta familiar y una mejora en la ingesta nutricional.

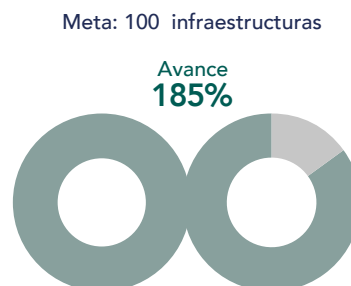


# Dinamización de tejido productivo en el territorio

## 185

### infraestructuras construidas o rehabilitadas para fortalecimiento de cadenas productivas

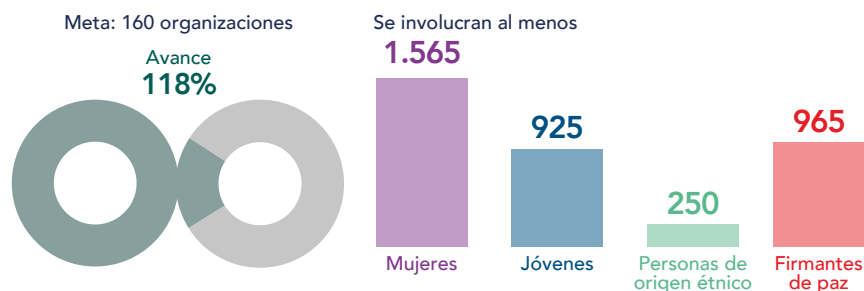
La adecuación y mejora de infraestructuras productivas de diferente naturaleza, ha sido determinante en el impulso del Fondo a diversas cadenas como la láctea, las de cacao, café y panela, la hortofrutícola o las de piscicultura, pesca y piangua, y también en iniciativas económicas en torno al turismo comunitario. Las infraestructuras han contribuido a la agregación de valor de los productos, a facilitar los procesos de comercialización y a ofrecer servicios de mayor calidad.



## 190

### organizaciones desarrollan proyectos propios a través de Apoyo Financiero a Terceros u otras estrategias de inversión

Uno de los mecanismos principales del Fondo para fomentar la dinamización productiva de los territorios ha sido los Apoyos Financieros a Terceros y los fondos de inversión, habiéndose ejecutado 4.3 millones de euros (aproximadamente 18.900 millones de pesos) bajo estas modalidades. Con los AFT se financian dotaciones y mejoras en infraestructura y también el fortalecimiento de capacidades para la gestión y administración de las iniciativas productivas; con los fondos de inversión se propicia la aceleración de pymes del sector agroalimentario en torno a redes y encadenamientos con proveedores de los territorios.



## 26.970

### personas han sido apoyadas en la implementación de modelos productivos sostenibles o en el fortalecimiento de su actividad económica rural

Uno de los focos de intervención del Fondo ha sido el apoyo a las unidades familiares de producción rural para lo cual se ha brindado asistencia técnica y recursos en forma de dotaciones, adopción de tecnologías y prácticas agrícolas mejoradas, orientadas al impulso de la rentabilidad económica y la sostenibilidad ambiental.



## Apoyo a la comercialización y fomento de la pequeña y mediana empresa

180

**organizaciones de productores, PYMEs o unidades productivas han mejorado sus capacidades para acceder a mercados y establecer alianzas comerciales**

El Fondo apoya a pequeñas y medianas iniciativas productivas fortaleciendo las capacidades comerciales de las organizaciones y el acceso a mercados. Se ha realizado acompañamiento técnico y se ha facilitado la participación en espacios como ferias o ruedas de negocio a nivel local y regional, así como el establecimiento de alianzas comerciales. También se ha acompañado la inclusión en mercados internacionales como es el caso de la lima ácida Tahití, los cafés especiales y el cacao orgánico.

Meta: 150 organizaciones



Meta: 990 Unidades productivas



500

**unidades productivas o asociaciones han recibido certificaciones sanitarias, de calidad o marca colectiva**

Distintas iniciativas productivas están respaldadas con certificados del ICA, INVIMA, Global G.A.P y certificaciones orgánicas UE- NOP, resultado del mejoramiento de procesos productivos apoyados por el Fondo. Estas certificaciones facilitan el acceso de pequeñas organizaciones a mercados domésticos y nacionales y posibilitan la exportación de algunos productos a la Unión Europea, Australia y Estados Unidos.

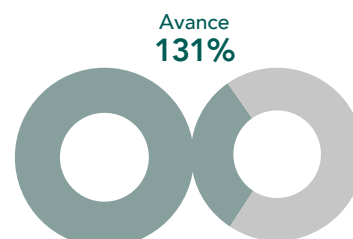
## Fortalecimiento del tejido organizativo en torno a la actividad económica e impulso empresarial

460

**organizaciones de productores, PYMEs y unidades productivas han fortalecido sus procesos administrativos, operativos y comerciales**

El desarrollo de iniciativas económicas viene determinado en buena medida por capacidades complementarias a las propias de la actividad productiva. Las intervenciones del Fondo han realizado un despliegue importante de apoyo técnico y financiero, orientado a la formulación y seguimiento de planes de negocio y al fortalecimiento de la gestión administrativa, incluyendo buenas prácticas financieras y tributarias, contribuyendo así a la consolidación de las organizaciones y al posicionamiento de las iniciativas en el entorno económico de sus territorios.

Meta: 352 organizaciones



# Modelos productivos que involucran prácticas sostenibles y adaptadas al cambio climático y de restauración del entorno natural

## 8.625

### personas implementan buenas prácticas ambientales o estrategias de adaptación/mitigación de cambio climático en sus predios y actividades económicas

La incorporación de prácticas productivas sostenibles orientadas a mitigar la presión sobre los ecosistemas por las actividades humanas es una de las prioridades del Fondo. En este sentido, se han brindado apoyos para que las unidades familiares adopten prácticas y estrategias para el manejo adecuado de residuos, el cuidado y gobernanza de los recursos naturales, la producción agroecológica y también la incorporación de medidas de conservación que contribuyen a mantener la biodiversidad propia de los territorios.



## 15.955

### hectáreas con sistemas silvopastoriles, agroforestales o en transición hacia otros modelos de producción/aprovechamiento sostenible

El Fondo ha facilitado conocimientos, dotaciones y acompañamiento para la planificación predial y la reconversión de modelos de producción extensiva hacia sistemas más sostenibles y resilientes, como la ganadería regenerativa y los arreglos agroforestales en cultivos de cacao, café o chontaduro que, además de contribuir a la preservación ambiental, han derivado en un aumento de la productividad agropecuaria.

Meta: 13.140 hectáreas



Meta: 14.365 hectáreas



## 23.800

### hectáreas de ecosistemas terrestres y acuáticos recuperados o protegidos por las comunidades locales

Con el apoyo del Fondo, comunidades de Caquetá, Chocó, Guaviare, Meta y Valle del Cauca preservan sus ecosistemas a través de la restauración de áreas deforestadas o degradadas con especies nativas y realizan planes de manejo forestal, censos forestales y planificación de predios, incluyendo mecanismos como los pactos de conservación.



## Chocopimienta consolida alianza comercial en el mercado de chocolates especiales

En Tumaco, como en otras regiones del país, los cultivos de uso ilícito han desplazado otras actividades económicas más acordes a la vocación productiva del territorio. El cacao es un cultivo tradicional en la región del Pacífico nariñense, con un potencial importante debido a las condiciones climáticas, a la producción mayoritariamente agroforestal que le otorga cualidades especiales, y a la diversidad de variedades que empiezan a ser reconocidas y cotizadas en el mercado. Sin embargo, la cadena productiva requiere un mayor desarrollo y consolidación, especialmente en el eslabón de la comercialización.

La asociación CHOCOPIMIENTA, ubicada en la zona de Alto Mira en Tumaco, hace parte del colectivo de productores que enfrentan retos en la comercialización de sus productos. Esta asociación se constituyó en el marco del Programa de Sustitución Voluntaria de Cultivos Ilícitos (PNIS) apostándole al cultivo de cacao y de pimenta, para posteriormente incursionar también

en la elaboración de chocolate de mesa, cremas para untar y chocolatinas que comercializan en el mercado regional. La asociación produce tres variedades de cacao: criollo, corriente mejorado y porcelana. Este último se caracteriza por sus granos de color blanco, alto contenido de grasa, sabor aromático con notas frutales y florales y acidez y amargor bajos, de forma tal que en los mercados especializados se cotiza a un precio más alto; sin embargo, por desconocimiento de este potencial, los compradores intermediarios locales estaban pagando a CHOCOPIMIENTA el mismo precio por el cacao porcelana que por las demás variedades.

En el marco del proyecto Rutas PDET se inició el proceso de acompañamiento de CHOCOPIMIENTA como unidad de emprendimiento asociativo, abordándose el fortalecimiento de las capacidades comerciales. El proyecto apoyó la participación en ferias y festivales para impulsar el relacionamiento con posibles clientes y dar a conocer la calidad de su

cacao. De estos ejercicios se destaca que en 2022 el cacao de Chocopimienta quedó en tercera posición a nivel nacional en el concurso Cacao de Oro, celebrado en Bogotá, como reconocimiento a su calidad y al trabajo de las familias cacaoteras.

En una rueda de negocios realizada en Bogotá, en el marco de la Feria Chocoshow 2022, se inició una relación comercial con la empresa norteamericana FINE AND FAIR FOODS que fabrica chocolates especiales y los comercializa en una tienda especializada dirigida al mercado norteamericano. Al inicio del proceso se enviaron muestras de cacao al cliente, quien visitó las plantaciones de cacao en Tumaco, y luego, con acompañamiento de Rutas PDET, se materializó un acuerdo comercial en el que se estipula que CHOCOPIMIEN TA le venderá 6.000 kilogramos de cacao de las variedades porcelana, regional criollo y corriente mejorado, entre enero y junio de 2024, y posteriormente realizará cuatro entregas proyectadas de 3.000 kg cada una, para un total de 18.000 kg hasta diciembre de 2025.

El cliente comenta que para él *“la calidad del cacao de Tumaco es una de las mejores del mundo. El cacao porcelana tiene buen potencial por su sabor profundo, lo que permite ahorrar costos de producción al requerir menos procesos de transformación y sobre todo una reducción en tiempos”*. En el mes de febrero de 2024 ya realizaron la primera entrega de tres toneladas de cacao (96 kg de porcelana, 2.250 kg de regional criollo y 650 kg de corriente mejorado). La mejora de precios es contundente: para el cacao corriente mejorado el aumento es cercano al 70%, para el cacao criollo del 50% y para el cacao porcelana del 250%. Con esta primera entrega la asociación manifiesta que comercializar a un mejor precio les proyecta a hacer mejoras en las fincas y apoyar *“el reemplazo de coca y palma de aceite por cacao porcelana y pimienta”*. Este acuerdo comercial representa una mejora sustantiva para CHOCOPIMIEN TA, al garantizar la venta sin intermediarios, adquirir estabilidad comercial y recibir un pago por encima del mercado local.

La estrategia de fortalecimiento de CHOCOPIMIEN TA se ha focalizado en el acompañamiento en la construcción de alianzas a mediano y largo plazo para garantizar sostenibilidad de la actividad comercial. El acuerdo firmado con FINE AND FAIR FOODS responde más a un contrato social que a uno estrictamente comercial pues no incluye sanciones penales en caso de incumplimiento. Esto obedece a que se está en una fase de construcción de confianza, de mejoramiento progresivo de la calidad del cacao y del posicionamiento en el mercado norteamericano. En este escenario, el socio comercial acordó destinar el 10% de los beneficios provenientes de la venta de los productos elaborados con el cacao de CHOCOPIMIEN TA, estimado en aproximadamente 25 millones de pesos, para apoyar la mejora de los procesos de fermentación y secado, contemplándose en un futuro la incorporación de nuevas tecnologías, como aplicaciones en smartphones, para facilitar el manejo de cosecha, el monitoreo de polinizadores o la medición de fertilizantes.

Otra de las metas del cliente norteamericano es abrir una tienda en Tumaco donde se muestren y comercialicen productos transformados que combinen cacao local con frutas amazónicas, y fomenten la apropiación en las familias cacaoteras del valor y del potencial del cacao que producen en sus fincas. La empresa dice *“tenemos experiencia haciendo bombones de chocolate con ingredientes amazónicos como el camu camu, el arazá y el azaí. Es interesante poder mostrar el valor del cacao en Tumaco ya transformado en productos finos, pues localmente no conocen el potencial de la transformación, pero para nosotros ese proceso es fácil y les podemos apoyar”*.

El acompañamiento de Rutas PDET a CHOCOPIMIEN TA ha permitido no solo expandir la comercialización del mercado local en Nariño al mercado internacional, sino también la negociación en condiciones más justas, con importantes repercusiones en la rentabilidad del cultivo, y una apuesta comercial a mediano y largo plazo.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto Rutas PDET, ejecutado por Conexión ICCO, Red Adelco, Alianza Bioversity & CIAT, y en entrevistas a asociados y asociados de CHOCOPIMIEN TA, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.





## PILAR 5. PRESENCIA LEGITIMADORA DEL ESTADO Y GOBERNANZA LOCAL

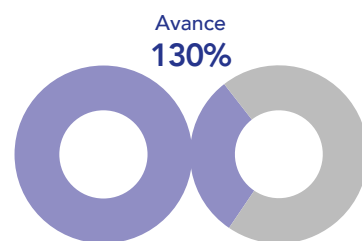
### Capacidad de la institucionalidad pública local en materia de planificación e implementación de políticas públicas

43

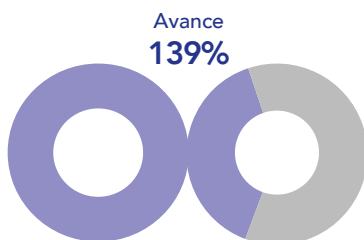
#### entidades territoriales reciben apoyo técnico para la planificación de políticas o el fortalecimiento institucional

Con el objetivo de mejorar el desempeño de la institucionalidad en los territorios, se ha facilitado asistencia técnica y financiera fundamentalmente a Gobernaciones y Alcaldías de los departamentos de Caquetá, Guaviare, Nariño y Putumayo, orientada al mejoramiento de procesos administrativos, de prestación de servicios a la ciudadanía, de planificación territorial y de formulación de instrumentos de política pública. Todo esto contribuye a reforzar la presencia y legitimidad del Estado como garante de los derechos de la ciudadanía.

Meta: 33 entidades territoriales



Meta: 62 instituciones educativas



86

#### instituciones educativas rurales han ajustado sus planes educativos con enfoque territorial

En reconocimiento de la pluriculturalidad y la diversidad de los territorios, el Fondo ha apoyado la innovación curricular en establecimientos educativos mayoritariamente rurales de Cauca, Meta y Nariño, para incorporar contenidos acordes al contexto y realidades locales, con el propósito de fomentar el arraigo y el emprendimiento de las nuevas generaciones en torno a las potencialidades de los territorios.

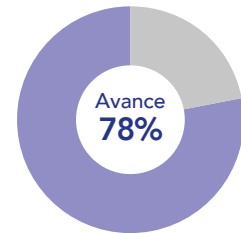
# Capacidad del tejido social para la incidencia en el diseño, implementación y seguimiento de políticas públicas

## 70

### redes comunitarias y plataformas ciudadanas apoyadas para mejorar su incidencia en la vida pública

Para fortalecer la democracia y avanzar en la construcción de paz, es fundamental contar con mecanismos eficaces para la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones que afectan a sus necesidades e intereses. En el marco del Fondo se han acompañado diversos espacios de articulación comunitaria en su contribución a la formulación de políticas públicas y planes territoriales de desarrollo, y en las acciones de veeduría de su efectiva implementación.

Meta: 90 redes comunitarias



# Cobertura de servicios públicos básicos y mejora de infraestructuras por parte del Estado con acompañamiento de la comunidad

## 250

### infraestructuras construidas o rehabilitadas con la participación del Estado y de la comunidad

Una brecha importante entre lo rural y lo urbano es la relativa a la infraestructura social y comunitaria que limita el acceso de la ciudadanía a servicios básicos. El Fondo ha apoyado la adecuación o mejoramiento de bienes públicos que facilitan servicios de primera necesidad e impactan positivamente en la calidad de vida de las comunidades; además, simbólicamente representan la presencia del Estado en territorios donde ha estado ausente por larga data.

Meta: 225 infraestructuras

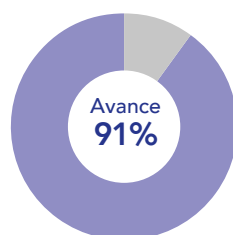


## 15.980

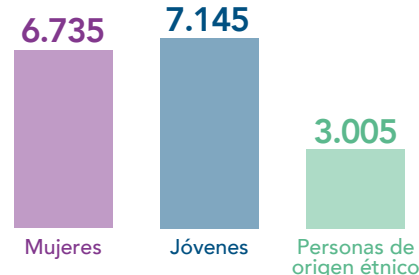
### personas de municipios afectados por el conflicto armado mejoran su acceso a servicios públicos básicos

A través de soluciones de pequeña infraestructura, el Fondo facilita el acceso de la población a servicios esenciales en territorios con marcada desigualdad e insatisfacción de necesidades básicas. De esta manera, se ha contribuido a que comunidades locales accedan a servicios de agua potable y saneamiento básico, internet o energía, y cuenten con mejores sedes educativas y establecimientos de salud.

Meta: 17.570 personas



Se involucran al menos





## Pequeñas infraestructuras en Meta mejoran el acceso y la calidad de la educación y el bienestar de la comunidad educativa

En las áreas rurales del departamento de Meta los establecimientos educativos, por lo general, carecen de las condiciones básicas mínimas para desempeñar su labor, como acceso al agua y a la energía o contar con una infraestructura que no implique un riesgo para la seguridad de docentes y estudiantes. Las pésimas condiciones que presentan muchas instituciones educativas rurales es una de las razones por las cuales los niños y niñas emigran a otros centros para iniciar o proseguir con sus estudios, generando en algunos casos el cierre de las escuelas rurales por baja inscripción.

El rector de uno de estos establecimientos educativos rurales comenta que el deterioro de las escuelas se agudizó *“durante el conflicto, cuando la inversión del Estado fue nula. Por la violencia no intervenían en las escuelas, no llegaban los recursos o eran muy escasos y cuando inicia el proceso de paz empiezan*

*a entrar en el territorio. Desde el 2016 y 2017 han llegado alimentos y dotaciones de la Gobernación y la Alcaldía; sin embargo, las necesidades siguen siendo inmensas”*.

En este contexto, el proyecto Mascalpaz intervino en cuatro municipios de Meta: Mesetas, San Juan de Arama, Vistahermosa y Puerto Rico, con mejoramientos en pequeña infraestructura en 32 escuelas rurales priorizadas por la Secretaría de Educación departamental. La selección de las obras a realizar se hizo de manera conjunta, contando con la participación de las Juntas de Acción Comunal (JAC), la comunidad educativa y el equipo del proyecto, quien además se encargó de los aspectos técnicos (diseños, proyectos de obra, etc.). La ejecución de los recursos estuvo a cargo de las propias JAC, y los establecimientos educativos y la comunidad se involucraron de manera directa, especialmente con el aporte de mano de

obra no cualificada y la veeduría social de las obras. Los mejoramientos en infraestructura incluyeron construcción de muros, pisos y techos para aulas múltiples, bibliotecas, corredores, unidades sanitarias y patios, y en algunas instituciones se intervino con pozos sépticos e instalación de plantas fotovoltaicas que permiten el acceso al servicio de energía. Los estudiantes beneficiados con los mejoramientos son más de 700 niños y niñas.

Las obras realizadas mejoraron de distintas formas la calidad de la educación y la calidad de vida de docentes y estudiantes. Las intervenciones hicieron posible un mejor aprovechamiento de espacios, ofreciendo la posibilidad a la comunidad educativa de realizar actividades de diferente naturaleza en condiciones más adecuadas, tal como lo expresa una docente, *“Ahora se pueden hacer actividades recreo-educativas y se puede dar clases en el patio salón. Además, en las asambleas las familias ya no se mojan y se habla con más comodidad porque el espacio quedó amplio y fresco”*. También han mejorado las condiciones en que las y los docentes realizan su labor, haciendo posible el uso de determinadas herramientas pedagógicas infrautilizadas, siendo crucial para ello el acceso al servicio de energía; una de las docentes señala, *“con la energía ahora puedo cargar el computador y el celular, enseñar herramientas informáticas, ponerles música con un parlante, usar un televisor que teníamos para ponerles videos que ayudan mucho al mejoramiento de la práctica pedagógica. Y esto es importante porque*

*nos exigen que debemos dar el área de informática, pero antes se quedaba en lo teórico, ahora en la práctica me puedo apoyar con mi computador”*.

En otras instituciones se evidenció que los mejoramientos de aulas múltiples sirvieron para ampliar su cobertura impartiendo los primeros años de secundaria pues, con la limitación de espacios, algunos niños y niñas debían desplazarse hasta otra sede para continuar su educación. En un caso concreto del municipio de Mesetas, esta ampliación de la oferta educativa hizo que cuatro niñas y un niño indígenas retornaran al sistema, situación especialmente relevante en términos de equidad de género pues, por lo general, las niñas se ven obligadas a abandonar su educación ante la resistencia de sus familias a que se desplacen a instituciones distantes de su lugar de residencia. Los cambios también se evidencian en la reducción de tiempos y costos de desplazamiento que tienen que asumir las familias cuando se desplazan al casco urbano, lo cual puede tomarles entre una y dos horas de desplazamiento.

Finalmente, otro de los efectos de la intervención de Mascapaz es el mayor acercamiento de las comunidades, representadas por las JAC, y el personal docente, y el trabajo conjunto por un interés común, incluso con sus propios recursos cuando fue necesario. La comunidad educativa valora positivamente el trabajo realizado y resalta que se ha generado motivación en la comunidad para trabajar y seguir mejorando las condiciones de la educación de sus hijos e hijas.

Reseña basada en información facilitada por el equipo del proyecto MASCAPAZ, implementado por el Instituto SINCHI y en entrevistas a funcionarios(as) de los Establecimientos Educativos intervenidos, cuyos testimonios se recogen en *cursiva*.

## Consideraciones finales

La Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz continúa desarrollando iniciativas para capitalizar el conocimiento generado en el marco de las distintas intervenciones desarrolladas, ya sea mediante estudios en profundidad de experiencias exitosas, construyendo modelos de intervención, o escalando las experiencias a nivel de política pública.

Durante el periodo comprendido entre octubre y diciembre de 2023 se inició la construcción de un modelo para el fortalecimiento de cadenas productivas desde el enfoque de género, a partir de la experiencia desarrollada por el proyecto T06.20 PDT Nariño con las cadenas láctea y hortofrutícola, y la sistematización rápida de la articulación interinstitucional multinivel, en torno a los procesos de formulación e implementación de políticas públicas para la equidad de género de las mujeres en municipios del departamento de Putumayo. También se ha dado continuidad a los dos estudios de caso sobre reconciliación y reincorporación comunitaria que capitalizan los efectos de la acción del Fondo en los antiguos ETCR de Agua Bonita, en Caquetá, y Charras, en Guaviare.

En términos de escalar resultados y efectos de las intervenciones del Fondo, atendiendo a una solicitud de la Agencia de Renovación del Territorio (ART), durante el trimestre objeto del informe se inició la estructuración de dos proyectos integradores, uno para la transformación territorial en la cuenca del río Caguán y el piedemonte del departamento del Caquetá, que capitaliza experiencias de los proyectos T06.8 Territorios Caquetanos Sostenibles, T06.17 Amazonía Joven Caquetá y T06.60-61-62 Rutas PDET; el segundo proyecto está centrado en el impulso a la cadena de cacao en Putumayo como elemento dinamizador de la economía del departamento, y también supone un escalamiento de la experiencia desarrollada por el proyecto T06.60-61-62 Rutas PDET.

Los productos de gestión del conocimiento pueden ser consultados en la página web del Fondo, en la pestaña Productos, del siguiente enlace <https://www.fondoeuropeoparalapaz.eu/publicaciones/>



UNIÓN EUROPEA

La presente publicación, elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea, es responsabilidad exclusiva de la Asistencia Técnica al Fondo Europeo para la Paz y no refleja necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea.

Más información en:

[www.fondoeuropeoparalapaz.eu](http://www.fondoeuropeoparalapaz.eu)

Y en redes sociales:

[#FondoEuropeoParaLaPaz](#) y [#EuropaCreeEnColombia](#)